

التقرير  
السنوي  
2022

**Bahri**  
البحري

نغتتم فرص  
النمو لنزدهر،  
ونحقق أفضل قيمة  
لمساهميننا وعملائنا.







صاحب السمو الملكي  
الأمير محمّد بن سلمان بن  
عبد العزيز آل سعود

ولي العهد رئيس مجلس الوزراء  
رئيس مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية  
حفظه الله



الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

خادم الحرمين الشريفين  
ملك المملكة العربية السعودية  
حفظه الله

# المحتويات

## 108 الحوكمة

110	مجلس إدارة البحري
112	هيكل الحوكمة
112	تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه
112	عدد اجتماعات مجلس الإدارة التي عقدت خلال السنة المالية لعام 2022م وسجل الحضور لكل اجتماع
113	وصف مختصر للجان مجلس الإدارة ومهامها
116	المكافآت المخصصة لأعضاء مجلس الإدارة واللجان التابعة لعام 2022م
118	المصالح والحقوق لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وأقربائهم في أسهم الشركة وأدوات الدين والتغير خلال عام 2022م
119	أعضاء مجلس الإدارة
124	الإدارة التنفيذية
129	سياسة توزيع الأرباح
129	الإجراءات التي اتخذها مجلس الإدارة لإحاطة أعضائه - وبخاصة غير التنفيذيين - علماً بمقترحات المساهمين وملحوظاتهم حيال الشركة وأدائها
130	نتائج المراجعة السنوية لفعالية إجراءات الرقابة الداخلية بالشركة، إضافة إلى رأي لجنة المراجعة في مدى كفاية نظام الرقابة الداخلية في الشركة
130	وصف لأي صفقة بين الشركة وطرف ذو علاقة
130	تفاصيل عن المكافآت والتعويضات المدفوعة لخمسة من كبار التنفيذيين بمن فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي
131	تفاصيل الأسهم وأدوات الدين لكل شركة تابعة
131	طلبات الشركة لسجل المساهمين وتواريخ تلك الطلبات وأسبابها
131	المدفوعات النظامية
132	ما طبق من أحكام لائحة حوكمة الشركات وما لم يطبق وأسباب ذلك
132	الجمعيات المنعقدة خلال عام 2022م
133	الإقرارات والإفصاحات

## 134 القوائم المالية الموحدة

136	تقرير مدقق الحسابات المستقل
140	قائمة المركز المالي الموحدة
141	قائمة الربح أو الخسارة الموحدة
142	قائمة الدخل الشامل الموحدة
143	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
144	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
145	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

## 4 نظرة عامة

6	لمحة سريعة
8	الجوائز والتكريمات
10	عن البحري
12	بيانات المساهمين
14	الشركات التابعة والشقيقة
16	عام 2022م في سطور

## 18 المراجعة الاستراتيجية

20	التواجد الجغرافي
22	كلمة رئيس مجلس الإدارة
24	شعارنا لهذا العام
26	كلمة الرئيس التنفيذي
29	نموذج الأعمال
30	استراتيجية البحري ورؤية 2030
32	مؤشرات الأداء الرئيسية
34	مراجعة الرئيس التنفيذي للإدارة المالية
38	حالة الاستثمار
40	قصة نجاح
42	إدارة الاتصال المؤسسي
44	المخاطر وسياسة الشركة في إدارتها ومراقبتها

## 46 المراجعة التشغيلية

48	نظرة عامة على السوق والتوقعات
52	الخطط والقرارات المستقبلية
54	وحدات الأعمال
56	- البحري للنفط
62	- البحري للكيماويات
66	- البحري للخدمات اللوجستية
72	- البحري للبضائع السائبة
80	- البحري لإدارة السفن
86	- أسطول البحري

## 92 الاستدامة

94	الاستدامة في البحري
98	الحماية البيئية
100	الأعمال المسؤولة
102	الأفراد والسلامة
106	خلق القيمة

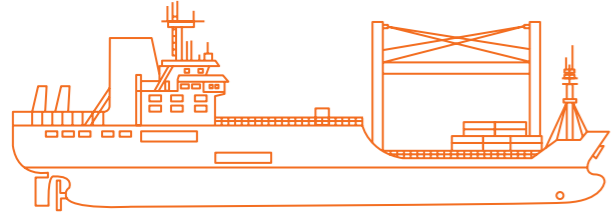




## نظرة عامة

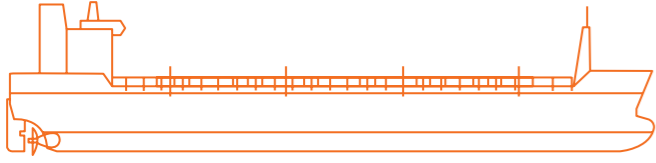
6	لمحة سريعة
8	الجوائز والتكريمات
10	عن البحري
12	بيانات المساهمين
14	الشركات التابعة والشقيقة
16	عام 2022م في سطور





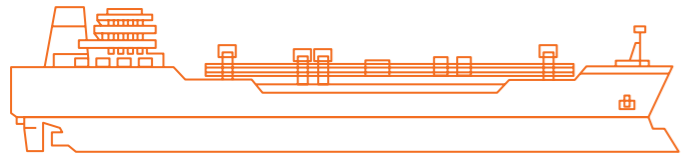
### البحري للخدمات اللوجستية

**275** رحلة ملاحية  
إلى 47 ميناءً مختلف



### البحري للكيمياويات

**35** ناقلة  
بطاقة استيعابية تبلغ 1.73 مليون طن ساكن

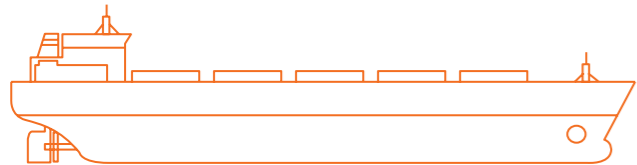


### البحري للنفط

**412** رحلة  
مشغلة  
**2.31** مليون برميل يومياً  
من النفط تم نقلها حول العالم

### البحري للبضائع السائبة

**864,500** طن ساكن  
سعة الأسطول الإجمالية  
**3** ملايين طن  
سعة الحمولة الإجمالية



# لمحة سريعة



الإيرادات  
**8.6** مليار ريال سعودي.



الأرباح قبل الزكاة والضريبة  
والاستهلاك  
**2.9** مليار ريال سعودي.



صافي الدخل للمجموعة  
**1.04** مليار ريال سعودي.



قيمة الأصول  
**23** مليار ريال سعودي.

# الجوائز والتكريمات



# عن البحري

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري "البحري"، هي شركة مساهمة سعودية تأسست بموجب المرسوم الملكي رقم م/5 بتاريخ 12 صفر 1398هـ "الموافق 21 يناير 1978م"، وتم قيدها بالسجل التجاري رقم 1010026026 بتاريخ 1 ذو الحجة 1399هـ "الموافق 22 أكتوبر 1979م" الصادر بمدينة الرياض، ويتكون رأس مال الشركة من 492,187,500 سهم كما في 31 ديسمبر 2022م، وتعد البحري اليوم أحد أبرز الشركات الرائدة في مجال النقل البحري في المملكة العربية السعودية.

تعد البحري اليوم أحد أبرز الشركات الرائدة في مجال النقل البحري في المملكة العربية السعودية.

وتلتزم البحري بتطبيق استراتيجية تهدف إلى النمو المستمر من خلال بناء قاعدة عملاء قوية داخل المملكة وخارجها، وتحقيق سمعة دولية راسخة فيما يتعلق بالجودة والموثوقية والسلامة، ويتمثل نشاط الشركة في شراء البواخر والسفن وبيعها وتشغيلها لنقل البضائع والبتترول والكيماويات والمشتقات البترولية والبضائع السائبة، بالإضافة إلى الخدمات اللوجستية، وتخليص البضائع وتنسيقها على ظهر البواخر ووسائل النقل والتخزين الأخرى وجميع العمليات المرتبطة بالنقل البحري.

وتمارس الشركة نشاطها من خلال أربعة قطاعات مختلفة هي نقل النفط الخام، ونقل الكيماويات، ونقل البضائع العامة، ونقل البضائع الجافة السائبة.

## الرؤية والرسالة والقيم

### الرؤية



نهدف لخلق القيمة ونشر الازدهار، من خلال ربط الاقتصادات حول العالم وقيادة التميز في الخدمات اللوجستية العالمية.

### الرسالة



أن نكون أفضل مزود للخدمات، ونواصل تقديم خدماتنا وفقاً لأرقى المعايير العالمية. كما نسعى بشكل مستمر إلى تطبيق الأسس التجارية المسؤولة، وسنستمر في تبني القدرات المستدامة لتقديم حلول تناسب احتياجات شركائنا ومساهمينا وتحقيق المنفعة المتبادلة بما يتماشى مع قيمنا.

### القيم



- التفهم
- الإقدام
- المثابرة
- الشفافية

## قطاع نقل الكيماويات



تديره الشركة الوطنية لنقل الكيماويات المحدودة، وهي شركة تابعة للبحري التي تمتلك 80% من أسهمها. وبنهاية عام 2022م، وصل الأسطول الذي تديره الشركة الوطنية لنقل الكيماويات المحدودة إلى 57 ناقلة، إضافة إلى 35 ناقلة تمتلكها من بينها 9 تم الانتهاء من بنائها خلال العام 2022م، وتعمل على النحو التالي:

- 20 ناقلة من فئة IMO2 MR
- 9 ناقلات جديدة من فئة IMO2 MR
- ناقلة كيماويات من فئة IMO2 LR
- 5 ناقلات للبضائع من فئة MR

علاوة على ذلك، تمتلك البحري للكيماويات 13 ناقلة بموجب اتفاقيات إيجار طويلة وقصيرة الأجل (تضم 9 ناقلات من فئة IMO2 MR وناقلة واحدة من فئة LR2 و 3 ناقلات من فئة J19 مصنعة من الفولاذ المقاوم للصدأ) و 9 ناقلات أخرى تحت الإدارة التشغيلية لشريكها الرئيسي "الشركة الدولية للشحن والنقل"، وهي شركة تابعة للشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك).

وتكفلت تدابير رفع كفاءة الإدارة التجارية لأسطول البحري للكيماويات بضمان الاستفادة المثلى من النمو القوي في أرباح السوق الفورية، واستكمال ترتيبات اتفاقيات التأجير لتأمين التدفقات النقدية على المدى المتوسط، وكانت ثمرة تلك التدابير في نهاية عام 2022م كالتالي:

- تأجير ناقلة من فئة IMO2 LR وناقلتين من فئة IMO2 MR و 5 ناقلات بضائع لشركات سعودية شريكة هي سابك وشركة أرامكو السعودية للتجارة.
- تأجير 4 ناقلات من فئة IMO2 MRs لعملاء دوليين

## قطاع نقل النفط الخام



- 42 ناقلة
- 38 ناقلة نفط عملاقة تعمل في سوق التسليم الفوري
- 4 ناقلات للمنتجات النفطية النظيفة

## قطاع الخدمات اللوجستية



- 6 سفن
- تعمل على طرق التجارة بين أمريكا الشمالية وأوروبا والشرق الأوسط وشبه القارة الهندية في الشحن البحري والجوي ونقل البضائع. بالإضافة إلى ذلك، فإننا نقدم خدمات ونعمل كوكيل بحري وجوي ووسيط للشحن وإيجار السفن والطائرات عبر شركة البحري بولوربه للخدمات اللوجستية، والتي استحوذنا عليها بالكامل (بشراء الحصة المتبقية منها والتي بلغت 40%) خلال العام 2022م، ومن ثم تم تغيير هويتها التجارية لتنضم تحت قطاع الخدمات اللوجستية بالبحري.

## قطاع نقل البضائع السائبة



- تديره شركة البحري للبضائع السائبة وهي شركة تابعة لشركة البحري التي تمتلك نسبة 60% من أسهمها، وتتملك 9 ناقلات للبضائع السائبة الجافة وتعمل على النحو التالي:
- 4 ناقلات للبضائع السائبة الجافة في السوق الفوري
- 5 ناقلات للبضائع السائبة الجافة مؤجرة للشركة العربية للخدمات الزراعية (أراسكو)



تواصل البحري الإفصاح عن المعلومات ذات الصلة وإتاحتها للمستثمرين والمحليين الإقليميين.

# بيانات المساهمين

## تصنيف ملكية مساهمي البحري حسب الفئة



كبار المستثمرين	عدد الأسهم	نسبة الملكية
صندوق الاستثمارات العامة	111,010,252	22.55%
شركة أرامكو السعودية	98,437,500	20%

تصنيف مساهمي البحري حسب الفئة	عدد المساهمين	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الملكية
شركات / مؤسسات	118	308,691,876	62.72%
أفراد	34,969	183,495,624	37.28%
المجموع	35,087	492,187,500	100%

تصنيف مساهمي البحري حسب حجم الملكية	عدد المساهمين	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الملكية
أكثر من 1,000,000	28	352,279,975	71.57%
999,999 – 500,000	29	18,521,007	3.76%
499,999 – 100,000	219	40,998,533	8.33%
99,999 – 50,000	227	15,348,379	3.12%
49,999 – 10,000	1,693	33,887,867	6.89%
9,999 – 5,000	1,587	10,720,889	2.18%
4,999 – 1,000	7,148	15,184,685	3.09%
أقل من 1,000	24,156	5,246,165	1.07%
المجموع	35,087	492,187,500	100%

## التزامنا تجاه المستثمرين

في العام 2022م، جدّد فريق علاقات المستثمرين في البحري التزامه بتزويد المستثمرين بمستوى عالٍ من الوضوح والتفاني نحو تعزيز أدائه وتحقيق أهدافه ومبادراته استناداً إلى قيم الشفافية والانفتاح وسهولة التواصل التي تتحلى بها الشركة. ولا يزال التزام البحري تجاه مساهميها راسخاً وقد حافظت على قنوات اتصال مفتوحة معهم، ويحرص الفريق دائماً على تقييم أدائه ويتطلع إلى الاستمرار في الارتقاء به بما يلبي توقعات المستثمرين، مع الحرص الدائم على الإفصاح عن جميع المعلومات ذات الصلة في الوقت المناسب.

وتواصل البحري الإفصاح عن المعلومات ذات الصلة وإتاحتها للمستثمرين والمحليين الإقليميين، حرصاً على تعزيز الشفافية ومد جسور تواصل مستمرة بين الإدارة العليا والمستثمرين.

وتحرص البحري على تحديث صفحة علاقات المستثمرين في موقعها الإلكتروني بأخر المستجدات والمعلومات ذات الصلة، وقد أطلقت تطبيقاً مخصصاً لعلاقات المستثمرين والذي يعمل على نظامي التشغيل أندرويد وآبل لضمان المحافظة على تواصل دائم مع المستثمرين.



# الشركات التابعة والشقيقة

اسم الشركة	مقرها	نشاطها الرئيس	رأس المال (ريال سعودي)	نوعها	الملكية
الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري - الولايات المتحدة الأمريكية	مقرها في مدينة هيوستن في ولاية تكساس، الولايات المتحدة الأمريكية ومقر عملياتها في الولايات المتحدة الأمريكية	وكيل لسفن الشركة	3,750,000	ذات مسؤولية محدودة	100%
شركة الشرق الأوسط لإدارة السفن المحدودة	مقرها في دبي، الإمارات العربية المتحدة وتمارس عملياتها حول العالم	الإدارة الفنية للسفن	306,540	ذات مسؤولية محدودة	100%
الشركة الوطنية لنقل الكيماويات المحدودة	مقرها في الرياض، المملكة العربية السعودية وتمارس عملياتها حول العالم	نقل البتروكيماويات	610,000,000	ذات مسؤولية محدودة	80%
شركة البحري للبضائع السائبة المحدودة	مقرها في الرياض، المملكة العربية السعودية وتمارس عملياتها حول العالم	نقل البضائع السائبة	200,000,000	ذات مسؤولية محدودة	60%
شركة بحري لوجيستكس	مقرها في الرياض، المملكة العربية السعودية وتمارس عملياتها حول العالم	الخدمات اللوجستية	30,000,000	شركة الشخص الواحد	100%
شركة بتريديك المحدودة	مقرها سنغافورة وتمارس عملياتها حول العالم	نقل الغاز المسال	131,250,000	ذات مسؤولية محدودة	30.30%
الشركة العالمية للصناعات البحرية	المملكة العربية السعودية	الصناعات البحرية	1,590,750,000	ذات مسؤولية محدودة مختلطة	19.9%
الشركة الوطنية للحبوب	المملكة العربية السعودية	تعبئة وتخزين الحبوب	90,000,000	ذات مسؤولية محدودة	50%

# عام 2022م في سطور

## نوفمبر

البحري للخدمات اللوجستية توقع اتفاقية استحواذ على الحصبة المتبقية من مشروعها المشترك مع بولوربه لوجستيك  
تصبح "البحري بولوربه للخدمات اللوجستية" شركة تابعة ومملوكة بالكامل لإحدى قطاعات أعمال البحري عقب الاستحواذ على نسبة 40% من رأس المال.

البحري توأصل مسيرة النجاح وتحصد جائزتين مرموقتين خلال حفل توزيع جوائز "ذا ماريتايم ستاندرد" 2022م تلقي هذه الجوائز الضوء على نجاح البحري في الحفاظ على أدائها المتميز وتقديم خدمات وحلول عالية المستوى، فضلاً عن إسهامها في دفع عجلة تطور ونمو القطاع البحري.

البحري للكيمياويات والبحري للخدمات اللوجستية توقعان مذكري تفاهم لتعزيز التعاون مع شركة أرامكو السعودية لزيوت الأساس (لوبريف)  
تنص شروط المذكرة على قيام البحري للكيمياويات بتقديم حلول وخدمات لوجستية متميزة لشركة لوبريف، التي ستقوم من جانبها بتوفير تفاصيل الشحنات المتاحة التي تتوافق مع تواريخ إبحار الناقلات في موانئ التحميل.

## سبتمبر

توقيع مذكرة تفاهم مع الشركة العالمية للصناعات البحرية تستهدف الاتفاقية تعزيز وتطوير البنية التحتية لسلسلة الإمداد في قطاع النقل البحري من خلال حلول مبتكرة للتخزين والخدمات اللوجستية تسهم في تقليل المخاطر وخفض التكاليف وتقليل فترات التسليم والاستجابة.

إطلاق مركز رصد أداء الأسطول من المرتقب أن يسهم المركز في تعزيز كفاءة العمليات في مجالات السرعة والاستهلاك وكفاءة استخدام الطاقة وأداء هيكل السفينة.

## يوليو

إطلاق خدمة ملاحية منتظمة جديدة إلى إندونيسيا  
قطاع البحري للخطوط الملاحية يُوقّع عقداً مع شركة كاتربيلر لإطلاق خدمة ملاحية منتظمة جديدة إلى العاصمة الإندونيسية جاكارتا.

## مايو

البحري تحصد جائزتين عن فئتي التنمية البشرية والاستدامة خلال حفل توزيع جوائز الحوكمة الرشيدة العالمية  
حصدت البحري جائزتين مرموقتين ضمن حفل توزيع جوائز الحوكمة الرشيدة العالمية للعام 2022م تقديراً لالتزامها في إنشاء ثقافة عمل تتمحور حول الموظفين واعتماد ممارسات أعمال مسؤولة ومستدامة.

## مارس

البحري تحصل على شهادة أيزو 22301:2019  
حصلت البحري على شهادة الأيزو 22301:2019 من المعهد البريطاني للمعايير تقديراً لصلابة نموذج الأعمال الذي تعتمده الشركة واستراتيجياتها المرنة في الاستجابة للأزمات.

## يناير

توقيع مذكرة تفاهم مع شركة معادن تأتي الاتفاقية في إطار جهود شركة البحري المستمرة لتعزيز العلاقات في قطاع الخدمات اللوجستية، بما في ذلك استئجار سفن الشحن لنقل غاز الأمونيا، واحتياجات النقل المواد الجافة.

## فبراير

إنشاء منطقة لوجستية متكاملة في جدة تتولى شركة البحري والهيئة العامة للموانئ "موانئ" إنشاء وتشغيل منطقة لوجستية متكاملة على أرض مؤجرة بميناء جدة الإسلامي

## أبريل

توفير الدعم اللوجستي لمطوري الفنادق  
وقعت شركة البحري اتفاقية شراكة مع شركة تي كيه إتش إس (TKHS) لتقديم خدمات فريدة وشاملة لقطاع الضيافة المتنامي في المملكة العربية السعودية.

## يونيو

بدء طرح صكوك  
أصدرت البحري صكوكاً مقومة بالريال السعودي من خلال طرح خاص بقيمة 3,900,000,000 ريال سعودي.

## أغسطس

توقيع مذكري تفاهم مع دايناكوم و سبتريرز  
وقعت البحري مذكري تفاهم مع شركتي "دايناكوم" و"سبتريرز" للنقل البحري اليونانيتين، بهدف تعزيز الجهود المشتركة ومساعدة "البحري" في عمليات التطوير والتحسين المستمرة لأسطولها البحري الرائد.

توقيع مذكرة تفاهم مع "تبادل" للتعاون في تطوير حلول لوجستية مبتكرة

تستهدف مذكرة التفاهم تعزيز وتطوير حلول متبادلة بين قطاع الخدمات اللوجستية وقطاع إدارة السفن التابعين للبحري وشركة "تبادل"، إلى جانب إيجاد حلول مبتكرة لمشاركة البيانات بين القطاعين.

## أكتوبر

توقيع مذكرة تفاهم مع الشركة السعودية للكهرباء تشكل الاتفاقية حلقة جديدة ضمن الجهود الاستراتيجية المستمرة لشركة البحري لتطوير قدراتها الحالية وتنويع عروضها في قطاع الخدمات اللوجستية.

## ديسمبر

البحري توقع اتفاقية مشروع مشترك مع مجموعة عجلان وإخوانه القابضة تتولى البحري، بموجب بنود المذكرة، العمل بصفة المدير التجاري والفني للشركة الجديدة، بما يشمل إدارة أسطول سفنها، فضلاً عن تولى المهام الإدارية والتشغيلية والتجارية اليومية وفقاً لأعلى المعايير المتبعة في هذا القطاع.

# 2

## المراجعة الاستراتيجية

20	التواجد الجغرافي
22	كلمة رئيس مجلس الإدارة
24	شعارنا لهذا العام
26	كلمة الرئيس التنفيذي
29	نموذج الأعمال
30	استراتيجية البحري ورؤية 2030
32	مؤشرات الأداء الرئيسية
34	مراجعة الرئيس التنفيذي للإدارة المالية
38	حالة الاستثمار
40	قصة نجاح
42	إدارة الاتصال المؤسسي
44	المخاطر وسياسة الشركة في إدارتها ومراقبتها



# التواجد الجغرافي

## أسلوب عملنا

تفخر البحري بمساهماتها في الاقتصاد السعودي من خلال تمكين النقل السريع والفعال للنفط، الكيماويات، الخدمات اللوجستية، واليضاة السائبة، لتصل بين مجموعة واسعة من الصناعات داخل المملكة إلى الأسواق العالمية، وتبذل جهداً كبيراً كل عام لتعزيز نجاحاتها وإتاحة الفرصة لمزيد من النمو في أسواقها الرئيسية، باحثاً عن أساليب مبتكرة لتنويع خدماتها.

ويعد برنامج فحص السفن (SIRE) أداة فريدة وقيمة لتقييم مخاطر الناقلات وسفن الشحن حول العالم، وهي تستخدم على نطاق واسع من قبل مؤجري السفن ومشغلي المحطات والجهات الحكومية المختصة للمساعدة في ضمان تطبيق معايير سلامة السفن. وتتم عمليات فحص السفن في جميع أنحاء العالم وباتت تحظى باعتراف على نطاق واسع كأداة لا تقدر بثمن لرفع معايير سلامة السفن.

وتؤمن البحري بضرورة وضع أسس موحدة وموضوعية ومنهجية لإجراءات تفتيش وفحص الناقلات ومشاركة النتائج بين أعضاء "المنتدى الملاحي الدولي لشركات النفط" وغيرهم من الأطراف ذات العلاقة. وقد قام برنامج فحص وتقييم السفن (SIRE) التابع للمنتدى الملاحي الدولي لشركات النفط بدور محوري في رفع سقف التوقعات وتحسين السلوكيات المتعلقة بمعايير التشغيل والسلامة على مستوى القطاع. وقد انضمت البحري إلى هذا البرنامج المهم في عام 2004م، وتتمتع اليوم بمكانة بارزة بفضل تصدورها للقطاع على صعيد المشاركة فيه حيث جاء تصنيف الشركة كواحدة من أفضل الشركات أداءً خلال عمليات التفتيش وفقاً لبرنامج تقرير (SIRE).

كما أن ضمان الجودة هو أحد أهم عوامل التقدم في البحري، حيث تفخر الشركة بحصولها على شهادة الأيزو 9001:2015 في خدمات نقل النفط، وأعمال النقل الجوي.



# كلمة رئيس مجلس الإدارة

## نغتتم فرص النمو لنزدهر.. ونحقق أفضل قيمة لمساهمينا وعملائنا

بينما كنا نتهيأ لدخول عام 2022م، كان قطاع الشحن يزرع بالفعل تحت وطأة عام كامل من عدم اليقين والضبابية الناجمة عن تداعيات جائحة كورونا التي لا تزال تتوالى فصلاً، مزلة أركان سوق عالمية فقدت بوصلتها في خضم بحثها الحثيث لاستعادة الثقة في مستقبلها. ومع ذلك، مضت البحري في استثماراتها الجريئة وأهدافها الطموحة للنمو بخطى واثقة وفق استراتيجية واضحة كانت نتائجها برهاناً ناصعاً على صحة موقفنا وصواب اختياراتنا.

الأستاذ/ محمد بن عبدالعزيز السرحان  
رئيس مجلس الإدارة



### نبتكر القيمة لصالح مساهمينا وعملائنا

تنسجم رؤية البحري المستقبلية وأولوياتها الإستراتيجية تماماً مع رؤية المملكة 2030، ويتجلى ذلك من خلال استثمارنا القوية في قطاع الخدمات اللوجستية إضافة إلى قدراتنا الحيوية في مجال نقل النفط والبضائع السائبة والكيماويات. ونسعى من خلال تلك المقومات إلى المساهمة في دعم برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية، الذي يستهدف تحويل المملكة إلى منصة لوجستية عالمية تنافسية.

نؤمن بأن لدينا دوراً حيوياً في سياق جهود تحسين البنية التحتية الوطنية، وشبكات النقل وخطوط الشحن المحلية والدولية، من أجل زيادة حصة الصادرات غير النفطية وتحقيق ففزة في ترتيب المملكة على مؤشر أداء الخدمات اللوجستية، وهي مسؤولية تتصدر دوماً أولويات عملياتنا الحالية واستراتيجياتنا المستقبلية.

### مسيرة نوعية من التطوير التقني

يبرز التطور التقني المستمر اليوم بوصفه أحد مقومات النمو الأساسية للقطاع، ومحضراً رئيسياً لميزاتنا التنافسية، وهذا ليس مستغرباً فتحسين الكفاءة وخفض التكاليف وزيادة الربحية كلها أمور تتأثر بالابتكار الرقمي والقدرة على تطبيق حلوله والاستفادة من إمكانياته. كما أصبحت حلول تكنولوجيا المعلومات والذكاء الاصطناعي أساسية لنجاح المشغلين في قطاعات النقل البحري والخدمات اللوجستية بفضل قدراتها التنبؤية واستجابتها التفاعلية المعتمدة على البيانات.

وفي عام 2022، شرعنا في تنفيذ خطتنا للتحويل الرقمي، بالتعاون مع نخبة مختارة من الشركاء من أجل توسيع حجم الأسطول الذي تتولى تشغيله وابتكار مصادر جديدة للإيرادات. كما حرصنا على ترقية بنيتنا التحتية التكنولوجية وتزويد فرق عملنا بأدوات تمهد الطريق لتقديم خدمات جديدة ومشاركة جهات إقليمية وعالمية عديدة.

### فخورون بفريق عملنا

بوصفها واحدة من أكبر ملاك ومشغلي الناقلات والسفن في المنطقة، تعتبر البحري موظفيها الدعامة الأساسية لنجاح أعمالها، وهي ملتزمة بضمان رفاهيتهم، وتوفير ما يحتاجونه من خدمات التدريب والتطوير، لمساعدتهم على استثمار مواهبهم ومهاراتهم بالشكل الأمثل وتعزيز مساهمتهم في نجاح الشركة.

**تسترشد البحري برؤية السعودية 2030 من خلال التزامها الراسخ بتطبيق البحري مبدأ تكافؤ الفرص في تعاملها مع الموظفين والمتدربين بغض النظر عن العرق أو الجنسية أو الجنس أو المعتقد.**

واصلنا أيضاً استقطاب الكوادر الوطنية الشابة التي تمتلك المهارات والقدرات المناسبة من خلال برنامج تطوير الخريجين، ونفخر بتصنيفنا ضمن أفضل جهات العمل على مستوى القطاع، ونجاحنا في رفع إجمالي عدد الموظفين البحرينيين السعوديين بنسبة 37% خلال العام. وبالتوازي مع تلك الجهود، نواصل الاستثمار في تطوير معارف ومهارات وقدرات موظفينا في إطار مساعيها لترسيخ مكانتها كوجهة جاذبة للمواهب على امتداد سلسلة التوريد وقطاع الخدمات اللوجستية في المملكة.

**حصدت البحري جائزة مرموقة ضمن حفل توزيع جوائز الحكمة الرشيدة العالمية للعام 2022م تقديراً لالتزامها بتهيئة ثقافة عمل تتمحور حول الموظفين.**

### التزامنا بممارسات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية

ندرك أهمية حماية البيئة ونؤكد التزامنا وواجبنا للعمل على النهوض بمسؤولياتنا في هذا الصدد. وتحقيقاً لهذه الغاية، فإننا نحرص على اعتماد تقنيات صديقة للبيئة، ونطبق أفضل الممارسات التي تكفل تخفيف بصمتنا الكربونية والحد من انبعاثات غازات الدفيئة المسببة للاحتباس الحراري الناجمة عن عملياتنا. وقد حظيت جهودنا تلك بتكريم رفيع المستوى ضمن حفل توزيع جوائز الحكمة الرشيدة العالمية الذي حصدنا خلاله جائزة أخرى تقديراً لممارساتنا المسؤولة والمستدامة.

نحن ملتزمون أيضاً بالاستدامة ضمن إطار عمل متكامل يتماشى مع الهدف السابع من أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، والذي يُغنى بضمان حصول الجميع على خدمات الطاقة الحديثة بتكلفة معقولة والعمل على رفع كفاءة استهلاك الطاقة وزيادة حصة الطاقة المتجددة في مزيج الطاقة العالمي.

نضع الجودة والصحة والسلامة والبيئة في صميم عملياتنا، ونعمل جاهدين للحفاظ على أعلى معايير الجودة ومراعاة اعتبارات الصحة والسلامة في كافة مشاريعنا لضمان حماية موظفينا. وعلاوة على ذلك، فإننا نمتثل لكافة اشتراطات قانون سلامة الأرواح في البحار ومدونة إدارة السلامة الدولية مع تحديث الشهادات بما يتماشى مع المعايير الدولية.

### شكر وعرفان

يطيب لي أن أعرب، بالنيابة عن مجلس الإدارة، عن شكرنا لمساهمينا على ثقتهم المستمرة في الشركة، ولحكومة المملكة العربية السعودية على دعمها لقطاع الشحن البحري والاقتصاد عموماً.

وختاماً، فقد برهنا على نجاح مسارنا الاستراتيجي، رغم البداية الصعبة في مستهل العام، وقدمنا أداءً استثنائياً حقق مصالح مساهمينا ووضع البحري على الطريق الصحيح نحو مستقبل أكثر إشراقاً وازدهاراً.

والله من وراء القصد.

سجلت عائداتنا نمواً كبيراً وحلقت لمستويات لم تشهدها المجموعة في تاريخها إلا نادراً، كما قفزت الأرباح بشكل كبير، الأمر الذي يبرز استراتيجيتنا الذكية ومكانتنا الرائدة كإحدى الشركات الوطنية العملاقة في مجالها بالمملكة. وبجانب ذلك، فإننا نحث الخطى على طريق تنويع أعمالنا من خلال إبرام الشراكات القوية، واستحداث قطاعات أعمال جديدة، والاستثمار في الارتقاء بمهارات موظفينا وتطوير إمكاناتنا التقنية بما يمكننا من امتلاك القدرات اللازمة لدعم النمو المستقبلي لمجمل عملياتنا وأنشطتنا.

نتطلع إلى مواصلة خططنا التوسعية واستقطاب مزيد من العملاء المرموقين، فيما نستكشف مسارات جديدة للنهوض بدورنا على أكمل وجه في خدمتهم والمساهمة في تحقيق هدف رؤية المملكة 2030 لتحويل المملكة إلى مركز لوجستي عالمي رائد.

نأمل أن يمدنا التطوير غير المسبوق لقدراتنا وحضورنا الجغرافي الممتد بكافة المقومات الضرورية لتحقيق نمو قوي ومستدام في السنوات المقبلة وتحقيق أعلى قيمة ممكنة لعملائنا ومساهميننا وغيرهم من الأطراف ذات العلاقة.

# شعارنا لهذا العام

**نغتتم فرص النمو لنزدهر..  
ونحقق أفضل قيمة لمساهميننا وعملائنا**

نجحت "البحري" على مدار العام في التغلب على تقلبات السوق وظروفه غير المواتية، وحققت أداءً استثنائياً ونمواً قوياً وأرباحاً قياسية. ولم يكن لتلك النجاحات أن تتحقق لولا قراراتنا الجسورة وحرصنا الدائم على التخطيط الفعال واستثمارنا المدروسة في تحديث أسطولنا وتجديده بما يضمن شراء الأصول المناسبة في الأوقات الصحيحة وفي أسواق مختارة بعناية وفق استراتيجية متكاملة تستهدف جذب تعاقدات أكبر وخدمة عملائنا على نحو أمثل.



# كلمة الرئيس التنفيذي

## تعزيز اتصال المملكة باقتصادات العالم من حولها

ارتكزت نجاحاتنا خلال العام 2022م في المقام الأول على مزيج فريد من المرونة والتنوع والنمو الاستراتيجي، وكانت النتائج المبهره التي حققناها خلال الفترة رغم التقلبات الحادة، خير برهان على قوة استراتيجيتنا وذكاء استثماراتنا.

المهندس / أحمد بن علي السبيعي  
الرئيس التنفيذي



### نفتتم فرص النمو لنزدهر

بالرغم من التحديات المستمرة للصراع الجيوسياسي، وتفاقم التضخم العالمي، وارتفاع تكاليف الاستيراد، وزيادة أسعار الفائدة، تمكنا من تحقيق معدلات نمو متميزة من حيث وفرة الأصول وجودة الخدمات وتوسيع قاعدة العملاء بفضل نجاحنا في شراء الأصول في الاوقات المناسبة وعملها لخدمة الجهات الأعلى ربحية.

لم تكتف البحري بالحفاظ على مستوى أداءها المتميز في مواجهة المصاعب، بل تمكنت أيضاً من زيادة حجم أسطولها، ورفع حصتها في الأسواق الجديدة، وفق استراتيجية تتوجت بإيرادات سنوية بلغت 8.6 مليار ريال سعودي، وصافي دخل تجاوز المليار ريال سعودي، وهي نتائج مالية غير مسبوقة في مسيرة الشركة الممتدة لأربعة عقود.

وفي خطوة تؤكد التزام الشركة بتعزيز حضورها في قطاع نقل الكيماويات، شهد أسطول البحري نقلة نوعية خلال العام تمثلت في شراء مزيد من سفن الكيماويات الجديدة، وهو ما رفع إجمالي عدد السفن المملوكة للشركة من 28 إلى 35 سفينة، ومن المرتقب أن تصل لأكثر من 36 سفينة بحلول الربع الأول من عام 2023م، فيما تدير البحري للكيماويات 22 سفينة أخرى بموجب عقود تأجير أو تشغيل.

ولا يفوتني أن أعبر بفخر عن عميق امتناني لجهود كوادرننا وأطقم عملنا التي كانت عزيمتها القوية وخبرتها الاستثنائية وعملها الجماعي الأساس الذي حصدنا بفضل جأزتي "أفضل مالك/مشغل سفن للعام" و "أفضل شركة شحن للعام" ضمن حفل توزيع جوائز ذا ماريتايم ستاندرد TMS للعام 2022م.

### استكشاف أسواق جديدة

نجحت شركة البحري في تحقيق أقصى استفادة من شبكتها القائمة وإبرام عقود محلية وأجنبية جديدة استثماراً للانتعاش الطلب العالمي على منتجات النفط والبتروكيماويات خلال النصف الثاني من العام. وشملت إنجازاتنا في هذا الصدد أيضاً إنشاء وتشغيل منطقة لوجستية متكاملة بميناء جدة الإسلامي بالشراكة مع الهيئة العامة للموانئ "موانئ"، بالتوازي مع تعزيز شراكاتنا الاستراتيجية مع أرامكو السعودية عبر مختلف قطاعات أعمالنا الأساسية، وخاصة "البحري للنفط" و "البحري للكيماويات" و "البحري للخدمات اللوجستية".

واستمراراً لهدفنا الاستراتيجي المتمثل في تنوع أعمالنا ومصادر دخلنا وتنميتها، واصلت البحري مسيرة تطوير أعمالها وتعزيزها، حيث أنشأنا الشركة الوطنية للحبوب، وهي مشروع مشترك بين البحري والشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك). كما نواصل النهوض بالتزامنا بتشغيل محطات تلية المياه العائمة لتوفير إمدادات المياه لشبكة مياه الشرب المحلية للعام العشرين على التوالي.

### موظفونا قاطرة تقدمنا

يزخر فريق عملنا بأكثر من 3,000 مهنياً وخبيراً يجسدون أرفع مستويات الكفاءة والخبرة، وتتضافر جهودهم لتحقيق أهداف البحري المتمثلة في الانطلاق نحو التوسع المدروس عبر بوابة الابتكار والإبداع. ولا شك أن كثيراً من نجاحات وإنجازات عام 2022م لم تكن لترى النور لولا المساهمات القيمة لكل موظف وكل إدارة وكل قطاع من قطاعات الشركة.

يتجسد التزامنا تجاه موظفينا في العمل على تهيئة بيئة عمل تحترم جهودهم وتكافئها، وتثني على إنجازاتهم وتقديرها، وتوفر تدريباً وتطويراً منهجياً يساعدهم على الارتقاء بمسيرتهم المهنية. وتتعهد بالعمل معهم يدا بيد حتى نصل إلى غاياتنا المشتركة في تحقيق النجاح الداخلي والمؤسسي.

بالمثل، واصلنا الاستثمار في تطوير العديد من البرامج التكنولوجية المتقدمة لأنظمة التنبؤ ومراقبة السفن استكمالاً لخطتنا للتحول الرقمي والتي نجحت في إحداث نقلة نوعية عززت مختلف جوانب الكفاءة التشغيلية. حيث أطلقنا "مركز رصد أداء الأسطول" ونتطلع إلى اعتماده كنظام دعم مركزي يوفر إرشادات وتوصيات وتحليلات من شأنها مساعدة فرق العمليات الفنية والسلامة وأطقم السفن في اتخاذ قرارات تعتمد على بيانات عالية التردد يتم جمعها من أنظمة رصد السرعة ومعدلات الاستهلاك وكفاءة الطاقة على متن السفن من أجل استباق الأعطال وتعزيز الصيانة التنبؤية ومراقبة الامتثال للأنظمة البحرية.

### نحو مستقبل مستدام

تنسجم خططنا الاستراتيجية مع مستهدفات رؤية 2030 الخاصة بتحويل المملكة إلى منصة لوجستية عالمية، تعزز بدورها الاقتصاد الوطني وتوطد ارتباطه الوثيق بالاقتصادات العالمية الرائدة. وتعطي البحري الأولوية في تعاملاتها للموردين المحليين بهدف تعزيز القيمة المحلية لأنشطتها داخل المملكة، كما اتخذت خطوات مهمة لإقرار مزيد من التدابير الهادفة لحماية البيئة، ولاسيما في مجال الحد من الانبعاثات الضارة وزيادة كفاءة استهلاك الطاقة.

**وتماشياً مع أهداف رؤية المملكة 2030، تلقينا أول ناقلة نفط خام عملاقة صديقة للبيئة وموفرة للوقود ومجهزة للعمل بالغاز. بالإضافة إلى ذلك، تلتزم البحري بمبادرة "رحلة إزالة الكربون"، وتخضع لها لضمان امتثال أسطولها للوائح الانبعاثات المتربح أن تدخل حيز التنفيذ في المدى المنظور، والتي تشمل الوقود المستقبلي.**

وعلى صعيد متصل، تتخذ البحري تدابير عدة لضمان لتقليل بصمتها الكربونية، شملت تقليل انبعاثات ثاني أكسيد الكربون الناتجة عن أنشطتها عبر تزويد أسطولها بأنظمة حديثة لمراقبة أداء طلاء الهيكل والحفاظ عليه.

وننوي كذلك مواصلة التعاون البناء مع مصنعي المحركات وجمعيات التصنيف والمؤسسات الأخرى ذات الرؤى المشتركة لدراسة أنواع الوقود البديلة وتقنيات الحد من الانبعاثات. ولا تقتصر المنافع المرجوة جراء هذه الجهود التعاونية على مواجهة التحديات ذات الصلة بالانبعاثات الضارة وغازات الدفيئة المسببة للاحتباس الحراري في السنوات القادمة فحسب، بل تساهم أيضاً في دعم الأهداف الأوسع لمبادرات الاستدامة التي أقرتها رؤية السعودية 2030.

### شكر وعرفان

يطيب لي أن أعرب عن امتناني لزملائي أعضاء فريق الإدارة التنفيذية، وجميع موظفينا وكوادرننا، لدعمهم المستمر والتزامهم بتسيير قيادة البحري العالمية في قطاع النقل البحري والخدمات اللوجستية، ومساهماتهم القيمة في النجاحات المالية والتشغيلية البارزة التي حققتها البحري خلال العام 2022م.

كما أتقدم بالشكر الجزيل إلى إخواني أعضاء مجلس الإدارة على ما بذلوه جهود وما قدموه من خبرة لإدارة دفة الشركة بحكمة خلال فترة متميزة من النمو والازدهار.

وختاماً، أتوجه بخالص التقدير إلى عملائنا الأعزاء على ثقتهم المستمرة في البحري ونعددهم بمواصلة الليل والنهار لنظل محل ثقتهم الغالية اليوم وغداً.



# نموذج الأعمال



## المخرجات

- مخرجات خدمية بصفة أساسية ناتجة عن عمليات الإدخال وأساليب خلق القيمة
- تدفقات نقدية وموارد رأس مالية مستمرة
- المعدات المملوكة، بما في ذلك ناقلات النفط العملاقة، ومنافذ الخدمات اللوجستية، والبنية التحتية إجمالاً
- العلاقات المبنية مع العملاء وفرق الإدارات العليا الرئيسية ذات الصلة
- الخبرة والمعرفة المكتسبة من خلال العمل في العديد من الأسواق



## آليات ابتكار القيمة

- أنواع العقود:
  - تأجير السفن لعملائنا بعقود طويلة الأجل
  - عقود تأجير السفن بالرحلة، والتي تتيحها لفترات زمنية طويلة الأجل وقصيرة الأجل حسب متطلبات العميل
  - العقود الفورية للبضائع أو رحلات الربط، والتي تستخدم بصفة أساسية لناقلات الكيماويات، والنفط، وسفن نقل البضائع العامة، والسفن متعددة الاستخدامات
  - عقود مختلفة لحركة البضائع
- عوامل تحريك الطلب:
  - تتحكم الرحلات المغادرة للعملاء المحليين في الطلب، وتمثل جزءاً كبيراً من قاعدة الإيرادات العامة، أما بالنسبة للعملاء الدوليين فإن الرحلات العائدة هي التي تحرك الطلب

## أعمال الصيانة الدورية والحماية:

- الإرساء الجاف للسفن
- صيانة السفن
- التأمين
- خدمات تنظيف الناقلات
- خدمات التنظيف الخاصة



## المدخلات

- موارد رأس مالية في صورة نقد وتسهيلات وحقوق ملكية
- المعدات المملوكة، بما في ذلك ناقلات النفط العملاقة، ومنافذ الخدمات اللوجستية، والبنية التحتية إجمالاً
- فريق عمل مكون من 500 موظف مباشر، وأكثر من 2,500 من الملاحين والبحارة الذين يعملون على أساس تعاقدية

صُمم نموذج الأعمال الخاص بالبحري لتحقيق رؤيتها الهادفة إلى ربط الاقتصادات حول العالم، ونشر الازدهار، وقيادة التميز في الخدمات اللوجستية العالمية. وقد وضع خصيصاً ليتناسب مع الالتزام المستمر والتغيرات المتواصلة التي تعمل الشركة جاهدة لتحقيقها كل عام، وذلك لضمان العمل وفقاً لأحدث الإجراءات وأكثرها فعالية، بالتماشي مع الأهداف الاستراتيجية الكلية لشركة البحري، ويبين نموذج أعمال البحري بوضوح كيفية عمل فريق الإدارة العليا وفريق العمل في الشركة، وفقاً لإطار عمل واضح المعالم، وإجراءات إدخال وإخراج محددة.



# استراتيجية البحري ورؤية 2030

الأسس الرئيسية لاستراتيجية البحري:



تنمية وتطوير أعمال  
الشركة من أجل زيادة  
الإيرادات



تطوير الشركة لتصبح مزوداً  
عالمياً للخدمات اللوجستية



تحقيق مركز قيادي بقطاع  
توفير الخدمات اللوجستية  
في المملكة



تنويع قاعدة إيرادات البحري  
من خلال التوسع في  
العمليات اللوجستية



خلق قيمة مضافة للمملكة  
وللمساهمين في الشركة  
وللعاملين بها

حققت البحري قفزات حقيقية في إطار أهدافها الاستراتيجية طويلة الأجل خلال عام 2022م. ويُعد النمو والتنوع ركنا رئيسيان يحركان أعمال الشركة وعملياتها، وقد حققت تقدماً ملحوظاً خلال العام الماضي في إحداث تغيير ملموس في عدد العمليات وفي توجه قاعدة الإيرادات. وعبر منح الأولوية لقطاعات الأعمال الأساسية في مجموعتنا، مثل شركة البحري للنفط وشركة البحري للكيمياويات وشركة البحري للخدمات اللوجستية، تمكنا من تعزيز علاقتنا مع شركائنا الرئيسيين، بما في ذلك شركتي أرامكو السعودية وسابك، وهو ما ساعد في دعم استقرار العمليات في الشرق الأوسط.

واستمراراً لهدفنا الاستراتيجي المتمثل في تنويع أعمالنا ومصادر دخلنا وتنميتها، تواصل البحري مسيرة تطوير أعمالها وتعزيزها، حيث أنشأنا رسمياً الشركة الوطنية للحبوب، وهي مشروع مشترك بين البحري والشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك). ويهدف هذا المشروع المشترك إلى بناء وإنشاء محطة لمناولة الحبوب في ميناء ينبع التجاري من بين الأنشطة الأخرى التي ستؤدي دوراً رئيسياً في تجارة الحبوب واستيرادها في المملكة العربية السعودية. بالإضافة إلى ذلك، ستدخل البحري نشاطاً تجارياً جديداً في عام 2022م، حيث ستقوم بتشغيل محطات عائمة لتحلية المياه بهدف تزويد شبكة المياه العذبة المحلية بالمياه لمدة 20 عاماً (بموجب اتفاقية شراء).

ويواصل برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية (ندلب) تحديث ونشر مشاريع تحسين الخدمات اللوجستية للمملكة، في إطار رؤية المملكة 2030، وقد استفادت البحري من البرنامج وستواصل تحقيق فوائد مالية منه خلال الفترة المقبلة. وتُعد رؤية المملكة 2030 ومشاريع الخدمات اللوجستية المنبثقة عنها حيوية ومهمة لاستمرار نمو البحري، مما يُنشئ علاقة استفادة متبادلة من شأنها تحسين اتصال المملكة العربية السعودية بأسواق عالمية مهمة.

وتماشياً مع أهداف رؤية المملكة 2030 التي تطمح إلى زيادة مساهمة المحتوى المحلي في قطاع الصناعة، ولا سيما صناعة بناء السفن، تلقينا أول ناقلة نفط خام عملاقة "مجهزة للعمل بالغاز"، قدمها مجمع الملك سلمان للصناعات البحرية (IMI)، بالتعاون مع شركة هيونداي للصناعات الثقيلة (HHI). وتتميز الناقلة العملاقة الجديدة بأنها موفرة للوقود وصديقة للبيئة وتلبي أعلى المعايير التي تندرج ضمن خططنا لتحديث أسطولنا وتعزيز كفاءته. بالإضافة إلى ذلك، تلتزم البحري بمبادرة "رحلة إزالة الكربون" مساهمةً منها في المبادرة السعودية الخضراء، وتخضع لها لضمان امتثال أسطولها للوائح الانبعاثات المقبلة، التي تشمل الوقود المستقبلي.

وإذ نتطلع إلى المستقبل، فإننا نفخر بكوننا قد شرعنا في رحلتنا نحو التحول الرقمي، حيث نعمل بالتعاون مع شركاء مختارين لتحقيق التحول المنشود، ويُذكر هنا أن عام 2022م قد شهد تحولا كبيرا في ديناميكيات السوق، وهو ما قد يستمر تأثيره إلى أجل غير مسمى، لذا تأخذ في البحري بزمام المبادرة لنستثمر ونبتكر أساليب جديدة لأداء الأعمال وتحسين العمليات. كما أننا نزود فريق العمل بالأدوات والإمكانيات التي من شأنها تقديم خدمات وفرص جديدة لمشاركة جهات عديدة في المنطقة عبر تعزيز البنية التحتية الفنية لتقنية المعلومات، وشيئاً فشيئاً نمو لنصل إلى جهات أخرى في الأسواق العالمية. وبفضل الجهود المبذولة العام الماضي، ولتحسين نموذج أعمالنا من الناحية الهيكلية والمؤسسية، فإننا نتطلع بحماس إلى دخول أسواق جديدة، ومن ثم إيجاد مصادر إيرادات إضافية.

تُعد رؤية المملكة 2030 ومشاريع الخدمات اللوجستية المنبثقة عنها حيوية ومهمة لاستمرار نمو البحري، مما يُنشئ علاقة استفادة متبادلة من شأنها تحسين اتصال المملكة العربية السعودية بأسواق عالمية مهمة.

# مؤشرات الأداء الرئيسية



## 2 العميل

- إجراءات الجودة
- استطلاعات لرأي العميل في الخدمات والوحدات



## 4 العمليات

- ضمان الالتزام ببرنامج تجديد الأسطول
- تحسين نفقات التشغيل
- التحول الرقمي



## 1 المالية

- المراقبة والتحسين الفعال للميزانية
- تعظيم العائد على رأس المال المُستثمر
- تحقيق صافي الدخل المستهدف من خلال أداء مرتفع للأعمال



## 3 فريق العمل والبيئة

- التدريب والتطوير المنهجي لرأس المال البشري
- التوطين وتأهيل المواهب الشابة
- الامتثال للوائح السارية
- تعزيز الهيكل التنظيمي

تستخدم البحري مقياس "سجل الأداء المتوازن" لتحقيق أهداف استراتيجيتها، حيث تعمل على تصميم مؤشرات الأداء الرئيسية ومراقبتها بصفة سنوية لضمان تنفيذ المبادرات الاستراتيجية الأساسية، وتهدف البحري إلى ضمان استدامة أعمالها ونموها في نطاقها الحالي والتوسع إلى الأسواق المجاورة، وتعزيز التنوع.

ومن الأمثلة على مؤشرات الأداء الرئيسية للعمليات ضمان الالتزام ببرنامج تجديد الأسطول في إطار استهداف البحري لتقديم خدمات موثوقة. وأخيراً، فقد تم تصميم مؤشرات الأداء الرئيسية المتعلقة بفريق العمل لضمان إجراء التدريب والتطوير المنهجي على مستوى وحدات الأعمال، من أجل أن يكون لدى البحري رأس مال بشري ذو إمكانية تنافسية عالية في مختلف إداراتها وعلى مستوى القطاع ككل.

وقد تم اعتماد مؤشرات الأداء الرئيسية لشركة البحري ومواءمتها لتشمل كافة المستويات في الشركة بدءاً من مجلس الإدارة، مروراً بالإداريين، وانتهاءً بأفراد فريق العمل.

وعلى هذا الأساس، فقد صنفت مؤشرات الأداء الرئيسية وفقاً لفئات رئيسية تشمل المالية، والعملاء، وفريق العمل، والعمليات الخاصة بكل وحدة أعمال، وبكل وحدة تنفيذية. وتشتمل تلك المؤشرات على مقاييس من شأنها ضمان الفعالية والتنافسية على مستوى خطوط الخدمات الخاصة بالبحري، حيث تتم مراقبتها خلال العام لضمان جودة الأداء. كما تواصل البحري التوسع في عملياتها من خلال التنوع، والمحافظة على صحة الأصول، ومراقبة أداء عمليات البيئة والسلامة.

ومثالاً على ذلك، فالمقاييس الرئيسية الخاصة بمؤشرات الأداء الرئيسية المالية تشمل المراقبة والتحسين الفعال للميزانية، وتعظيم العائد على رأس المال المُستثمر، وتحقيق صافي الدخل المستهدف من خلال أداء عملي مرتفع للوحدات التشغيلية. وفيما يخص رضا العميل، تستهدف البحري تحقيق ذلك من خلال إجراءات الجودة، وتقيسه من خلال استبيانات تجربتها بصفة منتظمة لرأي العميل حول كافة خدماتها ووحدات أعمالها.



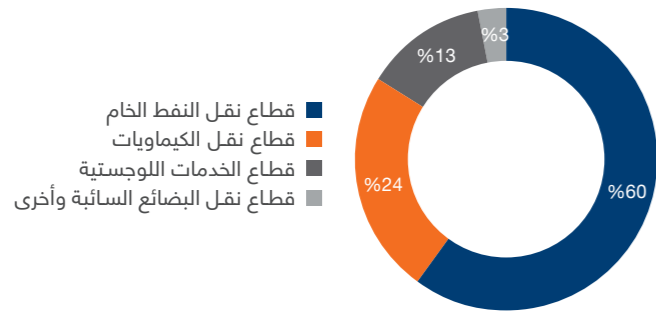
# مراجعة الرئيس للإدارة المالية

## التنفيذي

### النتائج التشغيلية:

(بآلاف الريالات السعودية)	2022م	2021م	قيمة التغير	نسبة التغير
الإيرادات	8,582,580	5,351,075	3,231,505	60%
تكاليف الإيرادات بعد إعانة الوقود	(7,111,447)	(4,794,580)	(2,316,867)	48%
مجمّل الربح	1,471,133	556,495	914,638	164%
إيرادات (مصروفات) تشغيلية أخرى بالصادف	197,017	36,465	160,552	440%
مصروفات عمومية وإدارية أخرى بالصادف	(174,860)	(168,132)	(6,728)	4%
الربح التشغيلي	1,493,290	424,828	1,068,462	245%

### تأثير الأنشطة الرئيسية في حجم أعمال الشركة وإسهامها في النتائج:

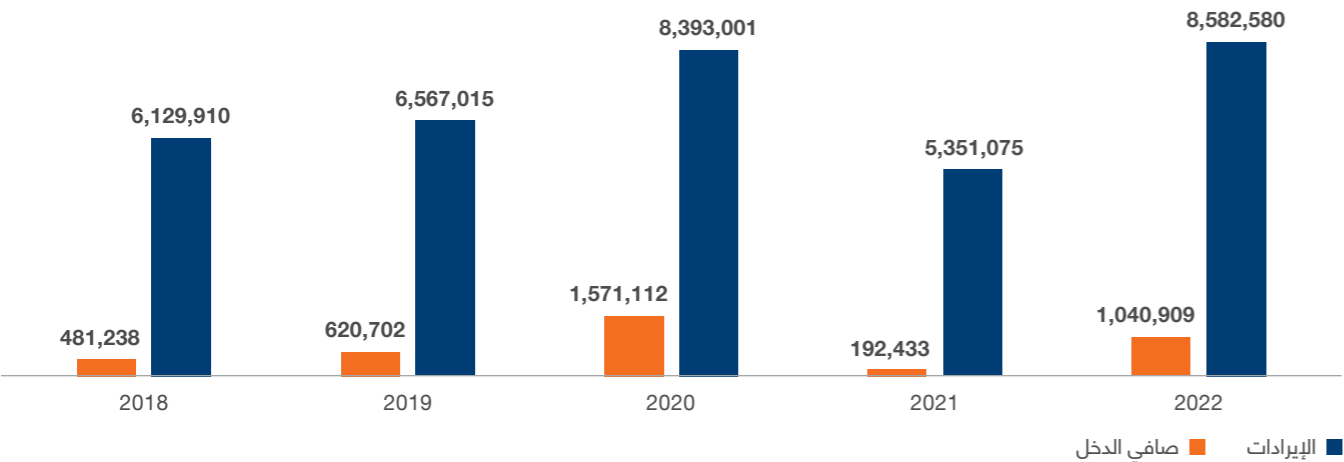


النسبة %	إيرادات النشاط (بآلاف الريالات السعودية)	الأنشطة
60%	5,119,215	قطاع نقل النفط الخام
24%	2,058,097	قطاع نقل الكيماويات
13%	1,099,161	قطاع الخدمات اللوجستية
3%	306,107	قطاع نقل البضائع السائبة وأخرى
100%	8,582,580	الإجمالي

### أصول الشركة وخصومها ونتائج أعمالها في السنوات المالية الخمس الأخيرة:

تتمتع شركة البحرى بوضع مالي متميز يعكس أدائها المالي القوي والملاءة المالية العالية التي استطاعت الشركة تحقيقها والمحافظة عليها. ويوضح الجدول أدناه ملخص نتائج الأعمال وأصول وخصوم الشركة في السنوات المالية الخمس الأخيرة:

(بآلاف الريالات السعودية)	2022م	2021م	2020م	2019م	2018م
الإيرادات	8,582,580	5,351,075	8,393,001	6,567,015	6,129,910
تكاليف الإيرادات بعد إعانة الوقود	(7,111,447)	(4,794,580)	(6,271,131)	(5,140,018)	(4,882,927)
مجمّل الربح	1,471,133	556,495	2,121,870	1,426,997	1,246,983
صافي ربح المجموعة	1,040,909	192,433	1,571,112	620,702	481,238



واختتمت البحري للكيماويات العام بنمو كبير في الأرباح قبل الزكاة والضريبة مسجلة 385 مليون ريال سعودي مقارنة بصافي خسارة بقيمة 5 ملايين ريال سعودي في عام 2021م، ويرجع ذلك في المقام الأول إلى تحسن متوسط صافي الإيرادات اليومية للسفينة وزيادة عدد وحدات الأسطول. حيث ارتفع متوسط صافي الإيرادات اليومية للسفينة بشكل ملحوظ إلى 25.2 ألف دولار أمريكي في عام 2022م مقابل 15.3 ألف دولار أمريكي في عام 2021م.

وبالمثل، بلغ صافي أرباح قطاع الخدمات اللوجستية (بما في ذلك البحري للخدمات اللوجستية) قبل الزكاة والضريبة 48 مليون ريال سعودي في عام 2022م، مقابل 14 مليون ريال سعودي في عام 2021م، وهو ما يعزى أساساً إلى رفع القيود التي كانت مفروضة على الموانئ ضمن تدابير مواجهة جائحة كورونا، إلى جانب زيادة الطلب العالمي على خدمات سلاسل التوريد.

وسجلت البحري للبضائع السائبة أرباحاً قبل الزكاة والضريبة قدرها 122 مليون ريال سعودي مقارنة بـ 115 مليون ريال سعودي في عام 2021م، حيث ساهمت الاتجاهات السوقية المواتية في ارتفاع متوسط صافي الإيرادات اليومية للسفينة في السوق الفوري بنسبة 20%. حيث ارتفع متوسط صافي الإيرادات اليومية للسفينة بشكل ملحوظ إلى 25.6 ألف دولار أمريكي في عام 2022م مقارنة بـ 21.3 ألف دولار أمريكي في عام 2021م.

وبلغت أرباح البحري من حصتها من الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة إلى 60 مليون ريال سعودي خلال العام 2022م (مقابل 47 مليون ريال سعودي في عام 2021م). حيث سجلت "مجموعة بتريديك" أرباحاً قدرها 183 مليون ريال سعودي، في حين سجلت كل من "الشركة العالمية للصناعات البحرية" و "الشركة الوطنية للجبون" خسائر بقيمة 123 مليون ريال سعودي و0.3 مليون ريال سعودي على التوالي.

### ملخص النتائج المالية

حققت البحري نمواً قوياً خلال عام 2022م، ولا سيما في النصف الثاني من السنة المالية، نتيجة ارتفاع الطلب العالمي على النفط الذي تجاوز مستويات ما قبل الجائحة، وهو ما أدى إلى زيادة كبيرة في الطلب على الناقلات، ومن ثم نمو متوسط صافي الإيرادات اليومية للسفينة وارتفاع مجمل الإيرادات والأرباح خلال العام. بالإضافة إلى ذلك، ساهم التوسع في المسارات الملاحية المنتظمة لأسطول ناقلاتنا، وزيادة المطردة في مشاريع التأجير، في تعزيز أرباح المجموعة. وركزت البحري أيضاً على ترشيد التكاليف وتحسين التدفقات النقدية عبر بيع وحدات الأسطول القديمة في اوقات مدروسة بعناية لتحقيق أرباح مجزية. من جهة أخرى، شكلت زيادة تكاليف الوقود نتيجة الارتفاع العالمي في أسعار النفط الخام خلال العام تحدياً مهماً أمام البحري تجلّى تحديداً في ارتفاع تكاليف استهلاك الوقود. حيث ارتفع متوسط سعر استهلاك الوقود (لكل مليون طن) في قطاع النفط إلى 758 دولاراً أمريكياً في عام 2022م مقابل 467 دولاراً أمريكياً في عام 2021م، وبالنسبة لقطاع الكيماويات، ارتفع متوسط سعر الوقود المستهلك إلى 815 دولاراً أمريكياً في عام 2022م مقابل 498 دولاراً أمريكياً في عام 2021م.

### الأداء المالي لمجموعة البحري

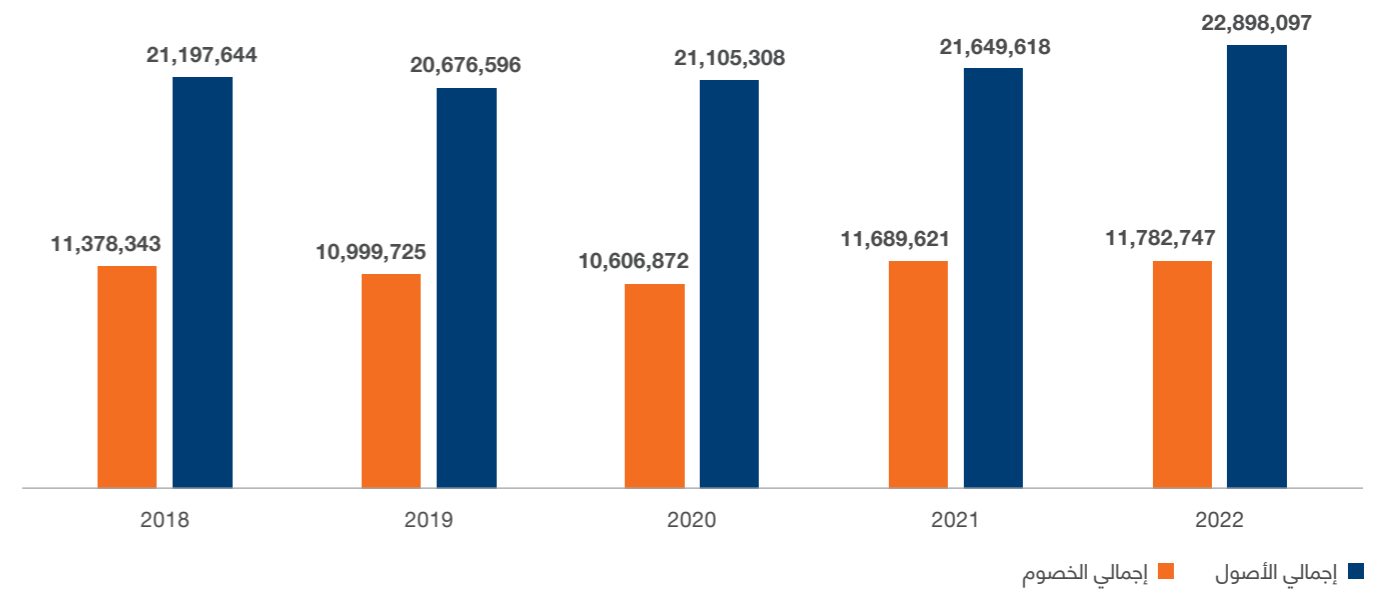
بلغ صافي الأرباح السنوية لمجموعة البحري 1,041 مليون ريال سعودي في العام المالي 2022م، مقارنة مع 192 مليون ريال سعودي في العام المالي 2021م. وسجلت البحري للنفط أرباحاً قبل الزكاة والضريبة قدرها 772 مليون ريال سعودي، مقابل 227 مليون ريال سعودي في العام المالي 2021م. وتعزى هذه التقلبات في النتائج بشكل أساسي إلى زيادة متوسط صافي الإيرادات اليومية للسفينة الذي قفز من 27.5 ألف دولار أمريكي يومياً في عام 2021م إلى 35.3 ألف دولار أمريكي يومياً في عام 2022م.





## الأصول والخصوم:

(بآلاف الريالات السعودية)	2022م	2021م	2020م	2019م	2018م
الأصول المتداولة	5,568,533	3,891,740	3,907,212	3,737,763	3,320,796
الأصول غير المتداولة	17,329,564	17,757,878	17,198,096	16,938,833	17,876,848
<b>إجمالي الأصول</b>	<b>22,898,097</b>	<b>21,649,618</b>	<b>21,105,308</b>	<b>20,676,596</b>	<b>21,197,644</b>
الخصوم المتداولة	2,819,694	6,664,581	2,371,931	2,456,153	2,072,058
الخصوم غير المتداولة	8,963,053	5,025,040	8,234,941	8,543,572	9,306,285
<b>إجمالي الخصوم</b>	<b>11,782,747</b>	<b>11,689,621</b>	<b>10,606,872</b>	<b>10,999,725</b>	<b>11,378,343</b>



## القروض: (بآلاف الريالات السعودية)

الشركة	الجهة المانحة للقرض	مبلغ أصل القرض	مدة القرض	المبالغ المدفوعة سداداً للقرض خلال السنة	المبلغ المتبقي من القرض	المديونية الإجمالية للشركة وشركاتها التابعة
البحري	طرح عام	3,900,000	7	-	3,900,000	9,570,575
	بنوك محلية وبنوك دولية	6,392,100	10	549,543	3,136,017	
البحري للكيمياويات	بنوك محلية وبنوك دولية	*812,500	-	-	-	9,570,575
	بنوك محلية وبنوك دولية	3,871,657	10	486,829	2,010,231	
البحري للبضائع السائبة	بنوك محلية	*100,000	-	97,500	-	9,570,575
	بنوك محلية	810,000	10	56,530	524,327	
	بنوك محلية	*30,000	-	-	-	

\* يمثل مجموع الحدود الائتمانية المتاحة للقروض قصيرة الأجل.

# حالة الاستثمار

نتمتع بإمكانات فريدة كمشغل رائد في الصناعة البحرية ولدينا الدافع والقدرة على تقديم خدمة متميزة ترقى إلى مستوى توقعات قاعدة عملائنا العالمية مع إيجاد قيمة كبيرة ومستدامة لمساهميننا.



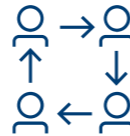
## ريادة القطاع في مجالات المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة

- الالتزام بتحقيق الاستدامة من خلال إطار عمل مخصص يتوافق مع 7 من أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة.
- نحن نضع الجودة والصحة والسلامة والبيئة في صميم عملياتنا، مع الحفاظ على أعلى معايير الصحة والسلامة لحماية موظفينا وعملياتنا.
- التوافق التام مع قانون سلامة الأرواح في البحار ومدونة إدارة السلامة الدولية مع تحديث الشهادات بما يتماشى مع المعايير الدولية.



## الاستثمار في رأس المال البشري والتركيز على الرقمنة

- بفضل امتلاكنا لأكثر من 3,000 موظف من المهنيين الموهوبين والمتمرسين الذين يعززون بصمتنا العالمية وثقافة الأداء والابتكار القوية، فإننا ندفع باستمرار الكفاءة والتميز التشغيلي.
- سوف تقود استراتيجيتنا الرقمية عملية التحول وتعزيز الكفاءة في جميع عملياتنا لإيجاد ميزة تنافسية مستدامة لأعمالنا.



## رواد السوق في الخدمات اللوجستية المتميزة

- نحن أحد أكبر مالكي ومشغلي ناقلات النفط الخام العملاقة في العالم وأكبر مالك ومشغل لناقلات الكيماويات في الشرق الأوسط بفضل أسطولنا المكون من 92 سفينة متعددة الأغراض، بما في ذلك ناقلات النفط الخام العملاقة وناقلات الكيماويات والمنتجات وسفن الشحن العامة وناقلات البضائع السائبة الجافة.
- وقد حصلت البحري جائزة أفضل شركة شحن للعام المرموقة ضمن حفل توزيع جوائز "ذا ماريتايم ستاندرد" TMS في نوفمبر 2022م.



## أداء متميز ونمو طويل الأجل

- على الرغم من التقلبات في السوق، حققت البحري عائدات وأرباح قوية، مع الحفاظ على هوامش أرباح أعلى من متوسط الأرباح التي تحققها الشركات العاملة في القطاع قبل احتساب قيمة الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك.
- أربعة عقود من النمو القوي وخلق القيمة لمساهميننا.



## جهود منسجمة تماماً مع رؤية المملكة 2030 وأهداف برنامج (ندلب)

- تضعنا استراتيجيتنا في موقع يمكننا من دعم رؤية المملكة والاستفادة منها لتحويل المملكة إلى مركز تنافسي عالمي للخدمات اللوجستية.
- نحن الشريك المفضل للعديد من الأطراف المعنية بما في ذلك شركة أرامكو، وشركة سابك، والشركة السعودية للكهرباء، ووزارة الدفاع، والمؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة، ووزارة الصحة وغيرها من المؤسسات.



# قصة نجاح

## البحري تتعاون مع الأكاديمية الوطنية البحرية لتدريب الكوادر الوطنية في القطاع البحري

### توسيع قاعدة المواهب السعودية العاملة في قطاع الملاحة البحرية

لا يحظى العمل في قطاع الملاحة البحرية تقليدياً بجاذبية كبيرة لدى الخريجين السعوديين الجدد، وهو ما يعني ندرة المواهب التي يمكن لشركة البحري استقطابها. وقد شكل هذا النقص في أعداد الموظفين المحتملين عقبة كبيرة عرقلت كثيراً جهود "البحري" لدعم نمو القطاع في المملكة.

وفي ضوء ذلك، بادرت "البحري" بتوقيع اتفاقية مع الأكاديمية الوطنية البحرية، بهدف تدريب الشباب السعودي وصقل مهاراته وتطوير خبراته في قطاع الملاحة البحرية، في خطوة مهمة من شأنها تعزيز دور الشركة في الارتقاء بمستوى التدريب والتأهيل العلمي والمهني والمهاري للشباب السعودي، وترسيخ ثقافة التدريب والتأهيل والتعليم المستمر بين قطاعات الشباب ومنسوبي الشركات.

تأتي الشراكة مع الأكاديمية الوطنية البحرية منسجمة مع دور الشركة البارز والراسخ في النهوض بالقطاع على مستوى المملكة وتطوير المواهب المحلية بما يتماشى مع أهداف رؤية المملكة 2030. وبعد هذا التعاون جزءاً أساسياً من استراتيجية "البحري" لترسيخ ريادتها للقطاع، وما يستتبعه ذلك من تأثير إيجابي دائم يعزز قدرة الشركة على جذب الموظفين الأكفاء والاحتفاظ بهم.

وبحسب الاتفاقية، تلتزم الأكاديمية الوطنية البحرية بتوفير التدريب في منشأة التدريب التابعة للأكاديمية في مدينة الجبيل، أو أي أكاديمية أو معهد تدريب معتمد من قبلها في المملكة العربية السعودية، والتي تستخدم جميع المناهج الدراسية، والتكنولوجيا التعليمية، والمعدات اللازمة، بما يضمن تنفيذ البرامج بشكل فعال طوال فترة التدريب، التي ستستمر لمدة 3 سنوات في مجالات التدريب الأكاديمي والمهني للمهن البحرية، وذلك وفق فئات التخصص المحددة في الاتفاقية.

### بناء القدرات للحاضر والمستقبل

أكدت الاتفاقية على التزام شركة "البحري" بتوقيع عقود عمل بدوام كامل مع المتدربين قبل بدء البرنامج، على أن يكون إكمال البرامج بنجاح من متطلبات عقد العمل بين شركة "البحري" والمتدربين. وقد قامت الشركة بالفعل بتمويل 10 متدربين وتخطط لمواصلة البرنامج خلال العام المقبل، مع تغطية كامل تكاليف التدريب بالإضافة إلى النفقات الإضافية مثل البدلات الشهرية والتأمين الطبي. ويتوقع أن يواصل البرنامج التدريبي مستقبلاً قبول دفعات جديدة من الشباب السعودي.

حرصت البحري طوال مدة البرنامج على التواصل عن قرب مع المتدربين، ومتابعة مستوى تقدمهم الأكاديمي وتحصيلهم المهني والفني بإشراف لصيق من قبل مدير شؤون طاقم الأسطول في البحري.

وبعد فترة من انطلاق البرنامج، زار ممثلان عن إدارة شؤون طاقم الأسطول في البحري لدى "البحري لإدارة السفن" - وهما الكابتن ياسر هاشم والكابتن معاذ قشقر - مقر الأكاديمية الوطنية البحرية في الجبيل لمتابعة تقدم المتدربين الملتحقين بالبرنامج الذي تموله الشركة ومناقشة فرص تدريب بخاري الشركة عموماً، وذلك ضمن جهود إدارة شؤون طاقم الأسطول في البحري لضمان حصول جميع بحارتنا على أفضل الفرص التدريبية المتاحة.

تمحورت اهتمامات ممثلي الشركة خلال زيارتهما إلى الأكاديمية الوطنية البحرية حول أمرين رئيسيين هما الاطلاع على تقدم الطلاب الذين تمول الشركة برنامجهم التدريبي وتقييم عملهم، بالإضافة إلى مناقشة فرص تدريب بحارة الشركة واستغلال الزيارة في تجربة مرافق الأكاديمية ومواردها ميدانياً.

وسيواصل البرنامج خلال العام المقبل إتاحة الفرصة أمام الشباب السعودي للتعرف على قطاع الملاحة البحرية، بعد نجاحه بالفعل في إثارة اهتمام خريجين جدد آخرين في تطوير يبشر بنجاحه في تعزيز نمو القطاع محلياً. وتبرهن هذه الشراكة المثمرة على اهتمام "البحري" بمواثمة أهدافها وحشد مواردها لترسيخ مكانة المملكة القوية على خارطة قطاع النقل البحري بما يتماشى مع أهداف رؤية المملكة 2030 بجعل المملكة مركزاً لوجستياً عالمياً.



# إدارة الاتصال المؤسسي

**تلعب إدارة الاتصال المؤسسي بشركة البحري دوراً رئيسياً في ضمان إمداد عملاء الشركة ومساهميها وموظفيها بمعلومات دقيقة ولا تنقصها الشفافية من خلال قنوات التواصل الداخلية والخارجية.**

كما تعمل إدارة الاتصال المؤسسي على تعزيز سمعة الشركة وتدعيم مكانتها والنظرة العامة إليها بهدف تقوية وتوطيد مكانتها القيادية في قطاع النقل البحري، إلى جانب إبراز هوية الشركة ودورها الوطني المتميز وإنجازاتها أمام الأطراف المعنية بأعمالها على مختلف الأصعدة المحلية والإقليمية والعالمية. وتستعين إدارة الاتصال المؤسسي في سبيل إنجاز مهمتها بالقدرات الراسخة لدى الشركة وكفاءاتها المحلية وتميزها الفني.

تنظر شركة البحري إلى الشفافية باعتبارها القيمة الأهم عند التواصل مع الأطراف المعنية، وبالتالي فإنها تحرص على تقديم معلومات حديثة ودقيقة عبر جميع قنوات التواصل التابعة لها من مواقع إلكترونية ومواقع تواصل اجتماعي وخلافه. وعلاوة على ذلك، تتخذ البحري خطوات مدروسة لتحسين العالم من حولها في إطار التزامها تجاه البيئة والمجتمعات المحلية التي تعمل فيها، فتحرص على بذل كل ما بوسعها للتواصل بمسؤولية من أجل توضيح الأمور المهمة.

## مبادرات الاتصالات الداخلية والخارجية

وكما هي الحال دائماً وأبداً عمل فريقنا على خدمة جميع قطاعات شركة البحري ودعمها في القيام بمهامها الوظيفية في 2022م من خلال توفير أفضل خدمات الاتصال، فقد أتاحت لنا فرصة إدارة العديد من الفعاليات الداخلية والخارجية إلى جانب اجتماعات مجلس الإدارة والاجتماعات العمومية والزيارات رفيعة المستوى.

وشملت أبرز أنشطة الاتصالات الداخلية خلال العام إجراء استطلاعات الرأي وتنظيم حملات لتعزيز مشاركة الموظفين. وأصدرنا أيضاً أكثر من 125 رسالة داخلية حول الموضوعات المختلفة ذات الصلة بموظفينا مثل لقاءات الشركة وأنشطتها وإنجازاتها والموضوعات التوعوية المختلفة وغيرها. كما نظمنا أكثر من 23 فعالية داخلية للاحتفال بالمناسبات الهامة شملت لقاءات الموظفين السنوية، واليوم العالمي للمرأة، وعيد الفطر، وعيد الأضحى، واليوم الوطني السعودي، واليوم الوطني لدولة الإمارات العربية المتحدة.

لعبت إدارة الاتصال المؤسسي دوراً هاماً في نشر التقرير السنوي لسنة 2021م لشركة البحري، إلى جانب التحديث الدوري لمحتويات الموقع الإلكتروني للشركة وشبكة الإنترنت الداخلية وصفحات الشركة على مواقع التواصل الاجتماعي. كما دشنت الإدارة مجموعة متنوعة من الحملات والأنشطة الرامية إلى إثراء بيئة العمل بالشركة.

## الحملات على مواقع التواصل الاجتماعي

استفادت الإدارة من قنوات البحري على مواقع التواصل الاجتماعي لتعزيز التواصل المستمر مع الفئات المختلفة من الأطراف المعنية والجمهور العام مكرسة في ذلك الخبرات التراكمية القوية لفريقيها. فأطلقت إدارة الاتصال المؤسسي العديد من الحملات على موقعي تويتر ولينكد إن لتسليط الضوء على أبرز أنشطة الشركة والاحتفاء بأبرز مراحل الإنجاز التي حققتها على مختلف الأصعدة، والتوعية بمجموعة واسعة من القضايا الهامة. كما تنامت قاعدة المتابعين لقنوات البحري على مواقع التواصل الاجتماعي وازدادت معدلات تفاعلهم في سنة 2022م، حيث حققت قناتنا على موقع لينكد إن زيادة ملحوظة بمعدل 30% في أعداد المتابعين.

## العلاقات الإعلامية

شهد العام المنصرم زيادة ملحوظة في تفاعلنا الإعلامية، وهو الأمر الذي زاد من معدلات التغطية الصحفية لفعاليتنا والإعلانات الصادرة عن الشركة وحسن من الصورة العامة للعلامة التجارية وسمعة الشركة. فنشرنا ما مجموعه 49 بياناً صحفياً، منها 25 إعلاناً في "تداول السعودية"، هذا بخلاف الكتيبات المطبوعة عن الشركة.



# المخاطر وسياسة الشركة في إدارتها ومراقبتها

**يراجع مجلس الإدارة سياسات الشركة المتعلقة بإدارة المخاطر باستمرار، لضمان تنفيذ السياسات والبرامج المعتمدة وذلك للحد من المخاطر التي يمكن أن تتعرض لها الشركة.**

كما تقوم الإدارة العليا في الشركة بالتأكد من أن نظام إدارة المخاطر، يُنفذ بكفاءة وفعالية جنباً إلى جنب مع إجراءات خاصة للحد من المخاطر، وذلك على جميع المستويات في الشركة.

ويأخذ مفهوم إدارة المخاطر بالشركة في اعتباره كل أنواع المخاطر، بما في ذلك المخاطر ذات الأثر المالي وتلك التي ليس لها أثر مالي على الشركة (كالمتعلقة بالسلامة، والبيئة، والسمعة، وجودة الخدمة).

وكغيرها من الشركات على مستوى العالم، خضع نظام إدارة المخاطر الخاص بالبحري لاختبارات عدة خلال عام 2022م واكتبتا البحري بمراجعة شاملة للمخاطر القائمة، وحصر للمخاطر الجديدة، في حين زادت الإدارة التنفيذية من كثافة عمليات حوكمة المخاطر، لضمان تحديد وتخفيف تلك المخاطر.

فكما هو معروف أن مجال النقل البحري لا يخلو من المخاطر، وبصفة رئيسية المخاطر التشغيلية، حيث تشمل الهجمات الإرهابية، والحروب، والقرصنة، وحوادث السفن، وتلف البضائع المنقولة، وإصابات البحارة. من أجل ذلك، فقد أولت الشركة أهمية بالغة لتجنب تلك المخاطر وتقليلها إلى الحد الأدنى. وتعمل الشركة ذلك من خلال استخدام النظم السليمة في إدارة المخاطر، وإصدار الشهادات، وتصنيف المعدات والإجراءات، وتوفير التدريب في مجال السلامة؛ مما يساهم في المحافظة على سلامة فريق العمل وسلامة البضائع المنقولة، كما تضع البحري ضمان الجودة ضمن أولوياتها، وتعمل على ضمان تحقيق أفضل استخدام للموارد المتاحة.

وتعتمد الشركة كذلك على التغطية التأمينية، لحماية الشركة من المخاطر المحيطة بناقلاتها والبضائع المنقولة عن طريقها، وأقيم سفنها وفريق عملها، ويتم اختيار مقدمي خدمة التأمين من خلال رصد وتقييم الملاءة المالية، والقدرة التقنية، والالتزامات قبل الفترة التأمينية وخلالها، لضمان الحصول على أفضل العروض بأفضل المنافع التأمينية.

كما تنتج عن أنشطة الشركة بعض المخاطر المالية المختلفة، من بينها مخاطر السيولة والائتمان، حيث تُدار من خلال خطوات قياس ورقابة مستمرة، وتسعى الشركة للحد من آثارها بطرق مختلفة، من ضمنها المشتقات المالية اللازمة للتحوط من مخاطر أسعار الفائدة على القروض.

وتعمل الشركة بصفة مستمرة دؤوبة للحد من تأثير المخاطر المحيطة بأعمالها إجمالاً للتقليل من تأثيرها على العمليات إلى الحد الأدنى.

## تخفيف المخاطر خلال عام 2022م

لا تزال عملية تحديد الفرص ومعالجتها بشكل استباقي فور ظهورها والعمل على التخفيف من التداعيات المتواصلة لجائحة فيروس كورونا المستجد تحظى بأهمية قصوى لدى شركة البحري.

حيث واصلنا التخفيف من بعض المخاطر السلبية الناجمة عن الجائحة عبر تنوع أنشطتنا. ورغم معاناتنا من بعض الآثار السلبية بسبب الارتباك في الموانئ، مثل حالات تأخر تغيير أطقم السفن، واصلنا توسيع أعمالنا اللوجستية في قطاع الأدوية.

وفي إطار خطة البحري لمواصلة تطوير وتنسيق عملية إدارة المخاطر في جميع الأعمال، منحت الشركة الأولوية للتوعية بالمخاطر والتدريب لتقليل هذه الفجوة في إطار العمل الخاص بإدارة المخاطر في الشركة، ومنذ ذلك الحين قمنا بتدريب أكثر من 500 موظف من فريق عملنا العاملين في المكاتب.

ومنذ طرح البحري لتقريرها السنوي عن المخاطر الذي تطور منذ ذلك الحين إلى مبادرة مهمة لإعداد التقارير الخاصة بالشركة، أصبح هذا التقرير أكثر توسعاً وشمولاً في عام 2022م. لقد غرس تقرير المخاطر السنوي الخاص بالشركة الثقة في جميع الأجزاء المتعلقة بأعمالنا، وهو ما يبرهن على أن البحري قد حددت مجالات الخطر التي قد تتعرض لها وإدارتها ومنحتها الأولوية. وقد عززنا من إجراءات حوكمة الشركات في البحري، من خلال هذه المبادرة، ومنذ ذلك الحين نفذنا سجلاً وإجراءاتاً للتعامل مع المخاطر، بالإضافة إلى إجراءات لإعداد التقارير والتدريب على التعامل مع المخاطر على مستوى المجموعة. وعلى هذا النحو، وصلت إدارة المخاطر في البحري إلى مستوى أفضل من النضج في عام 2022م.

## تطوير قدراتنا في استمرارية الأعمال

لقد سعينا كذلك إلى تسجيل الدروس التي تعلمناها وأفضل الممارسات التي طبقناها خلال استجابتنا للزمة جائحة فيروس كورونا المستجد، عبر تطوير نظام لإدارة استمرارية الأعمال على مستوى المؤسسة يغطي جميع مواقع عمل البحري في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية. وخلال عام 2022م قمنا بما يلي:

- راجعنا وطورنا أكثر من 50 خطة لاستمرارية الأعمال.
- أجرينا أكثر من 40 اختباراً ومراجعة لاستمرارية الأعمال.
- قدمنا تدريبات على استمرارية الأعمال لأكثر من 200 موظفاً.
- بدأنا خطوات الحصول على شهادة ISO22301:2019

## مجالات التعرض للمخاطر

تعد الجوانب التي تنطوي على تعريض البحري للمخاطر ذات طبيعة اقتصادية بصفة أساسية، يليها المخاطر السياسية، والأمنية، وأخيراً التشغيلية. ولا يتم تقييم هذه المخاطر من حيث التكلفة والتأثير وحسب، بل يتم تقييمها على أساس مجموعة واسعة أيضاً من التأثيرات على الأمن، والسلامة، والجودة، والبيئة، وسمعتها السوقية بوجه عام، وتواصل البحري تعزيز الوعي بالأحوال السائدة، والحد من التهاون في تحديد المخاطر الجديدة بصفة شهرية.

## المخاطر في العام 2023م

تدرك البحري أن تعرض الاقتصاد العام واقتصاد الشركة للمخاطر سيستمران في 2023م إذا ما أخذت في الحسبان الأزمة الصحية العالمية الجارية متمثلة في جائحة فيروس كورونا المستجد. ولا يمكن للشركة التنبؤ في هذه المرحلة بالديناميكيات الأخرى التي قد تعرضها إلى مخاطر إضافية، كوقوع مشاكل سياسية أو أمنية، أو حدوث تقلبات اقتصادية غير متوقعة في مناطق معينة. وفي المقابل، تظل البحري محافظة على يقظتها وتأهبها للاستفادة من أي فرصة وبقدرتها ظهرت. وفي الوقت ذاته، تحافظ الشركة على إطار قوي لإدارة المخاطر بهدف التخفيف من الآثار السلبية لمخاطر الهبوط السوقي. وفي حين يكتنف الغموض الآفاق المرتقبة لعام 2023م، تواصل البحري تقييم إطار المخاطر الخاص بها، وتعمل على تعزيز استعدادها للتعرف على فرص السوق واقتناصها، إلى جانب إدارة المخاطر المحتملة.

# 3

## المراجعة التشغيلية

48	نظرة عامة على السوق والتوقعات
52	الخطط والقرارات المستقبلية
54	وحدات الأعمال
56	- البحري للنفط
62	- البحري للكيمياويات
66	- البحري للخدمات اللوجستية
72	- البحري للبضائع السائبة
80	- البحري لإدارة السفن
86	- أسطول البحري



# نظرة عامة على السوق والتوقعات

## قطاع النفط

شهد العام 2022م تباطؤاً في أداء سوق ناقلات النفط العملاقة بين النصفين الأول والثاني. حيث شهد النصف الأول تدني الأرباح لأقل مستوى لها منذ أكثر من 30 عاماً، مدفوعاً بالأساس بفائض المعرض من السفن، إضافةً إلى قرارات خفض إنتاج أوبك وارتفاع أسعار الوقود التي شكلت عوامل إضافية أدت إلى تفاقم الوضع. وتسببت الأزمة الجيوسياسية التي اندلعت في الربع الأول من العام في ارتفاع طفيف تحت تأثير تقلبات المزاج العام للأسواق، لكنها اقتضت في المقام الأول على الناقلات الأصغر حجماً ("أفراماكس" و "سويماكس"). وفي المقابل، شهد النصف الثاني تحولا نوعياً صاحبه تحسن كبير في هوامش الربحية وزيادة في حجم الطلب على النفط الخام، إلى جانب التأثير غير المباشر لاختلالات إمدادات النفط الخام على خلفية الصراع في أوكرانيا، وهو ما يعني أن وفورات الحجم كانت في صالح سوق ناقلات النفط العملاقة.

بالإضافة إلى ذلك، من المقرر أن يبدأ سريان لوائح المنظمة البحرية الدولية الخاصة بمعياري المؤشر المحقق لفعالية استهلاك السفن الموجودة للطاقة الحالي (EEXI) ومؤشر كثافة الكربون (CII) على جميع أنواع السفن اعتباراً من يناير 2023م. وبالطبع، سوف تحفز تلك العوامل بشكل أكبر على سحب الناقلات القديمة من الأسواق بأعداد يتوقع أن تساوي أو تتجاوز أعداد الناقلات الجديدة المرتقب تسليمها للعام المقبل، وهو ما يوفر ظروفاً مواتية على صعيد العرض لقطاع الناقلات.

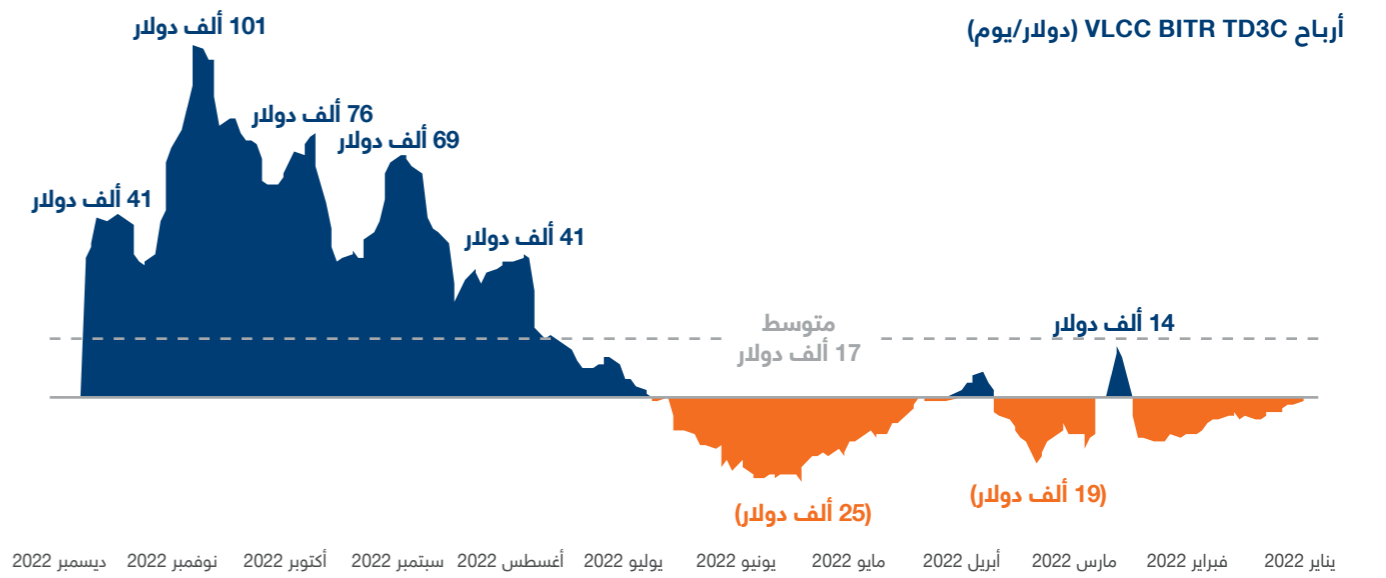
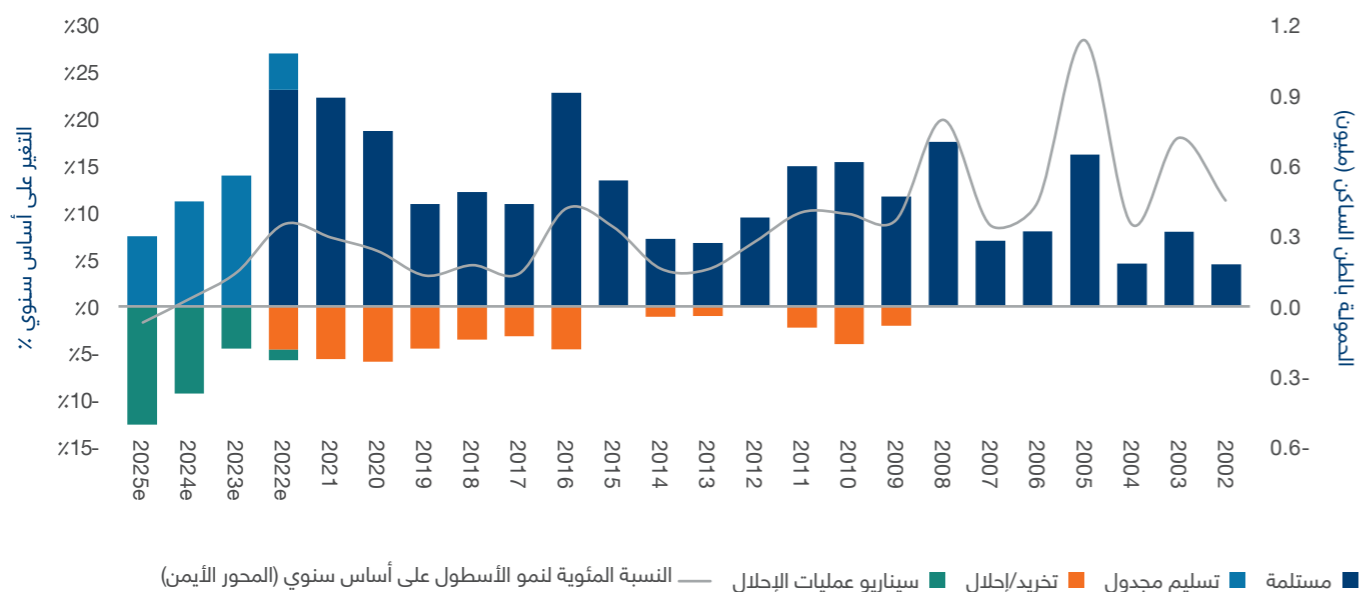
## قطاع الكيماويات

شهد العام 2022م تحسناً كبيراً في أسعار الشحن بسبب التطورات المتلاحقة للوضع السياسي والاقتصادي العالمي في أعقاب جائحة فيروس كورونا المستجد التي انطلقت شراراتها في عام 2019م وتواصلت حتى أوائل عام 2022م. وبالتزامن مع التعافي البطيء للاقتصاد العالمي في مستهل العام، جاءت الحرب في أوكرانيا لتعميق حالة عدم التوازن بين العرض والطلب على المنتجات المكررة في جميع أنحاء العالم. وقد تسببت تلك العوامل مجتمعة في دفع الطلب على الناقلات إلى مستويات تتجاوز معدلات نمو العرض الأمر الذي أدى إلى ارتفاع الأسعار بسرعة بدايةً من يونيو 2022م فصاعداً.

من المتوقع أن يشهد سوق ناقلات النفط العملاقة تعافياً قوياً على أساس سنوي مقارنة بأدنى مستوياته القياسية المسجلة خلال عام 2022م. وستميل المؤشرات الأساسية للسوق عموماً لصالح المالكين مع زيادة الطلب على حمولة النفط الخام، وما يرافقها من تشديد للقيود على جانب العرض. وتشير أحدث التوقعات إلى أن استهلاك النفط الخام سيستمر نمواً تدريجياً خلال النصف الأول من عام 2023م، يعقبه انتعاش كبير في النصف الثاني يؤدي إلى زيادة الطلب إلى 1.5 مليون برميل في اليوم فوق مستويات ما قبل الجائحة. وقد تراجعت مخزونات النفط التجارية لدى بلدان منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية لمستوى أقل من متوسط السنوات الخمس الأخيرة بسبب عمليات السحب والإصدار المنسقة من احتياطي البترول الاستراتيجية خلال عام 2022م ضمن تدابير مواجهة ارتفاع أسعار النفط الخام. وسيكون الخيار الأقرب غالباً لتلبية أي طلب إضافي هو الواردات المنقولة بحراً، وهو ما سينعكس إيجاباً على أحجام الحمولات المتوقعة خاصة في ظل وجود توجه لشراء النفط لملء الاحتياطي البترولية الاستراتيجية.

من المتوقع أن يشهد سوق ناقلات النفط العملاقة تعافياً قوياً على أساس سنوي مقارنة بأدنى مستوياته القياسية المسجلة خلال عام 2022م. وستميل المؤشرات الأساسية للسوق عموماً لصالح المالكين مع زيادة الطلب على حمولة النفط الخام، وما يرافقها من تشديد للقيود على جانب العرض. وتشير أحدث التوقعات إلى أن استهلاك النفط الخام سيستمر نمواً تدريجياً خلال النصف الأول من عام 2023م، يعقبه انتعاش كبير في النصف الثاني يؤدي إلى زيادة الطلب إلى 1.5 مليون برميل في اليوم فوق مستويات ما قبل الجائحة. وقد تراجعت مخزونات النفط التجارية لدى بلدان منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية لمستوى أقل من متوسط السنوات الخمس الأخيرة بسبب عمليات السحب والإصدار المنسقة من احتياطي البترول الاستراتيجية خلال عام 2022م ضمن تدابير مواجهة ارتفاع أسعار النفط الخام. وسيكون الخيار الأقرب غالباً لتلبية أي طلب إضافي هو الواردات المنقولة بحراً، وهو ما سينعكس إيجاباً على أحجام الحمولات المتوقعة خاصة في ظل وجود توجه لشراء النفط لملء الاحتياطي البترولية الاستراتيجية.

نمو وتوقعات أسطول ناقلات الكيماويات ذات الخزانات المظلمة من طراز IMO2 MR



## قطاع البضائع السائبة

واجه الاقتصاد العالمي بمختلف قطاعاته ظروفاً غير مواتية خلال العام 2022م شكلت في مجملها ديناميكيات أثرت بقوة في توجيه دفعة قطاع الشحن البحري. كما أدت اضطرابات سلاسل توريد إمدادات الغذاء والطاقة إلى تقلبات حادة وتداعيات سلبية بعيدة الأثر على العديد من أنشطة التجارة والأعمال حول العالم.

كما شهدت تجارة البضائع الجافة المنقولة بحراً تراجعاً كبيراً على أساس سنوي بنسبة 2.8% خلال عام 2022م. وتسبب التفاوت الكبير بين حجم العرض والطلب على العديد من السلع، مثل خام الحديد والحبوب والبضائع السائبة الصغيرة، إلى تراجع الطلب، غير أن الانتعاش الكبير لتجارة الفحم خفف كثيراً من تداعيات هذا التراجع.

واستشرافاً للمستقبل، انتعشت تجارة الحبوب بشكل كبير مستفيدة من تجديد اتفاق "مبادرة البحر الأسود لنقل الحبوب"، التي خففت كثيراً من تفاقم ارتفاع أسعار السلع الزراعية ومؤشر أسعار الغذاء. كما أن أي تدابير تحفيزية صينية سيكون لها تأثير كبير على انتعاش مؤشرات العرض والطلب في سوق المواد السائبة الجافة. علاوة على ذلك، تزايد الإقبال على الفحم على خلفية ارتفاع أسعار الغاز بسبب الضغوط التضخمية الناجمة عن زيادة أسعاره. وقد تُرجم ذلك الارتفاع في الطلب على الفحم المنقول بحراً خلال النصف الثاني من عام 2022م إلى زيادة هائلة في الأسعار على مدار العام.

وبنظرة مستقبلية، فرغم تراجع حجم تجارة البضائع السائبة المنقولة بحراً في عام 2022م، فقد حققت عمليات نقلها نمواً بلغ 0.7% طن/ميل نتيجة للتغيرات التي طرأت على أنماط التجارة في أعقاب الاضطرابات الأخيرة التي طالبت سلسلة التوريد. وأخيراً، من المتوقع أن يحد بدء سريان اللوائح البيئية من حجم أسطول ناقلات البضائع السائبة، الذي سيعرض بالمقابل على الحفاظ على مستويات أداء جيدة مقارنة بالمعايير السابقة.

تشير التوقعات إلى استمرار الطلب القوي على ناقلات المنتجات النفطية النظيفة في المستقبل المنظور. ويضاف إلى ذلك وصول أحواض بناء السفن لطاقتها الاستيعابية القصوى وعدم قدرتها على قبول طلبات لبناء ناقلات منتجات جديدة، وهو أمر سيعيق أي فرصة لحدوث زيادة سريعة في جانب العرض. وعليه، من المتوقع أن تظل الأسعار مرتفعة على الأقل خلال النصف الأول من عام 2023م، ومن المتوقع أيضاً أن تستمر الضغوط السوقية الداعمة لارتفاع الأسعار في ضوء توجه الصين نحو تخفيف سياساتها الأشد صرامة لمكافحة انتشار جائحة فيروس كورونا المستجد (كوفيد-19) والمعروفة بسياسة "صفر كوفيد" وإعادة فتح الأنشطة الاقتصادية، مما سيعزز الطلب على المنتجات النفطية النظيفة والكيماويات.

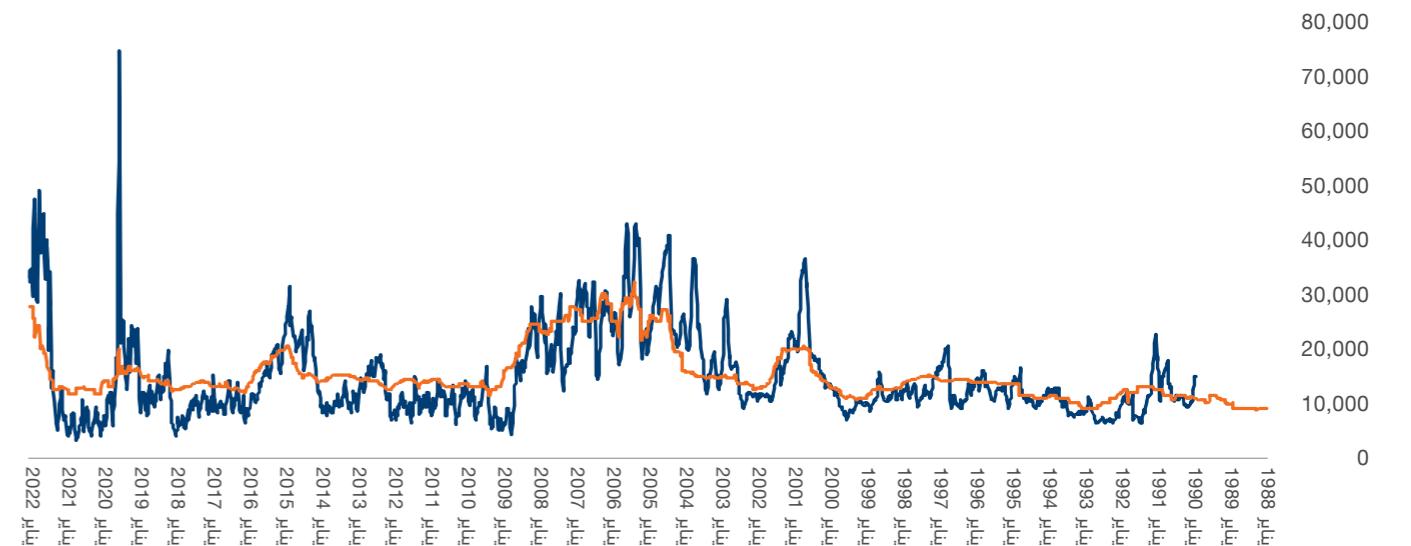
بالمثل، تتجه نفقات الوقود التي تزيد من الارتفاع نتيجة للارتفاع المتواصل في أسعار النفط مدفوعة بقلة الاستثمارات على مدى السنتين إلى الخمس سنوات الماضية، والانخفاض الكبير في المخزونات، والزيادة المطردة في الطلب.

وتسببت الزيادات المتلاحقة لأسعار الفائدة بموجب قرارات الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي في إثارة المخاوف من أن يخيم شبح الركود على العام 2023م على الرغم من المؤشرات الاقتصادية القوية حالياً (وخاصة الإنفاق الاستهلاكي في الولايات المتحدة)، وهو ما يقلل من الآمال المعلقة على التعافي الاقتصادي المتوقع.

## قطاع الخدمات اللوجستية

يتواصل التعافي الاقتصادي المرتقب بقوة، ومن المتوقع أن يرتفع الطلب على سلسلة التوريد بنسبة 6% إلى 8% على مستوى العالم. كما يُتوقع أن يواصل قطاع الشحن نموه مع ارتفاع أسعار بضائع المشاريع والشحن بالحاويات خلال عام 2023م، وقد أدت الزيادة السريعة في الطلب وما رافقها من استئناف للأنشطة الاقتصادية إلى ارتفاع أسعار السلع الأساسية مثل النفط والمعادن. كما أن أسعار المواد الغذائية أخذت في الارتفاع، الأمر الذي ترتب عليه ارتفاع الأسعار، ولا سيما في الأسواق الناشئة. وفي الوقت نفسه، تسببت الأوضاع المتوترة التي تشهدها سلاسل التوريد جراء أزمة جائحة فيروس كورونا المستجد (كوفيد-19) في زيادة كبيرة على صعيد ضغوط التكلفة وتكاليف الشحن.

المتوسط التاريخي لصافي الإيرادات اليومية للسفينة (TCE) من طراز MR، وإيرادات رحلات الأسطول لمدة سنة واحدة (دولار أمريكي / يوم)



■ متوسط أرباح ناقلات المنتجات النظيفة من طراز MR (دولار أمريكي / يوم) ■ متوسط أسعار إيجار ناقلات البضائع من طراز MR لعام واحد (دولار أمريكي / يوم)

# الخطط والقرارات المستقبلية

**تحرص شركة البحري باستمرار على تحسين عملياتها وتعزيز مبادراتها الاستراتيجية وتبني حلول مبتكرة، على النحو الذي يؤدي إلى تطوير ونمو أعمالها ويساهم في تحقيق هدف رؤية المملكة 2030 الرامي إلى تحويل المملكة إلى مركز لوجستي عالمي رائد. وتماشياً مع هذا الهدف واستغلالاً لموقع المملكة الجغرافي المتميز، تؤدي شركة البحري دوراً رئيساً بوصفها الناقل الحصري لصادرات أرامكو السعودية إلى الولايات المتحدة وأوروبا والشرق الأقصى.**

وفي عام 2022م، وقعت شركة الحبوب الوطنية، التابعة لشركة البحري والشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني "سالك"، عقد إنشاء محطة لمناولة الحبوب في ميناء ينبع التجاري من المرتقب أن تتولى مناولة وتخزين وتوزيع ما يقارب 3 مليون طن من الحبوب سنوياً. حيث تقدر الطاقة الاستيعابية للمحطة بـ 156,000 ألف طن في المرحلة الأولى والتي تشمل على إنشاء عدد 12 صومعة بسعة إجمالية 96,000 ألف طن بالإضافة إلى منطقة خاصة لتحميل الشاحنات والتغليف مجهزة بأحدث المواصفات وآخر ما توصلت إليه التقنية في هذا المجال. وتشكل المحطة جزءاً من مشروع أكبر من المتوقع أن يكتمل بحلول النصف الثاني من عام 2023م على مساحة 313,000 متر مربع، بسعة تخزينية تبلغ 280 ألف طن وطاقة إنتاجية تتراوح بين 3-5 ملايين طن سنوياً.

قامت البحري بتوسيع نطاق أعمالها لتشمل قطاعات جديدة، وذلك من خلال توقيع اتفاقية مع المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة سارية لمدة 20 عاماً، تتضمن إنشاء 3 محطات عائمة لتحلية المياه المالحة، قادرة على معالجة 150 ألف متر مكعب من مياه البحر يومياً باستخدام عمليات المعالجة المتطورة. وتعتمد المحطات على وسائل مبتكرة ورائدة في القطاع، تشمل معالجة التناضح العكسي، وإعادة التمعدن، والترشيح الفائق المتكامل، إذ ستسهم في توفير مياه الشرب عالية الجودة للاستخدام في جميع أنحاء المملكة.

علاوة على ذلك، وقعت البحري مذكرة تفاهم مع شركة الغاز والتصنيع الأهلية (غازكو) لإنشاء شركة تعمل في نشاط النقل البري والخدمات اللوجستية. يمثل توقيع الاتفاقية مع غازكو خطوة متقدمة لتقديم خدمات رائدة على مستوى القطاع تجسد التميز التشغيلي وتسهم في تعزيز النمو الاقتصادي للمملكة العربية السعودية على المدى الطويل والمساهمة في تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030.

ووقعت البحري أيضاً اتفاقية مع مجموعة موزولف الألمانية لإنشاء وتطوير إطار عمل لوجستي يساهم في تعزيز سلسلة التوريد اللوجستية الحالية لقطاع السيارات في المملكة. ومع مواصلة المملكة العربية السعودية جهودها الدؤوبة لتنويع قطاعها التجاري ووضع الأساس لتصنيع 300,000 سيارة سنوياً بحلول عام 2030م، تفخر البحري بالمساهمة بمواردها الواسعة وخبراتها الفريدة لتحقيق التميز التشغيلي المنشود على الصعيد الوطني. إذ من المرتقب أن تساعد هذه الشراكة القيمة في تطوير سوق الخدمات اللوجستية الموجهة لقطاع السيارات بالتوازي مع دعم مساعيها للارتقاء بخدماتها.

وانسجاماً مع هدفنا الاستراتيجي المتمثل في تنويع أعمالنا، ستواصل البحري استكشاف الفرص الجديدة وفقاً لخطة أعمالنا والإعلان عن أي تطورات جديدة في حينه.

مع مواصلة المملكة العربية السعودية جهودها الدؤوبة لتنويع قطاعها التجاري ووضع الأساس لتصنيع 300,000 سيارة سنوياً بحلول عام 2030م، تفخر البحري بالمساهمة بمواردها الواسعة وخبراتها الفريدة لتحقيق التميز التشغيلي المنشود على الصعيد الوطني.

## وحدات الأعمال



62

البحري للكيمويات



56

البحري للنفط



72

البحري للبضائع السائبة



66

البحري للخدمات اللوجستية



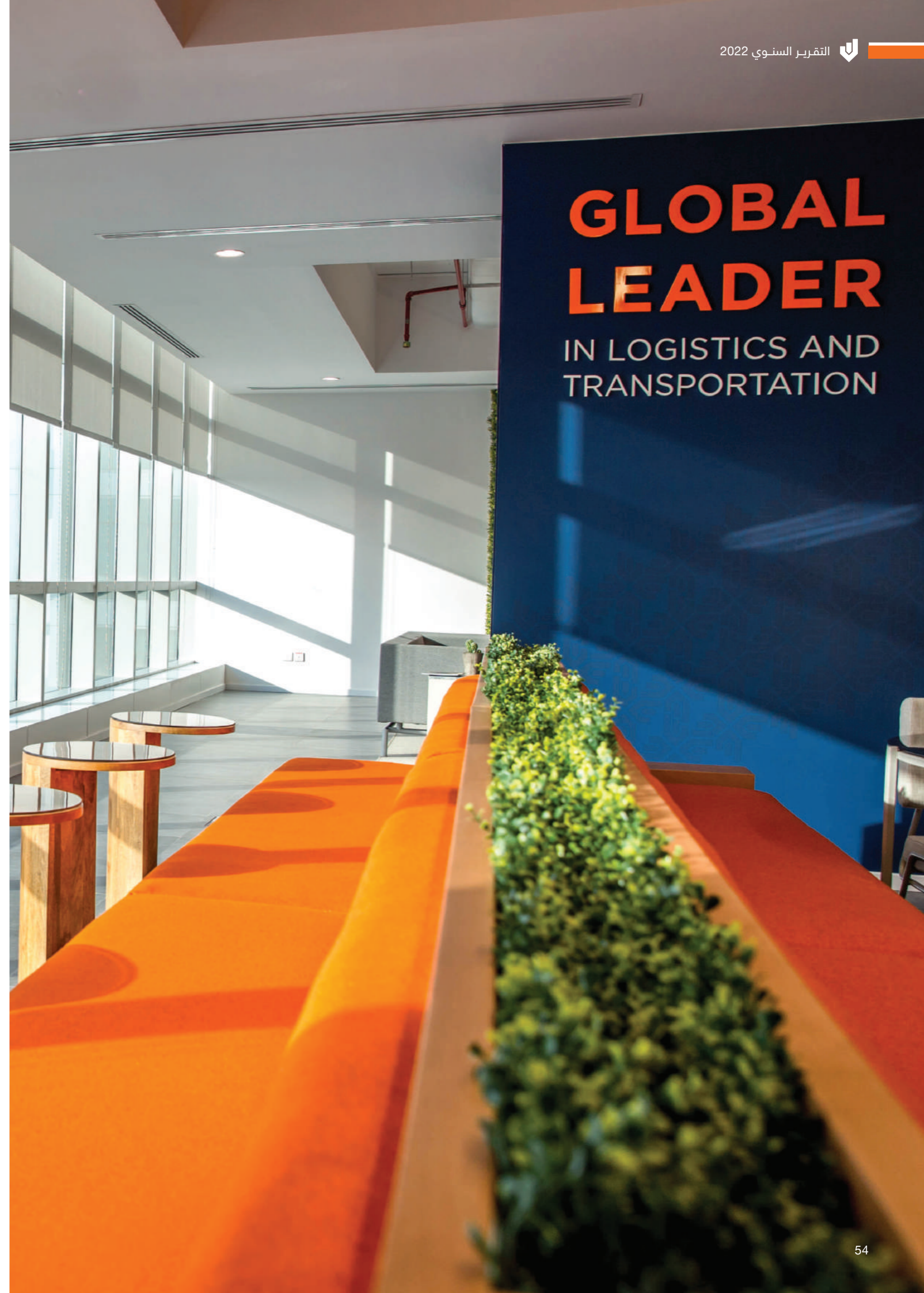
86

أسطول البحري



80

البحري لإدارة السفن



# البحري للنفط

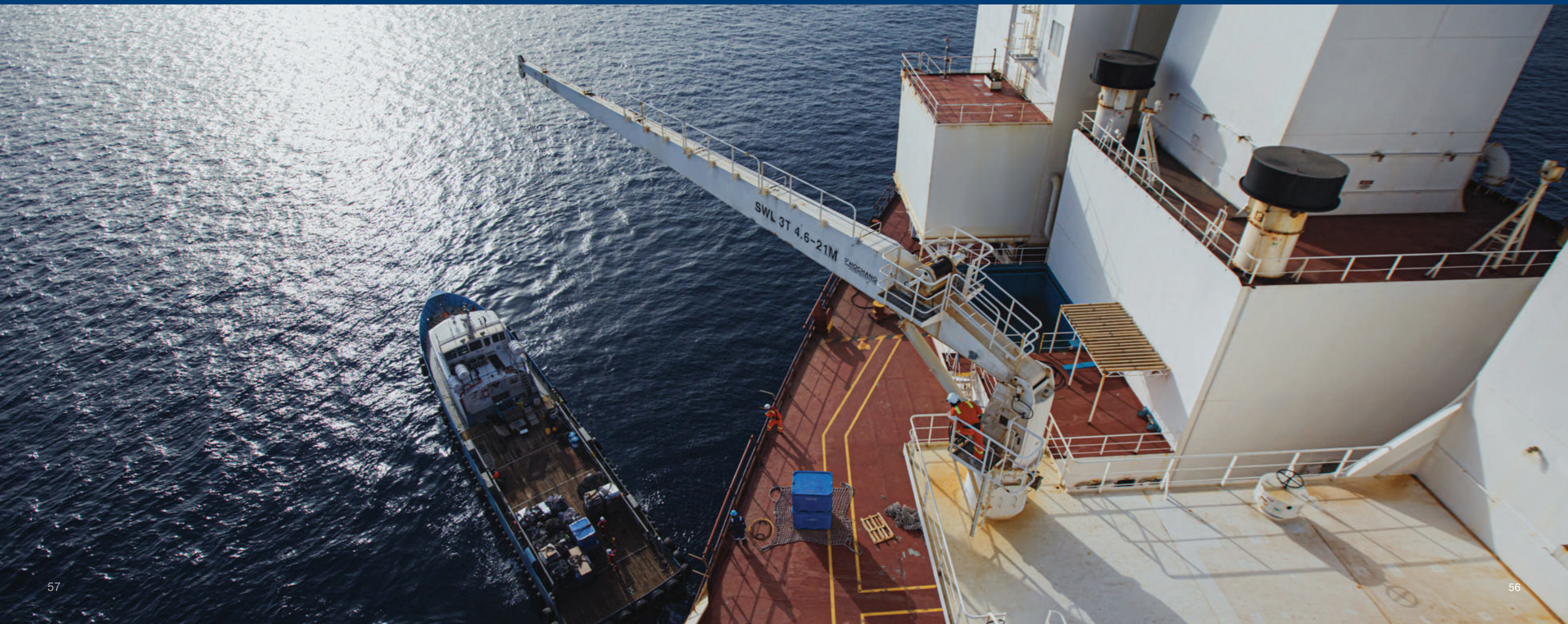
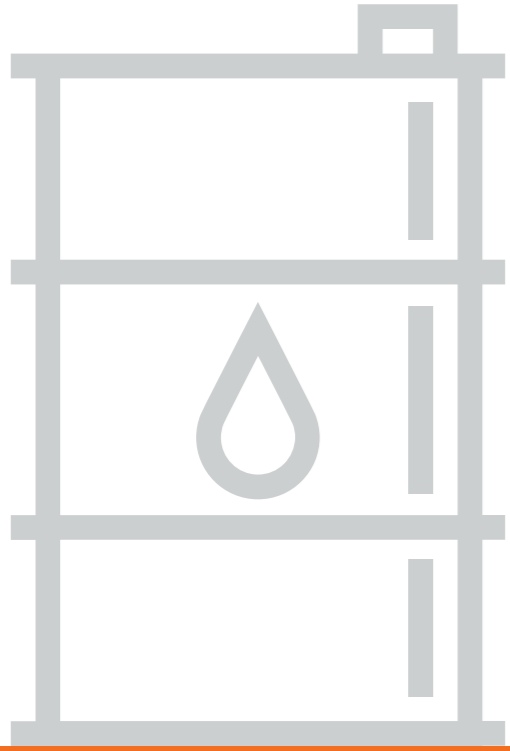
تتميز شركة البحري للنفط بأنها أحد ملاك ومشغلي ناقلات النفط الخام العملاقة الرائدة في العالم.



صافي نقاط ترويج بلغت  
9.2 من 10 للعمليات



حمولة ساكنة تبلغ  
11.8 مليون طن



## ”جائزة أفضل مالك/مشغل سفن للعام“ و”جائزة أفضل شركة شحن للعام“ في جوائز ذا ماريتايم ستاندرد (TMS) للعام 2022

## بعد أن سجل أسطول البحري من ناقلات النفط الخام العملاقة نمواً بمعدل سنوي بلغت نسبته 4% منذ عام 2015م، تحول تركيزنا خلال عام 2022م إلى التخرج من الأسطول المتقادم وإنهاء خدمة السفن القديمة للاستفادة من الارتفاع الكبير في قيمة الأصول.

### التطورات في عام 2022م

استمراراً لإستراتيجية البحري طويلة المدى التي تطبقها الشركة للحفاظ على أسطول حديث وذو قدرات تنافسية عالية، استفادت البحري من الارتفاع السوقي القياسي لقيمة الأصول وقامت ببيع 4 ناقلات نفط عملاقة إضافة إلى ناقلة من فئة أمراماكس في النصف الثاني من عام 2022م. وواصلنا أيضاً برنامج تجديد أسطولنا عبر إبرام صفقة لشراء ناقلتي نفط عملاقتين حديثتين تم بناؤهما في عام 2020م وتستوفيان المعايير البيئية الحديثة ومجهزتان بأجهزة تنظيف غاز العادم، ومن المقرر أن تتسلمهما الشركة في أوائل الربع الأول من عام 2023م.

وحتى نهاية عام 2022م، كان أسطول الشركة يتكون من 38 ناقلة بحمولة ساكنة تبلغ 11.8 مليون طن، وهو ما يمثل حوالي 4% من السعة العالمية ويحجز للشركة موقعاً متميزاً ضمن أكبر 5 ملاك للناقلات في العالم. وسيرتفع العدد الإجمالي لأسطول البحري من ناقلات النفط العملاقة إلى 40 ناقلة بمجرد انضمام ناقلتي النفط العملاقتين المقرر أن تتسلمهما الشركة في الربع الأول من عام 2023م.

قامت البحري أيضاً بتحسين متوسط عمر أسطولها بنحو 7% وهو ما ساهم في تقليل حجم الانبعاثات الناتجة عن عملياتها بشكل عام. بالتوازي مع ذلك، أبرمت البحري صفقة لشراء ناقلتي نفط عملاقتين مجهزتين بأجهزة تنظيف غاز العادم، ويعود تصنيعهما إلى عام 2020م، ومن المقرر تسليمهما بحلول الربع الأول من عام 2023م. ستعمل هاتين الناقلتين الحديثتين على تعزيز الأداء التشغيلي للأسطول بفضل مواصفائهما الرائدة واستيفائهما لأفضل المعايير البيئية المعتمدة. وقد حقق برنامج تحديث الأسطول نتائج إيجابية للغاية وكان بمثابة نقلة نوعية وفرت للشركة كافة المقومات اللازمة للاستفادة من المؤشرات السوقية القوية على المدى القصير والمتوسط.

يعطي نموذج أعمال ”البحري للنفط“ الأولوية دوماً للشحنات المتعاقد عليها، مع الاهتمام باتخاذ التدابير الكفيلة بتعزيز كفاءة العمليات والاستفادة القصوى من القدرات المتاحة عبر النشر الفعال للأسطول. واشتملت التدابير التي تم اتخاذها ما يلي:

- استئجار سفن من خارج منطقة الخليج العربي عندما يكون هذا الإجراء مجدياً من الناحية التجارية
- إبحار الناقلات فارغة على الصابورة إلى غرب أفريقيا/ الخليج الأمريكي/ القارة البريطانية - لنقل شحنات الشرق عندما تكون الظروف الاقتصادية مواتية
- استهداف رحلات الربط من الخليج الأمريكي مما يوفر أعلى استغلال للحد الأدنى من الصابورة المطلوبة للرحلات العائدة من الخليج الأمريكي
- إعادة تحديد مواقع عمل سفن الخليج العربي - البحر الأحمر بشكل طبيعي إلى شحنات سيدي كزير - القارة البريطانية ورحلات الربط اللاحقة إلى الشرق

كما أدرزنا تقدماً على صعيد استراتيجيتنا الخاصة بتنوع الطرق التجارية، وحققنا نمواً بنسبة ناهزت 95% في الرحلات المتجهة شرقاً انطلاقاً من الخليج العربي، إلى جانب نجاحنا في توسيع الحضور الجغرافي ضمن حصتنا السوقية الحالية من حيث طرق التجارة طوال عام 2022م الذي شهد امتداد نطاق رحلتنا لتشمل أويتا وميزوشوما ورايغ وميانمار.

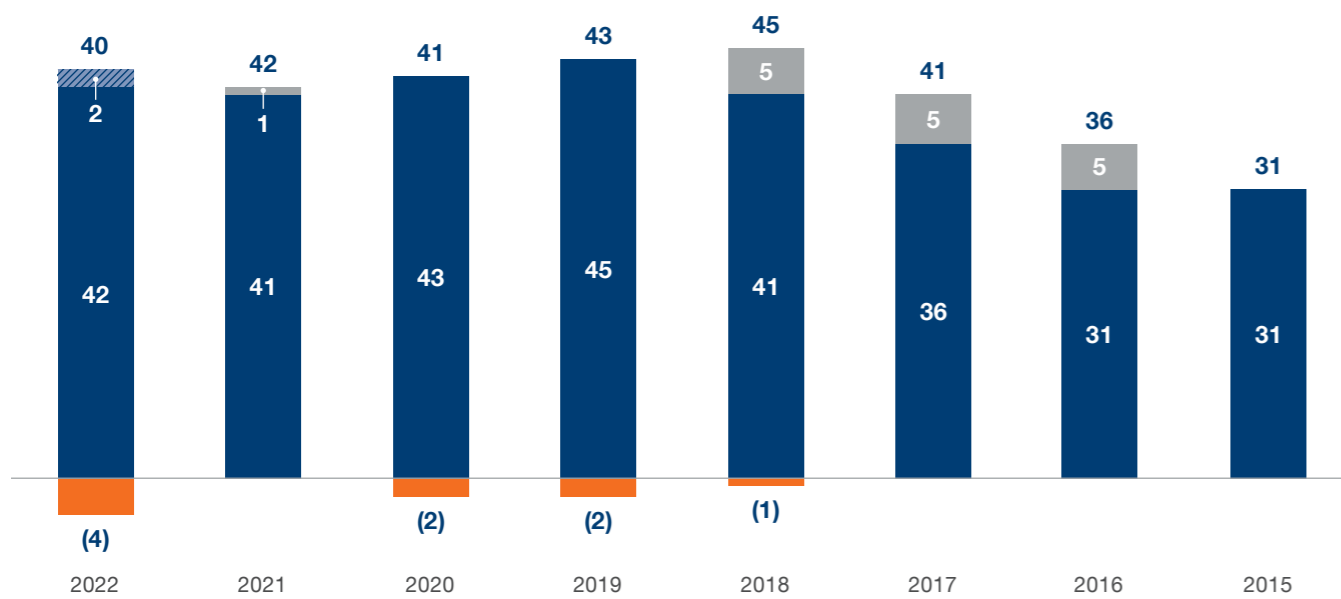
وخلال عام 2022م، قامت شركة البحري للنفط بإتمام 412 رحلة ونقلت يومياً 2.31 مليون برميل من النفط حول العالم. ومثلت الرحلات التي توفرها الشركة من الخليج العربي إلى الخليج الأمريكي، إلى جانب مثلث خطوط النقل البحري الأخرى، التي توفر إضافة قيّمة للسوق بسبب استخدامها المتزايد، حصة كبيرة من أيام نشاط شركة البحري للنفط. ويميل تقسيم الرحلات نسبياً لصالح سوق الخليج العربي الرئيسي والذي استأثر بـ 64% تقريباً من الشحنات، بينما توزعت النسبة المتبقية على المراكز العالمية الرئيسية الأخرى لناقلات النفط الخام العملاقة.

وقد ساعد نموذج الأعمال القوي والمرن للشركة في التغلب على تحديات السوق الذي يعاني من انخفاض تاريخي، خاصة مع بقاء الأرباح سلبية خلال النصف الأول من العام. بالإضافة إلى ذلك، تبنت الشركة تدابير عدة، على رأسها الجدولة الاستباقية، لمواكبة المتطلبات المستقبلية وتحسين الكفاءة وضمان الاستخدام الأمثل للأسطول، وهو ما ساعد على تعويض تأثير انخفاض الأسعار خلال النصف الأول من العام وحسن من وضع الشركة استعداداً للانتعاش المتوقع في السوق.

بالإضافة إلى ذلك، تم التركيز بشكل أساسي على تحسين العمليات عبر تقليل الوقت المهدر وفترات الانتظار، وخفض متوسط استهلاك الوقود عبر ضمان التزود بأكثر كمية ممكنة من الوقود من داخل المملكة مع الأخذ بالاعتبار جميع العوامل التجارية والتشغيلية ذات الصلة.

يظل رضا العملاء على رأس قائمة أولويات شركة البحري للنفط، والتي تواصل خدمة عملاءها وتلبية احتياجاتهم بأفضل الطرق الآمنة والموثوقة في المواعيد المقررة ودون أي تأخير. وفي عام 2022م، حققنا صافي نقاط ترويج بلغت 9.2 من 10 للعمليات، في حين حققنا 9 نقاط من 10 في استبيان المديرين التنفيذيين. وتعتبر تلك النتائج شهادة على التزام البحري بضمان تحقيق مستويات عالية من رضا العملاء بشكل مستمر.

### تطور أسطول ناقلات النفط الخام العملاقة التابعة لشركة البحري للنفط



■ الحالية ■ المُضافة ■ المُستبعدة ■ التي ستضم للأسطول في بداية العام 2023م



استكملنا خطط تزويد أسطولنا من ناقلات النفط العملاقة بنظام إدارة مياه الصابورة (BWMS)، ووصلت نسبة الوحدات التي تم تجهيزها بنهاية 2022م إلى 70% من إجمالي حجم الأسطول، ونحن الآن على المسار الصحيح لتنفيذ خططنا الرامية للوصول بهذه النسبة إلى 90% في 2023م.

## التكنولوجيا والتطوير

تواصل البحري للنفط تعاونها مع البحري لإدارة السفن في سبيل أتمتة وتحديث أسطولنا وتجهيزه بأحدث التقنيات. حيث عززنا أسطولنا بنظام ذكي ومتطور يوفر قدرات عملية اعتماداً على تقنيات الوعي الظرفي والتشخيصات التنبؤية، ويمكن للنظام دمج البيانات اللحظية للمحركات والبيث الحي مع الصور والبيانات والعمليات السابقة لإتاحة خيارات واسعة في مجال الإدارة الفنية والتشغيلية عن بُعد فضلاً عن الاستفادة منها في وضع نماذج استباقية للتنبؤ بالأعطال. بالإضافة إلى ذلك، تم تجهيز سفننا بأحدث الأنظمة لمراقبة أداء طلاء الهيكل والحفاظ عليه في إطار الجهود المبذولة لتقليل معدل استهلاك السفن وبالتالي توفير تكاليف الوقود. كما شرعت البحري للنفط بالتعاون مع البحري لإدارة السفن في تنفيذ حزمة من التدابير لضمان استيفاء الأسطول لمتطلبات معياري المؤشر المحقق لفعالية استهلاك السفن الموجودة للطاقة الحالي (EEXI) ومؤشر كثافة الكربون (CII) المقرر أن يدخل حيز التنفيذ قريباً، وذلك دون المساس بالمزايا التشغيلية واعتبارات كفاءة الإنفاق لأسطولنا.

## التركيز على الاستدامة

قامت البحري للنفط في إطار مبادراتها المستمرة لتعزيز الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية بتجديد أسطول الشركة من ناقلات النفط العملاقة خلال العام 2022م، حيث تم استبدال السفن القديمة بأخرى حديثة أكثر كفاءة ساهمت في خفض إجمالي استهلاك الأسطول من الوقود وتقليل انبعاثات غازات الدفيئة المسببة للاحتباس الحراري الناتجة عن عملياته. كما استكملنا خطط تزويد أسطولنا من ناقلات النفط العملاقة بنظام إدارة مياه الصابورة (BWMS)، ووصلت نسبة الوحدات التي تم تجهيزها بنهاية 2022م إلى 70% من إجمالي حجم الأسطول، ونحن الآن على المسار الصحيح لتنفيذ خططنا الرامية للوصول بهذه النسبة إلى 90% في 2023م.

على صعيد متصل، اتخذت البحري تدابير مبكرة لضمان الامتثال للاشتراطات التي تنص عليها لوائح خفض الانبعاثات التي أقرتها المنظمة البحرية الدولية لعام 2030م وفق آلية منظمة وسلسلة تتضمن تقييم واعتماد خطوات شتى لتقليل بصمتنا الكربونية. فعلى سبيل المثال، عملنا على تقليل انبعاثات ثاني أكسيد الكربون الناتجة عن أنشطتنا عبر تزويد أسطولنا بأنظمة حديثة لمراقبة أداء طلاء الهيكل والحفاظ عليه.

تلتزم البحري للنفط بمفهوم الاستدامة، وتعمل على ترسيخها وفق رؤية شاملة تعتبرها الضمانة الأقوى على المدى الطويل لتحقيق الرفاهية والتنمية لموظفيها وعملائها والمجتمعات التي تخدمها. وتحقيقاً لهذه الغاية، تطبق الشركة نهجاً استباقياً ومبتكراً يعتمد على البيانات لضمان سلامة فريق العمل وحماية البيئة. كما تطبق شركتنا البحري للنفط والبحري لإدارة السفن نهجاً ديناميكياً لاختبار جميع التقنيات والحلول المتقدمة لترشيد استهلاك الوقود، مع الأخذ في الاعتبار مزاياها التجارية وآثارها البيئية المحتملة قبل تنفيذها على نطاق واسع.

واصلت شركة البحري للنفط أيضاً جهودها لاستقطاب الكوادر الوطنية التي تمتلك المهارات والقدرات المناسبة من خلال برنامج تطوير الخريجين الذي تقدمه الشركة في إطار التزامها بتنمية مواردها البشرية. يستهدف البرنامج الخريجين الجدد، وهو معد بعناية لتعزيز المواهب الإبداعية ومعدلات الإنجاز والكفاءة، ويوزع المرشحون المختارون بالتناوب على أقسام متعددة في عملية منظمة مصممة لتزويد المتدربين بالمعارف والمهارات الضرورية لتسريع عملية تطوير مساهمهم المهني. وخلال عام 2022م، استقطبنا 3 من المشاركين ضمن النسخة السابقة من برنامج تطوير الخريجين لدينا إضافة إلى مشاركين جديدين، وهو ما أدى إلى تحسين نسبة التوطين في شركة البحري للنفط إلى 38%.

## نظرة مستقبلية

تمضي البحري للنفط بخطوات حثيثة نحو تعزيز جهودها الرامية إلى التحسين التشغيلي، وتنفيذ المبادرات الإستراتيجية، وتطبيق الحلول الإبداعية لدعم خططها التوسعية. ويشمل ذلك موائمة جدول صيانة سفننا، ومراقبة سرعة الأسطول ومعدلات الاستهلاك. ومن الناحية التجارية، ستواصل شركة البحري للنفط مساعيها لتنوع محفظة إيراداتها عبر مراقبة فرص تأجير السفن، بالإضافة إلى ضمان تعظيم الاستفادة من الأسطول، لا سيما في المسارات التي تحقق مكاسب مرتفعة. وسنواصل أيضاً السعي لتحقيق رضا العملاء وإدارة الجودة، وهي أمور تحظى بأولوية قصوى لدى الشركة.

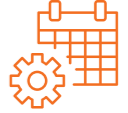


## البحري للكيماويات

تُعد البحري للكيماويات أكبر مالك ومُشغل لناقلات الكيماويات في الشرق الأوسط.



يظل تركيزنا منصباً على الاهتمام القوي بإجراءات السلامة واختيار المسارات البحرية الآمنة



عدد أيام نشاط وحدات الأسطول 8084



وسينصب اهتمامنا خلال الفترة المقبلة على الحفاظ على ميزاتنا التنافسية وتحديث أسطولنا من ناقلات الكيماويات من فئة IMO2 MR ورفع مستوى كفاءته التشغيلية، لتلبية متطلبات العملاء مهما كانت درجة صرامتها، واستيفاء الاشتراطات والمواصفات التي تنص عليها اللوائح والتشريعات البحرية الداخلية. وبالتوازي مع ذلك، نتواصل جهودنا لتحسين عروض خدماتنا في مجال نقل الكيماويات المتخصصة عبر تنوع أسطول الشركة وشراء ناقلات الكيماويات المصنوعة من الفولاذ المقاوم للصدأ بهدف تعزيز مكانتنا في هذا القطاع.

وتركز البحري أيضاً على تحقيق أفضل العوائد الممكنة للمساهمين عبر استكشاف صفقات البيع والشراء الواعدة في ظل الوضع الاستثنائي الذي يشهده السوق حالياً لجهة ارتفاع أسعار الأصول، وهو ما يغري بالنظر في إمكانية بيع الناقلات الأقدم ضمن أسطولنا لتقليل حجم المديونية وتحسين صافي الربح وتعزيز التدفقات النقدية. وتسترد البحري للكيماويات بأهداف المجموعة في رسم ملامح خطها المستقبلية الخاصة بتوسيع أسطولها.

## المستجدات حول تأثير جائحة فيروس كورونا المستجد (كوفيد-19)

ساهم تراجع جائحة فيروس كورونا المستجد (كوفيد-19) في زيادة الطلب على المنتجات البترولية النظيفة (الديزل والبنزين ووقود الطائرات وأنواع أخرى) فضلاً عن زيادة أسعار الشحن. كما تحسن إجمالي التأخيرات بالموانئ العالمية الناجمة عن تداعيات الجائحة إلى حد كبير بالرغم من استمرار سريان بعض القيود المحلية المحدودة في الصين. وبعد رفع قيود السفر التي سبق إقرارها في إطار تدابير مواجهة الجائحة، يمكن لأطقمنا الآن الاستفادة بشكل كامل من البرامج التدريبية المستمرة التي توفرها الشركة على متن ناقلاتها وسفنها بإشراف نخبة من الخبراء والمتخصصين.

## نظرة مستقبلية

ترقب البحري للكيماويات التطورات المستقبلية خلال عامي 2023 و 2024م بتفاؤل حذر تعززه ظروف السوق على المدى المنظور. إذ نستشرف فرصة سانحة للاستفادة من الارتفاع القياسي لأسعار الأصول عبر بيع أسطولنا القديم واستثمار العوائد في تقوية تدفقاتنا النقدية وتعزيز ميزانينا العمومية والمضي قدماً في خططنا لتوسيع أسطول ناقلات الشركة. وندعم أيضاً توسيع دور مكتبنا في المملكة العربية السعودية وفتح مكتب لنا في منطقة آسيا والمحيط الهادئ لدعم عملائنا الآسيويين.

## تأسست عام 1990م كمشروع مشترك تمتلك فيه شركة البحري الحصة الرئيسية بنسبة 80% والشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك) بنسبة 20%. وتشمل عملياتها التشغيلية الشحن والمناولة اللوجستية للكيماويات السائلة والمنتجات النفطية النظيفة والزيوت النباتية، بما في ذلك الوقود الحيوي والمواد الخام.

وفي إطار مساعينا للحفاظ على مجمل أداء أسطولها، أرسلنا 3 سفن لأحواض جافة من أجل إجراء أعمال الإصلاح والصيانة والتحديث، بما في ذلك أعمال الطلاء وأنظمة معالجة مياه الصابورة الجديدة التي تلبى المعايير البحرية الدولية.

تمكنا أيضاً من توسيع حضورنا في السوق بعد تسلم السفن الجديدة وتوسيع حجم أسطولنا عبر عقود التأجير. ومع انضمام دفعة جديدة من السفن المصنوعة من الفولاذ المقاوم للصدأ وتأجير ناقلات من فئة LR2، توسعت عملياتنا أيضاً عبر قطاعي الكيماويات والمنتجات النفطية النظيفة.

وقد واكبنا هذا التوسع بإنشاء مكتب جديد في العاصمة السعودية الرياض لتقديم الدعم اللازم لكبار العملاء في المملكة.

إضافة إلى ذلك، واجهت البحري للكيماويات عوامل ذات تأثيرات متباينة، حيث استفادت الشركة إيجاباً من زيادة الطلب وارتفاع أسعار الشحن، فيما تأثرت سلباً بالزيادة الكبيرة في أسعار الوقود وتكلفة التمويل في النصف الثاني من 2022م. وارتفع عدد أيام نشاط وحدات الأسطول المملوك للشركة في السوق الفوري من 6,216 إلى 8,084 يوم خلال العام الماضي. حققنا أيضاً مستويات قياسية من الإيرادات وصافي الدخل في عام 2022م، حيث بلغ إجمالي الإيرادات 2,058 مليون ريال سعودي مقارنة بـ 1,175 مليون ريال سعودي في 2021م، بينما بلغ صافي الدخل 375 مليون ريال مقارنة بخسارة 13 مليون ريال في العام السابق.

تسعى البحري للكيماويات باستمرار إلى تحسين التدفقات النقدية بالتركيز على تحصيل المديونيات المستحقة، وقد شهدنا اتجاه إيجابياً على صعيد انخفاض صافي المديونيات المستحقة للشركة بشكل كبير خلال الأرباع القليلة الماضية رافقه تحسن في هامش الربح الصافي لدينا. كما نجحنا في استثمار الارتفاع الملحوظ لأسعار الأصول ببيع سفينتين قديمتين خلال العام 2022م، وهو ما كان له تأثير إيجابي على تدفقاتنا النقدية، وتقليل حجم ديوننا قصيرة الأجل، ودعم خططنا لتوسيع أسطولنا مستقبلاً لضمان الحفاظ على ميزاتنا التنافسية كأكبر مالك ومشغل للناقلات من فئة IMO2 MR على مستوى العالم. وتتيح لنا هذه الميزة التنافسية المرنة اللازمة لإدارة التوازن في أنشطة سفننا وتوظيفها بالشكل الأمثل سواء عبر العقود الفورية أو عقود تأجير السفن بالرحلة أو عقود التأجير متوسطة الأجل.

وتخدم البحري للكيماويات أكثر من 150 ميناءً حول العالم سنوياً، وتدير منذ عام 2014م أسطولاً تجارياً من ناقلات الكيماويات التي سيرت في رحلات إلى ما يزيد على 200 ميناءً عالمياً. كما تتمتع الشركة بحضور تجاري من خلال مكاتبها المحلية في الرياض بالمملكة العربية السعودية، ودبي بالإمارات العربية المتحدة، ومدينة هيوستن بالولايات المتحدة الأمريكية. ويتميز أسطول البحري للكيماويات البالغ قوامه 35 ناقلة بتصاميم تلي أعلى المواصفات الفنية ومعايير السلامة العالمية، فضلاً عن كونها مزودة بأنظمة طلاء عالية الأداء. ويمكن لمجموعة السفن الجديدة الصديقة للبيئة ذات العرض الكبير والتي انضمت مؤخراً لأسطولنا (بإجمالي حمولة ساكنة يصل إلى 55,000 طن) نقل ما يصل إلى 22 نوعاً من البضائع السائلة السائبة باستخدام تقنية العزل النيتروجيني للحفاظ على الجودة. ومع احتساب السعة الإضافية للسفن العشر الجديدة، يصل إجمالي الطاقة الاستيعابية لأسطولنا إلى 1.8 مليون طن من الحمولة الساكنة تقريباً.

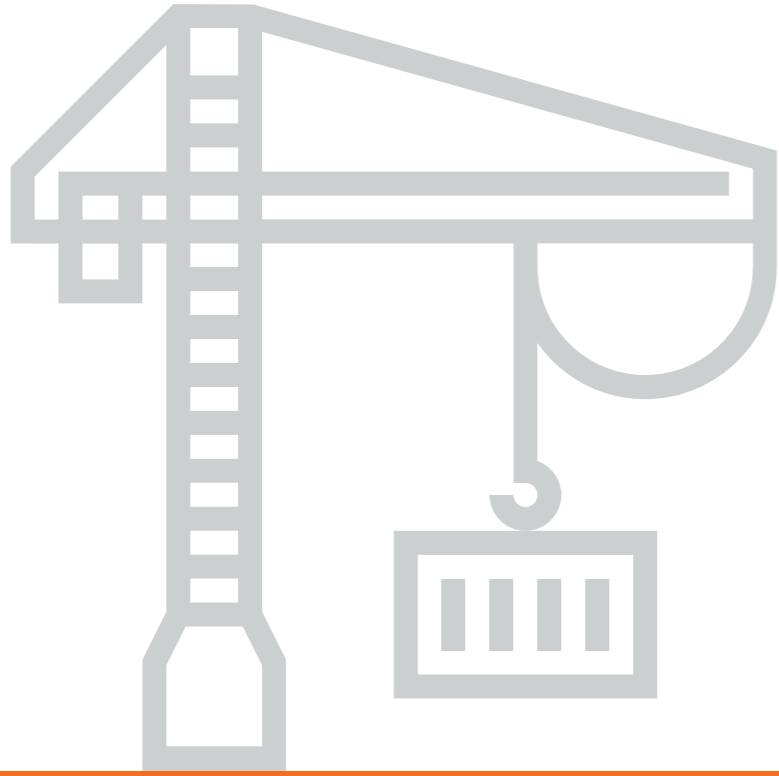
وبالتوازي مع مساعينا الحثيثة لتوسيع حجم أسطولنا من السفن المملوكة والمستأجرة والتي تنولى تشغيلها، يظل تركيزنا منصباً على الارتقاء بمستوى أداءنا على صعيد اعتبارات الصحة والسلامة والبيئة ورضا العملاء، من خلال الاهتمام القوي بإجراءات السلامة واختيار المسارات البحرية الآمنة والتنظيف الموثوق لخزاناتنا.

## التطورات في عام 2022م

تشغل البحري للكيماويات أسطولاً تجارياً من ناقلات الكيماويات متوسطة المدى من فئة IMO2 بإجمالي حمولة ساكنة يصل إلى 46 ألف طن. وفي عام 2022م، تسلمنا 9 سفن جديدة (بإجمالي حمولة ساكنة 54.5 ألف طن) لتعزيز أسطولنا بسفن حديثة ذات تصاميم فريدة، كما قمنا ببيع سفينتين قديمتين ("إن سي سي رابع" - سنة الصنع 2006م و "إن سي سي سدير" - سنة الصنع 2007م). وحرصنا كذلك على تنويع خدماتنا عبر استئجار ناقلات كيماويات مصنوعة من الفولاذ المقاوم للصدأ من فئة J19 (بإجمالي حمولة ساكنة 20,000 طن) وناقلة بضائع من فئة LR2 (بإجمالي حمولة ساكنة 119,000 طن).

بلغ حجم أسطولنا بنهاية العام 2022م 35 سفينة (باستثناء سفينة واحدة من المقرر انضمامها في الربع الأول من عام 2023م)، إذ نمتلك حالياً 13 ناقلة بموجب اتفاقيات إيجار طويلة وقصيرة الأجل (تضم 9 ناقلات من فئة IMO2 MR وناقلة واحدة من فئة LR2 و 3 ناقلات من فئة J19 مصنوعة من الفولاذ المقاوم للصدأ) و 9 ناقلات أخرى تحت الإدارة التشغيلية لشريكنا الرئيسي "الشركة الدولية للشحن والنقل"، وهي شركة تابعة للشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك). ويشكل أسطولنا الجديد من ناقلات الكيماويات من فئة IMO2 MR إضافة نوعية تعزز مكانة البحري للكيماويات على مستوى القطاع وتتيح لها خدمة موانئ أكثر بفضل مواصفات هذه السفن الأعرض والأكبر حجماً، مما يسمح لها بحمولة أعلى دون زيادة الغاطس. وجدير بالذكر أن سفننا الجديدة تستخدم أيضاً أحدث تقنيات المحركات وأكثرها كفاءة واقتصاداً من حيث استهلاك الوقود.





# البحري للخدمات اللوجستية

تأسست البحري للخدمات اللوجستية عام 1979م كأول شركة استراتيجية في مجموعة البحري.



توقيع اتفاقية مدتها 15 عامًا مع الشركة العالمية للصناعات البحرية



الاستحواذ على الحصة المتبقية من المشروع المشترك مع "بولوريه لوجستيك" والبالغة 40%



## وتمتلك الشركة إرثاً عريقاً يمتد لأكثر من 40 عاماً شهدت خلالها تطبيق نهج فريد، وركزت على توفير خدمات ذات كفاءة عالية لمجموعة متنوعة من الشحنات، كما تخصصت في الوقت ذاته بقدرات التخزين "تحت السطح".

وتُعدّ المزود الرائد لخدمات النقل عبر خطوط مباشرة من شرق الولايات المتحدة وساحل الخليج الأمريكي إلى جدة ودبي والدمام ومومباي، ويشمل ذلك إرسائها في موانئ منطقة البحر المتوسط وأوروبا التي تقع في مسارها. وتحلّ البحر تريبياً متقدماً في قائمة أهم 10 ناقلات للبضائع عالمياً وأفضل 5 شركات تعمل في الأسواق الأوروبية، إلى جانب تمتعها بشبكة متكاملة من المكاتب والوكلاء حول العالم بما يمكنها من تقديم خدمات متنوعة لعملائها، متبعة إجراءات التقيد الكامل بسياسات مكافحة الفساد والالتزام بأعلى المعايير الأخلاقية. وتعتبر البحري للخدمات اللوجستية "رؤية المملكة 2030" بوصلة اتجاهها الصحيح نحو تحقيق المستهدفات الرامية إلى تعزيز مكانة المملكة كأهم وأكبر مركز لوجستي عالمي بالتوسع دولياً وتعظيم قدراتها اللوجستية الشاملة مستقبلاً.

كما تُشغّل الشركة سفنها المصممة بشكل فريد عبر موانئ البحر الأحمر والخليج العربي. وتعدّ الشركة أيضاً المزود الوحيد لخدمة الخطوط الملاحية المنتظمة لسفن شحن البضائع "روكون بلس" (RoCon plus) بين الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة العربية السعودية، فهي تمتلك أسطولاً متطوراً متعدد الاستخدامات متوسط عمره لا يتجاوز الـ 5 سنوات.

إلى جانب ذلك، تقدم الشركة خدماتها للعديد من الشركات العالمية والجهات الحكومية في المملكة العربية السعودية عبر عقود طويلة الأجل، حيث أنها الناقل الحصري لكل من وزارة الدفاع ووزارة الداخلية في المملكة، كما تدير ساحة حاويات خاصة بها في ميناء جدة الإسلامي. وتعتبر البحري الشركة الرائدة على مستوى السوق في مجال شحنات الدرجة ونقل البضائع العامة من الموانئ في الولايات المتحدة الأمريكية وأوروبا والخليج إلى منطقة الشرق الأوسط، وتتمتع الشركة بقدرات تكفي لتأمين المزيد من البضائع وتحسين حصتها في السوق إلى حد كبير.

### الجوائز والتكريمات

#### جوائز مجلة الأعمال الدولية للعام 2022م

- جائزة أفضل مزود للحلول اللوجستية في المملكة العربية السعودية 2022م
- جائزة شركة إدارة الأسطول الأكثر استدامة في المملكة العربية السعودية 2022م



### قطاعات أعمالنا

#### المشاريع الصناعية

تقدم البحري للخدمات اللوجستية حلولاً لوجستية خاصة لتجار ومصنعي المعدات، ومقاولي الأعمال الهندسية والمشتریات والبناء، بالإضافة إلى المنشآت الصناعية ومشروعات البنية التحتية (شبكات الطرق والسكك الحديدية وتوسعات الموانئ والمطارات).



#### النفط والغاز

تقدم البحري للخدمات اللوجستية حلولاً لوجستية متكاملة لإمداد المنازل والمرافق التجارية بمنتجات النفط والغاز (براً وبحراً)، فضلاً عن حلولها ذات الصلة والموجهة لقطاعات البتروكيماويات والتعدين، والمعادن، والطاقة والمياه.



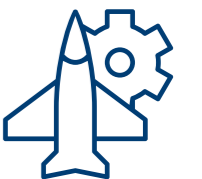
#### المنتجات والبضائع سريعة التلف

البحري للخدمات اللوجستية واحدة من أكبر مستوردي المنتجات والبضائع سريعة التلف، والمواد الغذائية في المملكة، بفضل علاقاتها القوية مع أفضل المزارع وموردي اللحوم حول العالم.



#### قطاع الطيران

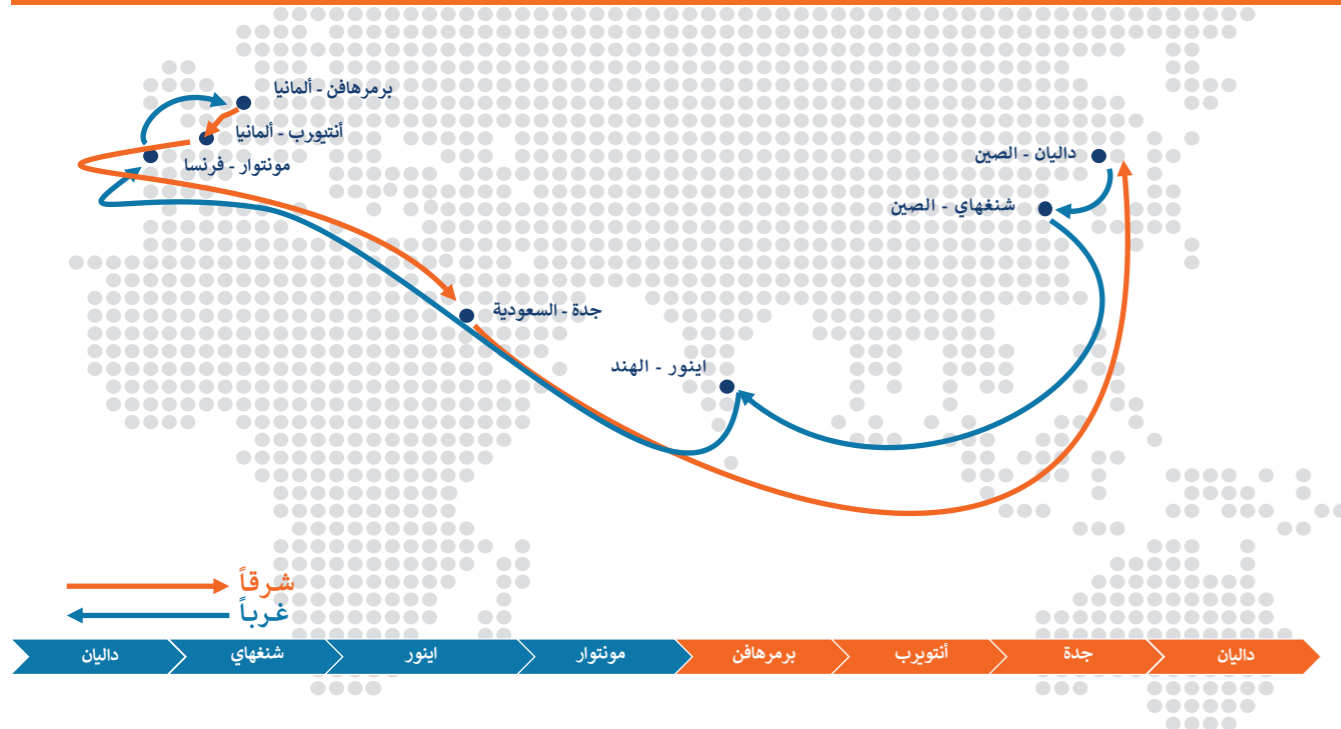
يمكننا السجل الحافل لشركة البحري للخدمات اللوجستية من تقديم حلول لوجستية خاصة لتبلي احتياجات قطاع الطيران.



### مخطط الخدمات بأمريكا الشمالية (حول العالم)



### مخطط الخدمات لأوروبا وآسيا (أوروبا - آسيا)



شكل حرصنا على مواكبة التغييرات المستمرة في القطاع وتعزيز مكانتنا الريادية في السوق، وتحديث أسطولنا، وتخطيط حركة الشحن لضمان الكفاءة التشغيلية، والتعاون مع شركائنا ووكلائنا للالتزام بالتشريعات والاشتراطات المحلية، أساساً متيناً مكننا من تحقيق عائدات تتجاوز الأرقام المدرجة في ميزانيتنا.



- ميناء جدة الإسلامي
- الموانئ البحرية بالجيبيل
- ميناء الملك عبدالعزيز بالدمام
- مطار الملك عبدالعزيز الدولي بجدة
- مطار الملك خالد الدولي بالرياض
- مطار الملك فهد الدولي بالدمام

صمم المستودع بنظام الممرات الضيقة (VNA) من أجل زيادة السعة التخزينية رأسياً وتوفير مساحة أكبر لخدمات القيمة المضافة.

أطلقنا خلال العام 2022م "خط البحري" الملاحي الذي يمر عبر قناة بنما بعد أن سمحت الصين لأسطولها بمزيد من التغلغل في أسواق أمريكا الوسطى والجنوبية. واعتباراً من الربع الثالث من العام، بدأ الخط الجديد في ربط الهند وإندونيسيا وفيتنام والصين بالساحل الشرقي للولايات المتحدة الأمريكية، في خطوة نوعية حققت معدلات إبحار جيدة وأسعار شحن أكثر تنافسية من شأنها توسيع حصتنا السوقية وإتاحة وصول أسطولنا إلى كل من بنما وكولومبيا والمكسيك. وساهمت تلك العوامل مجتمعة في النجاح الذي حققه الخط الملاحي واستقطابه لمجموعة جديدة من كبار العملاء، مثل "جيلي" و "دايمر"، الأمر الذي شجعنا لوضع خطة لتطوير الأعمال تستهدف توسيع قاعدة عملائنا.

وفر خط الملاحي أيضاً الدعم للعملاء الحاليين مثل "ساني" و "هانسن" وساعدهم على تصدير المزيد من البضائع إلى وجهات خارج الولايات المتحدة الأمريكية. وشملت إنجازاتنا في هذا الصدد أيضاً تأمين عقود جديدة مع عدد من أبرز عملائنا، وعلى رأسهم GE و CAT، إلى وجهات جديدة مثل إندونيسيا والمكسيك.

واستكمالاً لهذه المنجزات، تمكن الخط الملاحي من نقل كميات أكبر من البضائع مستفيداً من التوجه العالمي نحو تخفيف القيود المتعلقة بجائحة فيروس كورونا المستجد (كوفيد-19). وتتواصل إيرادات هذا الخط الملاحي في النمو بمعدلات واعدة ساهمت بقوة في مجمل نجاحاتنا التجارية والتشغيلية للعام 2022م.

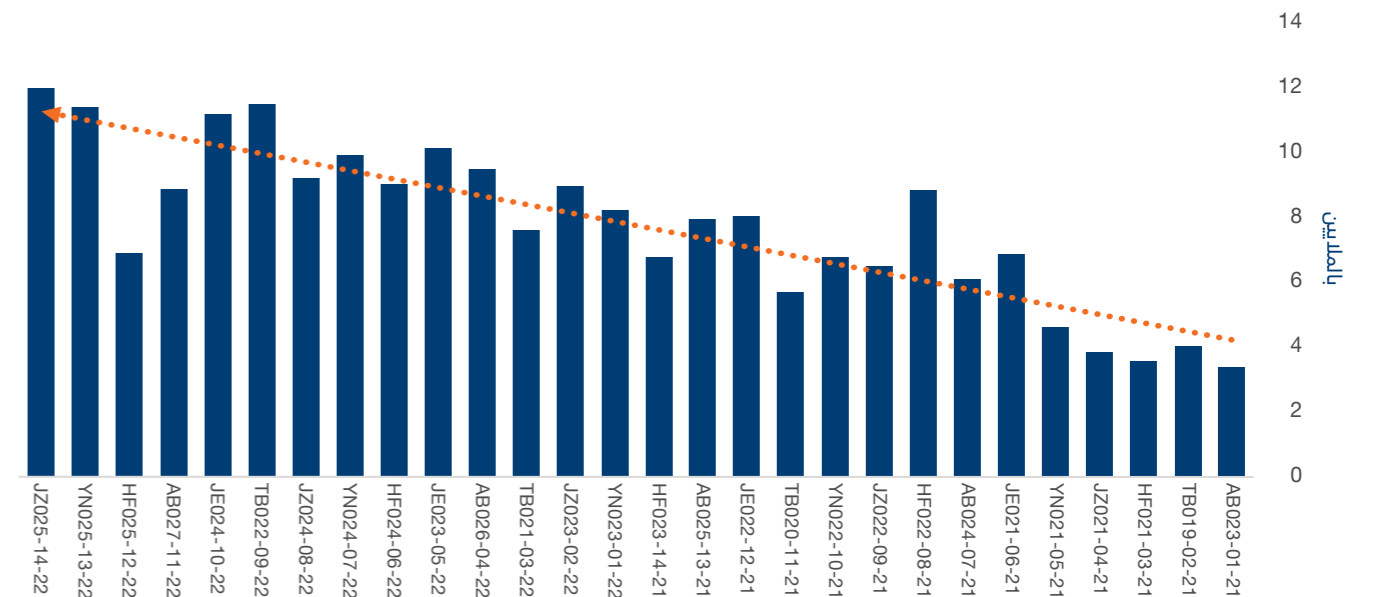
## التطورات في عام 2022م

حققت البحري للخدمات اللوجستية عدة إنجازات في عام 2022م، تصدرتها صفقة الاستحواذ على الحصة المتبقية من مشروعها المشترك مع "بولوريه لوجستيك" والبالغة 40%، التي كانت مملوكة سابقاً لمجموعة بولوريه الفرنسية. يقدم المشروع حلولاً عالمية متكاملة في مجال الخدمات اللوجستية، وإدارة سلاسل التوريد للشركات المحلية والعالمية العاملة في المملكة العربية السعودية، ويسعى للإسهام بدور فعال في تحقيق أهداف "رؤية المملكة 2030"، ورفع وتحسين تصنيفها العالمي على مستوى قطاع الخدمات اللوجستية. وستواصل "البحري للخدمات اللوجستية" وشركة "بولوريه لوجستيك" شراكتهما بموجب اتفاقية وكالة عالمية للاستمرار في خدمة العملاء الحاليين والمستقبليين. وتهدف هذه الاتفاقية إلى الاستفادة من نقاط القوة لدى الشركتين لتطوير حلول وخدمات للعملاء المحليين والدوليين.

وقعنا أيضاً عقداً لتقديم الخدمات مع وزارة الحرس الوطني، إضافة إلى مذكرة تفاهم مع "موزولف" الألمانية لإنشاء وتطوير إطار عمل لوجستي متكامل لدعم قطاع السيارات في المملكة العربية السعودية. ووقعت كذلك الشركة العالمية للصناعات البحرية اتفاقية مدتها 15 عاماً مع البحري للخدمات اللوجستية لتوسيع حلولها للتخزين وخدماتها اللوجستية. وتعزيزاً لقدراتنا الرقمية، أطلقنا ونفذنا نظام "cargo wise 1" الجديد، والذي يشكل حجر الأساس لمنصة تنفيذية لوجستية عالمية متكاملة لدعم مقدمي الخدمات اللوجستية في إدارة ومواكبة التغييرات الجذرية التي يشهدها قطاع التجارة العالمية.

وعلى صعيد متصل، أعلنت البحري للخدمات اللوجستية تدشين مشروع "المنطقة الجمركية"، والتي تتيح إعفاء مؤقتاً من الرسوم الجمركية واستثناءً من اللوائح والإجراءات المقيدة المفروضة على البضائع داخل مستودعها تحت إشراف الجهات الجمركية المختصة وإدارة الشركة المشغلة للمنطقة. كما تقدم المنطقة خدمات التخليص الجمركي للبضائع والمنتجات العامة والمتخصصة (الهيئة العامة للغذاء والدواء / الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس / الكيماويات) في المواقع التالية:

## اتجاه الإيرادات (خط البحري):



## نظرة مستقبلية

اختطت البحري للخدمات اللوجستية لنفسها مساراً واضحاً لتحقيق النمو عبر مختلف القطاعات والمنتجات والخدمات والمناطق الجغرافية. فعلى صعيد المنتجات، سيركز قطاع الشحن الجوي على الحصول ترخيص الاتحاد الدولي للنقل الجوي (إياتا) وإطلاق خدمة "Bahri Logistics Console Service"، فيما سيتوجه قطاع الشحن البحري بقوة نحو بناء حاويات مناسبة لأغراض الشحن الجزئي (LCL) والحاويات التي تلبى مواصفات الآيزو (Tanks-ISO). كما سيسعى قطاع الشحن البري إلى زيادة حجم الأسطول المدار بشاحنات متخصصة. وأخيراً، يستهدف قطاع الخدمات اللوجستية التعاقدية إنشاء 3 مستودعات رئيسية في 3 مدن كبرى بالمملكة هي جدة والرياض والدمام توفر الخدمات التالية على مستوى الطيليات أو القطع المفردة:

- التخزين المبرد والجاف وفي درجة الحرارة العادية
- المناولة على مستوى الطيلية أو الكرتون أو القطعة
- خدمات القيمة المضافة

نستشرف فرصاً كبيرة للنمو عبر كافة قطاعات أعمالنا خلال السنوات القادمة. فعلى سبيل المثال، تقدم شركة البحري للخدمات اللوجستية خدمات متكاملة ومتخصصة لقطاع الدفاع، تشمل خدمات نقل الشحنات والبضائع العسكرية من المصدر إلى مقرات العميل (D2D)، وتبذل جهوداً حثيثة للاستفادة من شراكاتها الحالية في هذا القطاع من أجل توسيع حصتنا السوقية. وأخيراً، تعزز الشركة تعزيز حضورها الجغرافي في البلدان التي تتمتع بمستويات طلب قوية وخدمات لوجستية مزدهرة، مثل الهند والصين والولايات المتحدة الأمريكية، للاستفادة من الفرص الواعدة في تلك الأسواق لجهة تحقيق معدلات النمو المستهدفة.

## البحري للبضائع السائبة

تأسست البحري للبضائع السائبة عام 2010م كمشروع مشترك بين شركة البحري والشركة العربية للخدمات الزراعية (أراسكو) لتكون الناقل الوطني للمملكة، والمالك والمُشغل المتكامل للسفن في النقل الإقليمي والعالمي للبضائع السائبة.



ارتفاع نسبة  
التوطين



حمولة إجمالية تصل إلى  
3.0 مليون طن



## تعاقبات الشحنات الواردة والصادرة من المملكة

لطالما شكل توطين قطاعات النقل البحري والخدمات اللوجستية حجر الزاوية في طموحاتنا المؤسسية انطلاقاً من حرصنا الدائم على تطوير منظومة عالمية المستوى بالمملكة لقطاع الخدمات اللوجستية تتميز بالتنوع والاستدامة والتنافسية، إلى جانب تعزيز أمن سلاسل توريد قطاع النقل البحري وضمان نجاحها. وعليه، فإننا نسعى باستمرار لزيادة حصتنا من الشحنات الواردة إلى المملكة والصادرة منها عبر التعاون البناء مع أبرز الجهات والمؤسسات ذات الصلة.

وتحقيقاً لهذا الهدف، وقعت البحري مذكرة تفاهم مع شركة "معادن"، إحدى أسرع شركات التعدين نمواً على مستوى العالم وأكبر شركة تعدين ومعادن متعددة السلع في الشرق الأوسط. وتأتي الاتفاقية في إطار جهود شركة البحري المستمرة لتعزيز فرص التعاون بين الجانبين في مختلف المجالات، وتمثل خطوة أساسية نحو تعزيز تجارة المواد الخام في المملكة. وبموجب الاتفاقية، احتفلت البحري للبضائع السائبة بتنفيذ عقد تأجير السفن بالرحلة المبرم فبراير الماضي مع "معادن" لنقل شحنات أسمدة من المملكة العربية السعودية إلى كل من الهند وباكستان.

علاوة على ذلك، تعاونت البحري للبضائع السائبة مع المؤسسة العامة للحبوب، إحدى المؤسسات الوطنية الرائدة المنوط بها توفير السلع الاستراتيجية وتحقيق استدامة الاحتياطي والخزن الاستراتيجي من السلع الغذائية، إذ توفر الشركة حلولاً لوجستية متكاملة لتلبية احتياجات الشحن الخاصة بالمؤسسة في خطوة من شأنها دعم واردات الحبوب والمساهمة في أمن سلاسل التوريد الغذائي بالمملكة. وبموجب هذا التعاون المشترك، نجحت البحري للبضائع السائبة خلال العام 2022م في تيسير نقل واردات القمح إلى المملكة العربية السعودية.

تبذل البحري للبضائع السائبة جهوداً دؤوبة في سبيل توطيد العلاقات بالتعاون مع المؤسسات الوطنية الرائدة، مثل الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك) ومجموعة منصور المساعد، حيث وفرت الشركة ناقلة البضائع السائبة "سارة" من نوع كامسارماكس التي تحمل العلم السعودي لنقل شحنات الشعير من أستراليا إلى المملكة. وتفخر الشركة بعلاقتها وشراكتها التجارية واللوجستية مع هذه المؤسسات الوطنية البارزة في قطاع واردات الحبوب، وتتعهد بالعمل المستمر لتقديم أفضل تجربة ممكنة لعملائها داخل المملكة وحول العالم لاسيما فيما يتصل بتوفير الموارد الأساسية اللازمة للنمو الاقتصادي العالمي.



## التطورات في عام 2022م

بنهاية عام 2022م، كانت الشركة تمتلك أسطولاً يضم 9 سفن من نوع كامسارماكس (بالإضافة إلى سفينتين من فئة أتراماكس ستتضمنان إلى الأسطول بنهاية الربع الأول من عام 2023م) تم بناؤها كلها في أحواض عالمية المستوى، وبذلك تصل السعة إجمالية للأسطول إلى 864,500 ألف طن ساكن.

وقد حافظت البحري للبضائع السائبة على أداء قوي على صعيد عمليات النقل بحمولة إجمالية تبلغ 3 ملايين خلال عام 2022م، وتسعى الشركة إلى مواصلة توسيع أسطولها وتنويعه في المستقبل لتعزيز مكانتها الاستراتيجية في القطاع.

تزامن هذا العام مع تحديات غير مسبقة واجهها سوق البضائع الجافة السائبة على عدة مستويات. ونظراً للمرونة التي تتمتع بها البحري للبضائع السائبة كمالك للسفن، فإنها تقوم بتوجيه خطة تشغيل أسطولها للاستفادة من ظروف السوق المواتية بما يسهم في تنويع استراتيجياتها التجارية والتشغيلية وتعزيز أدائها المالي. وبفضل قدرتنا على تطبيق أفضل الممارسات الدولية الرائدة بكفاءة، نجحنا في الارتقاء بأدائنا لمستويات غير مسبقة مكنتنا من تحقيق معدلات نمو واعدة على المدى الطويل وضمان استمرارية الأعمال.

على الصعيد التجاري والتشغيلي، حققنا مستويات جيدة من الإيرادات اليومية للسفينة (TCE) تجاوزت متوسط المؤشر السوقي بنسبة 22% بفضل نهجنا المدروس في التعامل مع تقلبات واضطرابات سلسلة التوريد. وتتبنى الشركة استراتيجية تشغيلية صممت بعناية لضمان تحقيق عمليات الأسطول أعلى إيرادات ممكنة من خلال الموازنة الفعالة بين تعاقبات القصيرة والطويلة الأجل على نحو يسمح لنا بالاستفادة من الكفاءات التشغيلية والحفاظ على مكانة الشركة القوية في السوق.

ونعمل دوماً بحكم موقعنا كمالك ومشغل رائد على مستوى القطاع لضمان الاستفادة المثلى من فروق الأسعار من خلال مراجعة مراكز الحمولات والسفن، سواء عبر تأجير سفن إضافية أو إعادة تأجير التزامات الشحن على أساس الرحلة.

ومنذ إنشائها، رسمت البحري للبضائع السائبة تطلعات طموحة على رأسها ترسيخ وتعزيز الهوية الوطنية للمملكة، وتحرص دائماً على المساهمة في تعزيز منظومة قطاع النقل البحري الوطني كأحد أولوياتها الاستراتيجية. كما نسعى جاهدين للاستفادة من قدراتنا الإدارية وتخصيص الموارد اللازمة لخدمة سلسلة التوريد الغذائي في المملكة والحفاظ على أمنها عبر توفير خدمات نقل الإمدادات الغذائية بالموانئ السعودية الرئيسية.

ورغم التحديات التي ألقنا بظلالها على أرباح سوق البضائع السائبة، تمكنت البحري للبضائع السائبة من تسجيل معدلات أداء قياسية غير مسبوقة في تاريخها تحققت بفضل حزمة من المبادرات الاستراتيجية التي أثمرت عن تحقيق صافي إيرادات بقيمة 294 مليون ريال سعودي بنهاية عام 2022م، بزيادة نسبتها 16% مقارنة بعام 2021م، وصافي دخل قدره 126 مليون ريال سعودي، بزيادة نسبتها 18% مقارنة بعام 2021م.

تتولى البحري للبضائع السائبة، من خلال مقرها الرئيسي في الرياض ومكتبها الإقليمي في دبي، الإدارة التجارية والتشغيلية لنقل البضائع السائبة، وخاصة الحبوب والفحم وخام الحديد، عبر مسارات الشحن العالمية لتزويد العالم باحتياجاته من الغذاء والطاقة.

الطاقة الاستيعابية للأسطول:  
حمولة ساكنة إجمالية  
864,500 طن



نسبة وحدات الأسطول التي تحمل العلم السعودي  
100%

مسافة الإبحار

~650,000 ميل بحري



المكاتب التجارية  
الرياض ودبي

أيام النشاط:

100% استفادة كاملة



فئة IMO

55% (مزودة بأنظمة تنظيف غاز العادم (EGCS) و  
90% (مجهزة بنظام إدارة مياه الصابورة (BWM))



الرحلات الملاحية

+180 في 2022م



الحمولة المنقولة

3,000,000 طن متري



## صفقات الشراء والاستثمار المتعلقة بالأسطول

# مرحباً بكم على متن الناقله 'غادة' والناقله 'منيرة'

سنة الصنع  
2019م



الناقله 'غادة'

العرض (متر)  
32.26

الغاطس (متر)  
13.36

الحمولة بالطن الساكن (مليون)  
62,625

السرعة (عقدة)  
14

قدرة المحرك (كيلوواط)  
7,220

الطول (متر)  
199.98

سنة الصنع  
2020م



الناقله 'منيرة'

العرض (متر)  
32.26

الغاطس (متر)  
13.54

الحمولة بالطن الساكن (مليون)  
64,499

السرعة (عقدة)  
14.5

قدرة المحرك (كيلوواط)  
7,220

الطول (متر)  
199.95

وفي سياق جهودنا لتعزيز مكانة المملكة في قطاع النقل البحري، نواصل العمل على تنويع مصادر الاقتصاد الوطني بما يتماشى مع مستهدفات رؤية المملكة 2030. وتحقيقاً لهذه الغاية، أصبحت كافة سفن أسطولنا تحمل علم المملكة العربية السعودية اعتباراً من يوليو 2022م، وتواصل العمل بلا كلل لتلبية الطلب العالمي المتنامي على الغذاء والطاقة نهوضاً بدورها الرائد في ضمان استدامة مجمل سلسلة التوريد. ولا شك أن انضمام أسطولنا إلى الأسطول البحري الوطني للمملكة العربية السعودية يمثل خطوة مهمة من شأنها أن تعزز تصنيف البحري العالمي لدى المنظمة البحرية الدولية، جنباً إلى جنب مع زيادة حجم وكفاءة الأسطول البحري السعودي إجمالاً.



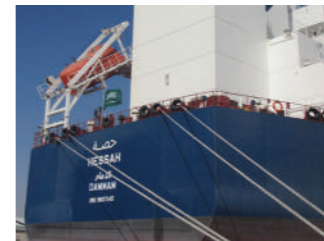
**التعاون الاستراتيجي الإقليمي والعالمي**  
وفي إطار جهود تعزيز وتطوير التعاون مع الأطراف الإقليمية والدولية الرئيسية، وقعت البحري للبضائع السائبة مذكرة تفاهم مع مجموعة أسيايد (الشركة العمانية للنقل البحري)، المزود العالمي للخدمات اللوجستية المتكاملة في سلطنة عُمان، لتعزيز العلاقات بين الجانبين والاستفادة من الخبرات البحرية العريقة لكليهما والعمل على تحقيق الأهداف المشتركة في مجال الخدمات اللوجستية والنقل البحري.

وخلال عام 2022م، وقعت "البحري" مذكرة تفاهم مع شركة "سيتريدرز" اليونانية العملاقة في مجال النقل البحري، وذلك خلال "ملتقى الاستثمار السعودي - اليوناني" الذي عُقد في مدينة أثينا على هامش زيارة ولي العهد صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان (حفظه الله) إلى اليونان. وستساعد بنود مذكرتي التفاهم على الاستفادة من القدرات الحالية للجانبين، وإيجاد السبل اللازمة لنقل التقنية والخدمات بشكل فعال، ودعم تعزيز الازدهار الاقتصادي الوطني لكلا البلدين. وتدعم هذه الاتفاقية مساعيها لتوسيع حضورها في السوق، وتعزيز نموّها عن طريق الشراكات مع الجهات الرائدة عالمياً في مجال شحن البضائع السائبة، وتؤكد التزامنا بتزويد عملائنا بخدمات تستوفي أفضل المعايير الدولية.

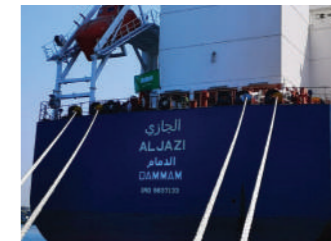
## أسطولنا الجديد ينضم إلى الأسطول البحري الوطني السعودي



ميناء روتردام، هولندا



ميناء العقبة، الأردن



ميناء كاندلا، الهند



ميناء ينبع، المملكة العربية السعودية

يرفع انضمام السفينتين حجم أسطول البحري للبضائع السائبة إلى 11 سفينة، بسعة إجمالية تناهز 864,500 طن متري.

### موردنا البشرية

واصلت البحري للبضائع السائبة جهودها لاستقطاب الكفاءات والكوادر السعودية ضمن قطاعات الأعمال على مستوى الشركة من خلال برنامج تطوير الخريجين، الذي يمثل فرصة لشباب الخريجين السعوديين المشاركين فيه لتطوير معارفهم ومهاراتهم في قطاعات الأعمال والعمليات إلى جانب تعريفهم بالمهام والأنشطة خارج وحدات الأعمال. ونحن فخورون بهذه المساهمة القوية في رفع نسب التوظيف بالشركة.

### الاستدامة البيئية

تعمل البحري للبضائع السائبة باستمرار على تعزيز حماية البيئة، وتشجع على ضمان تفادي وقوع أي حوادث، وخفض الانبعاثات، ومنع التسربات، وضمان الخدمات المتميزة للمستأجرين والقيمة القصوى للمساهمين. وكجزء من ثقافة الشركة، فإنها تحث على الإبلاغ عن أي أخطاء محتملة أو عدم الكفاءة وتنفيذ حلول فعالة من حيث التكلفة للتخفيف من المخاطر المرتبطة بها.

وفي إطار جهودها لدعم المحافظة على البيئة، وفقاً للمرفق السادس للاتفاقية الدولية لمنع التلوث الناجم عن السفن Marpol Annex VI الصادرة عن المنظمة البحرية الدولية فيما يتعلق بتنظيم الحد الأقصى للكبريت، استثمرت الشركة في تركيب أنظمة تنظيف غاز العادم (EGCS) على متن 4 من سفنها. وإلى جانب ذلك، فإن جميع السفن الجديدة التي تعاقدت الشركة على شرائها أو الاستثمار فيها مؤخراً مجهزة بأجهزة تنظيف غاز العادم انسجاماً مع التزامنا باتخاذ تدابير استباقية للامتثال للاعتبارات البيئية ومواكبة أي تحديثات تطراً على اللوائح البحرية. وقد أثمرت تلك الجهود عن رفع نسبة وحدات أسطولنا المزودة بأجهزة تنظيف غاز العادم إلى 55٪.

كما تم تجهيز 90٪ من سفن أسطولنا بنظام معالجة مياه الصابورة (BWTS) امتثالاً لاتفاقية إدارة مياه الصابورة الصادرة عن المنظمة البحرية الدولية، وتستهدف الشركة الامتثال التام للوائح على مستوى الأسطول بالكامل خلال العام 2023م.

وتعزز البحري للبضائع السائبة مواصلة التزامها البيئي وتأهيل كوادرها وأطقم عملها لضمان تقليل التأثيرات السلبية الناتجة عن أنشطتها البحرية إلى أدنى حد ممكن.

### نظرة مستقبلية

نتطلع إلى المرحلة المقبلة وكلنا عزم وإصرار على الحفاظ على منظومة قادرة على المنافسة العالمية في ربوع المملكة وترسيخ أواصرها، متكئين على جهودنا الحثيثة الرامية إلى توطيد الصناعات اللوجستية والبحرية - ركيزة ما نطمح إليه من إنجازات. وعلى الصعيد العالمي، نحاول جاهدين تسريع وتيرة تنفيذ مهمتنا في الحفاظ على دورنا الحيوي الفاعل في سلسلة توريد البضائع السائبة، مع تطبيق أفضل الممارسات والإجراءات لرفع مستوى وصولنا عالمياً لنتمكن تحقيق مستهدفات استراتيجيات نمونا بما يتواءم مع ظروف الاقتصاد العالمي ككل.

اشترت البحري للبضائع السائبة سفينتين حديثتين من فئة "أتراماكس" استكمالاً لخطتها الرامية لتوسيع أسطولها وتطوير عملياتها. تم بناء السفينتين عامي 2019م و 2020م في حوض "أوشيم" لبناء السفن باليابان، وتبلغ حمولتهما السائبة 62,625 طناً و 64,499 طناً على التوالي، وهما مجهزتان بمقايض ورافعات لمناولة البضائع والحمولات. كما تم أيضاً تزويد السفينتين بأنظمة تنظيف غاز العادم (EGCS) وإدارة مياه الصابورة (BWMS)، ومن المقرر أن تتسلمهما الشركة في النصف الأول من عام 2023م.

يرفع انضمام السفينتين حجم أسطول البحري للبضائع السائبة إلى 11 سفينة، بسعة إجمالية تناهز 864,500 طن متري. وتمثل هذه الصفقة إضافة نوعية لأسطولنا نظراً لأنها تصنف ضمن أكثر فئات ناقلات البضائع الجافة السائبة تنوعاً في الإمكانيات بفضل حجمها المناسب ومواصفاتها المثلى وقدرتها على تحميل وتفريغ الشحنات دون تجهيزات أو بنية تحتية شاطئية. وتنقل هذه الفئة من السفن بشكل أساسي الجيوب والبضائع الصغيرة وهي تعمل على امتداد العديد من طرق التجارة في مختلف المناطق حول العالم، وتتميز بتعدد استخداماتها ومرورتها الكبيرة التي تُترجم إلى عوائد أفضل ومخاطر أقل.

### التكنولوجيا والابتكار

بالنظر إلى ما يشهده السوق من تطورات متلاحقة وقدرات تنافسية عالية، تعد الرقمنة وتحليلات البيانات أحد محاور التركيز الرئيسية، كمقومات لتأمين الطموحات المستقبلية للشركة. وفي إطار جهودنا للمساهمة في دفع خطة البحري للتحويل الرقمي قدماً، خصصت البحري للبضائع السائبة مواردها للاستثمار في التقنيات المبتكرة لتعزيز أداءها التشغيلي. فعلى سبيل المثال، استثمرت البحري للبضائع السائبة في برنامج "Smartship" المصمم هندسياً لاستيعاب أنظمة المراقبة المتقدمة للسفن وغرف المحركات، ومراقبة بدن السفينة والتنبؤات، وذلك في إطار سعيها لتحسين أداء الأسطول. وقد أتاحت لنا تلك الجهود جمع البيانات حول أسطولنا بشكل مستمر وسريع، والاستفادة منها في مراقبة وتقييم التدابير التي تم إقرارها لترشيد استهلاك الطاقة وضمان الأداء الأمثل والأكثر ربحية والأعلى كفاءة.

طورنا أيضاً العديد من اللوحات المعلوماتية التي أثمرت عنها "مبادرة مشروع تنسيق البيانات" لدى "البحري"، حيث تعرض تلك اللوحات أهم المعلومات ذات الصلة بمسارات الرحلات اليومية لسفننا والبيانات الخاصة بأداء المحركات والمعدات الأخرى على متن أسطولنا، الأمر الذي يوفر تحليلات موسعة تغطي العديد من مؤشرات الأداء الرئيسية.



## البحري لإدارة السفن

تأسست البحري لإدارة السفن في العام 1996م كشركة لإدارة السفن مملوكة بالكامل لمجموعة البحري، بهدف تقديم جميع خدمات إدارة السفن وتوفير الدعم والمساندة للمجموعة.



إطلاق منصة تدريبية إلكترونية



تحسن الأداء عبر العديد من المؤشرات



## ويشمل ذلك تقديم الخدمات الفنية للسفن وتوفير أطقم العمل وعمليات البناء وأمن السفن والمشتريات والتعاقدات والتزويد بالوقود إلى جانب العمليات التشغيلية. وتلتزم الشركة في جميع أنشطتها بأعلى المعايير الدولية للسلامة والجودة، حيث نجحت في تحقيق أدنى المعدلات في الحوادث والإصابات على متن السفن.

### مواردنا البشرية

استمراراً لجهودنا الحثيثة من أجل استقطاب وتطوير أفضل المواهب والكفاءات، شهد عام 2022م تدريب 180 طالباً سعودياً و 58 طالباً من جنسيات أخرى على متن سفننا.

أطلقنا أيضاً منصة تدريبية عبر الإنترنت، كما طورنا دورة تدريبية داخلية استفاد منها 100 من أفراد طواقمنا. وبالمثل، نسقنا حضور 110 من أفراد أطقم عملنا لمؤتمر بحري متخصص في مانيتا يعتبر بمثابة ملتقى عالمياً مهماً لمجتمع البحارة ويعنى بقضايا الاستدامة وإدارة الطاقم والتدريب والسلامة ورفاهية البحارة بشكل عام.

### التطورات في عام 2022م

حققت البحري لإدارة السفن باقية من الإنجازات المهمة خلال عام 2022م، حيث دعمت الشركة توسيع أسطول البحري عبر استكمال بناء وتسليم 9 ناقلات كيماويات متطورة، في خطوة نوعية حسنت متوسط عمر أسطولنا وعززت عملياتنا التجارية.

ودلالةً على مدى النجاح الذي حققناه خلال 2022م من التحسن الملحوظ الذي أحرزناه عبر العديد من المؤشرات الهامة، فعلى صعيد عمليات المراقبة والفحص من قبل دولة الميناء، قمنا بتحسين أدائنا الخاص بمعدل القصور لكل معدل فحص ليصبح 0.57 ملاحظة لكل عملية فحص مقارنة بمتوسط القطاع الذي يبلغ 2.34 وفق مذكرة تفاهم باريس و 1.96 وفقاً لمذكرة تفاهم طوكيو. وفيما يتعلق ببرنامج فحص وتقييم السفن (SIRE)، بلغ متوسط ملاحظات المراقبة والتفتيش الخاص بأسطولنا 2.32 ملاحظة مقارنة بمتوسط القطاع عند 2.33. وبالنسبة لتقييم معهد التوزيع الكيميائي (CDI)، فقد سجلنا 1.89 ملاحظة (في فئة المتطلبات التنظيمية) لكل عملية فحص، فيما تحسن المعدل الإجمالي لكافة الفئات إلى 3.52 ملاحظة مقارنة بـ 3.86 ملاحظة في عام 2021م وهو دليل واضح على اتجاه إيجابي على مستوى الأداء.

انتهت البحري لإدارة السفن خلال عام 2022م من دراسة معيار المؤشر المحقق لفعالية استهلاك السفن الموجودة للطاقة الحالي (EEXI) لتحديد متطلبات الامتثال ذات الصلة وإجراء الحسابات الخاصة بالمعدلات التاريخية لمؤشر كثافة الكربون. ونعكف حالياً على تطوير لوحة معلومات رقمية توفر تحديثات دورية لمستويات كثافة الكربون بناءً على تقارير تصدر ظهر كل يوم، مع إتاحة تلك المعلومات لفرق إدارة السفن والمشغلين التجاريين للاستفادة منها في أغراض التخطيط. قمنا أيضاً بتوحيد آليات مراقبة استهلاك الطاقة على متن سفننا لترشيد استهلاك الوقود وتقليل الانبعاثات الضارة للحد الأدنى.

ختاماً، نسجل فخرنا بالجهود البطولية التي بذلها قبطان وطاقم إحدى ناقلاتنا للكيماويات من أجل إنقاذ 35 شخصاً كانوا على متن سفينة غارقة في مياه مضيق ملقا.

### كرمت الهيئة العامة للموانئ (موانئ)

سفينتي ”بحري ينبع“ و ”أن سي سي غزال“ لالتزامهما بأنظمة السلامة والبيئة وحصلتا على شهادات تقدير من قبل مدير التفتيش البحري بميناء الملك فهد الصناعي ببنبع.

### وجهت هيئة تسجيل السفن الليبيرية

(Liberian Registry) خطاب شكر إلى البحري لإدارة السفن تقديراً للأداء المتميز الذي حققته خلال عمليات المراقبة من قبل دولة الميناء على مدار العامين الماضيين.

### تمتلك شركة الشرق الأوسط لإدارة

السفن 64 سفينة معتمدة ضمن برنامج QUALSHIP 21 التابع لخفر السواحل الأمريكي، بينها 40 سفينة تحمل العلم السعودي و 3 سفن تحمل العلم الليبيرى.

نعتزم توفير التدريب لكل موظفي السفن والمكاتب لضمان جاهزية فرقنا للتعامل مع أي تحديات قد تواجه أنشطتنا وعملياتنا.

بالإضافة إلى ذلك، نفذت البحري لإدارة السفن مبادرة جديدة لتفريغ طاقم كبار المهندسين لدينا من أجل العمل بمسمى "مسؤولي التدريب على السلامة" (STO). ويدير المهندسون بموجب مهامهم التدريبية الجديدة على متن السفن لفترة تناهز 3 أسابيع لوضع وتنفيذ البرامج التدريبية المناسبة على متن كل سفينة بعد تقييم ثقافة السلامة لدى طاقمها.

### نظرة مستقبلية

تستشرف البحري لإدارة السفن العام المقبل بتوقعات إيجابية، ومبادرات طموحة تنصدها مبادرة ترقية النظام الداخلي للمعلومات والتخطيط لشركة الشرق الأوسط لإدارة السفن (MIPS)، والذي يتضمن مجموعة من الوحدات المعلوماتية التي ترصد وتسجل كافة البيانات المتعلقة بأنشطة شراء السفن والتعاقد عليها، وتقارير الحوادث، وأنظمة التوثيق، وأنظمة الوقود، وأنظمة الصيانة الدورية، والتقارير اليومية، وقطع الغيار والمخزون، والميزانية، ومشاريع الإرساء الجاف، وتقارير الانبعاثات، وشهادات السفن، وغيرها الكثير.

وبالإضافة إلى الارتقاء بكفاءة عملياتنا، فإننا نركز أيضاً على تحسين ثقافة السلامة على متن أسطولنا، ونعتزم توفير التدريب لكل موظفي السفن والمكاتب لضمان جاهزية فرقنا للتعامل مع أي تحديات قد تواجه أنشطتنا وعملياتنا. كما نخطط أيضاً لتنظيم 4 اجتماعات تضم كبار مسؤولينا على مدار العام، ليجتمع خلالها فريق عمل الشركة لمناقشة القضايا المهمة المتعلقة بالسلامة والجوانب التشغيلية لسفن أسطولنا.

ننوي كذلك مواصلة التعاون الفعال مع مصنعي المحركات وجمعيات التصنيف والمؤسسات الأخرى ذات الرؤى المشتركة لدراسة أنواع الوقود البديلة وتقنيات الحد من الانبعاثات. ولا تقتصر المنافع المرجوة جراء هذه الجهود التعاونية على مواجهة التحديات ذات الصلة بالانبعاثات الضارة وغازات الدفيئة المسببة للاحتباس الحراري في السنوات القادمة فحسب، بل تساهم أيضاً في دعم الأهداف الأوسع لمبادرات الاستدامة التي أقرتها رؤية السعودية 2030.

وأخيراً، سنعمل على رقمنة النماذج وقوائم المراجعة الخاصة بنا، وتوحيد عملياتنا، وتسهيل وصول فرقنا إلى المعلومات المهمة والمهام الكاملة. ونحن واثقون عموماً أن هذه المبادرات ستساعدنا على مواصلة تقديم خدمات متميزة لعملائنا وضمان نجاح أعمالنا في عام 2023م.

### التكنولوجيا والتطوير

انتهت البحري لإدارة السفن هذا العام من تركيب وتشغيل أنظمة SmartShip على متن 40 سفينة ضمن أسطولها. تشكل أنظمة SmartShip منصة شاملة ومتكاملة لرصد وتحليل وتشخيص واستكشاف الأخطاء وإصلاحها لمختلف أنظمة السفن. يقوم النظام بإنشاء نسخة افتراضية مطابقة من السفينة عبر تسجيل بيانات أنظمة رصد الإنذارات والملاحة وأنظمة الشحن الخاصة بكل سفينة لرصد الاتجاهات لحظياً وتوفير إنذار مبكر في حالات الانحراف أو المشاكل أو الأعطال المحتملة. ويمكن الاستفادة من النظام أيضاً لمراقبة أداء الهيكل واستهلاك الطاقة، كما أنه يحتوي على وحدات مهمتها تحسين استهلاك الوقود خلال الرحلات البحرية ومراقبة امتثال المستأجرين.

بالإضافة إلى ذلك، أطلقنا "مركز رصد أداء الأسطول" ونطلع إلى اعتماده كنظام دعم مركزي يوفر إرشادات وتوصيات استناداً إلى بيانات وتحليلات من شأنها مساعدة فرق العمليات الفنية والسلامة وأطقم السفن في اتخاذ القرارات. وسيتم تطوير مركز رصد أداء الأسطول الذي يستخدم البيانات عالية التردد يتم جمعها من أنظمة رصد السرعة ومعدلات الاستهلاك وكفاءة الطاقة على متن السفن من أجل استباق الأعطال وتعزيز الصيانة التنبؤية ومراقبة الامتثال للأنظمة البحرية.

انتهت البحري لإدارة السفن أيضاً من تركيب نظام ملاحى بتقنية الواقع المعزز في جميع سفن الكيماويات الجديدة ضمن أسطولها والتي تم بناؤها في عام 2022م. ويوفر النظام دعماً قوياً من شأنه تعزيز تدابير السلامة والأمن للرحلات البحرية عبر توفير بيانات مرئية يتم الاسترشاد بها في عمليات الملاحة والمناورة.

وأخيراً، جُهزت جميع السفن التي تم الانتهاء من بنائها حديثاً وتسلمتها الشركة مؤخراً برادارات تعتمد على هوائيات مصنوعة من مواد صلبة (State-Solid) لتحسين الكفاءة وتعزيز الأداء. حيث تقلل تلك الرادارات من حجم نبضات الطاقة الصادرة عنها، وتنتج صوراً أوضح حتى للسفن والمعدات البحرية الصغيرة، مما يعزز إلى حد كبير من وضوح الصور الرادارية المستخدمة للأغراض الملاحية.

### الصحة والسلامة والبيئة والاستدامة

أجرت البحري لإدارة السفن استطلاع مراقبة وتقييم ثقافة السلامة (SCORA) على متن السفينة وفي مكتب إدارة السفن لتقييم ثقافة السلامة على مستوى الشركة، وشكلت لجنة متخصصة لمعالجة نقاط الضعف التي كشف عنها الاستطلاع. شرعنا أيضاً في وضع حزمة من السياسات والإجراءات التي تتناول العوامل البشرية في ضوء إرشادات المنتدى الملاحي الدولي لشركات النفط (OCIMF)، آخذين في الاعتبار جوانب متباينة لقياس مدى تأثيرها على السلوك البشري.

# أسطول البحري

نأخذ في البحري بزمام المبادرة لنستثمر ونبتكر أساليب جديدة لأداء الأعمال وتحسين العمليات وتطوير الأسطول.



## أسطول ناقلات النفط العملاقة لشركة البحري لعام 2022م

اسم السفينة	سنة الصنع	الطول (متر)	العرض (متر)	صافي الوزن المحمل	عدد الخزانات	السرعة (عقدة)
شهبا	2009	333	60	317,563	17	17
فرحة	2010	333	60	319,302	17	16
غينة	2010	333	60	319,141	17	16
نيبان	2010	333	60	319,286	17	16
نسلة	2010	333	60	319,288	17	16
كيدان	2010	333	60	321,234	17	15
وديان	2010	333	60	321,234	17	15
أرسان	2010	333	60	314,000	17	15
دلم	2010	333	60	314,000	17	15
أوتاد	2011	333	60	309,988	17	15
أمجاد	2017	333	60	299,772	17	15
محارة	2017	333	60	299,772	17	15
أسلاف	2017	333	60	299,772	17	15
رمثان	2017	333	60	299,772	17	15
شادن	2017	333	60	299,772	17	15
عمد	2017	333	60	299,772	17	15
كشاب	2017	333	60	299,772	17	15
خريص	2017	333	60	299,772	17	15
لوهة	2017	333	60	299,772	17	15
قمران	2017	333	60	299,772	17	15
راية	2021	333	60	318,936	17	15

اسم السفينة	سنة الصنع	الطول (متر)	العرض (متر)	صافي الوزن المحمل	عدد الخزانات	السرعة (عقدة)
حرض	2001	333	58	303,116	17	17
مرجان	2002	333	58	302,977	17	17
صفوى	2002	333	58	303,139	17	17
لولو	2003	333	60	316,507	17	15
وفرة	2007	333	60	317,788	17	17
ليلي	2007	333	60	317,821	17	17
جنا	2008	333	60	317,693	17	17
جباري	2008	333	60	317,664	17	17
شيبه	2008	333	60	319,429	17	16
منيقة	2008	333	60	319,428	17	16
جهام	2008	333	60	319,430	17	16
جلادي	2008	333	60	319,464	17	16
خزامي	2008	333	60	319,423	17	16
كران	2009	333	60	319,411	17	16
كلاء	2009	333	60	317,521	17	17
درة	2009	333	60	317,458	17	17
غزال	2009	333	60	317,388	17	17

إجمالي حمولة الناقلات  
بالطن الساكن  
**11,857,349**

## أسطول سفن الدرجة لشركة البحري لعام 2022م

اسم السفينة	سنة الصنع	صافي الوزن المحمل	صافي الوزن المحمل	العرض (متر)	الطول (متر)	السعة (حاوية نمطية)	السرعة (عقدة)
بحري أبها	2013	26,000	10	32	225	2,500	17
بحري الهفوف	2013	26,000	10	32	225	2,500	17
بحري تبوك	2013	26,000	10	32	225	2,500	17
بحري جازان	2013	26,000	10	32	225	2,500	17
بحري جدة	2014	26,000	10	32	225	2,500	17
بحري ينبع	2014	26,000	10	32	225	2,500	17

## أسطول سفن نقل البضائع السائبة لشركة البحري لعام 2022م

اسم السفينة	سنة الصنع	صافي الوزن المحمل	صافي الوزن المحمل	العرض (متر)	الطول (متر)	السعة (حاوية نمطية)	السرعة (عقدة)
بحري أراسكو	2013	81,855	14	32	229	9,840	15
بحري قرين	2014	81,855	14	32	229	9,840	15
بحري بلك	2014	81,855	14	32	229	9,840	15
بحري وافي	2014	81,855	14	32	229	9,840	15
بحري تريدر	2014	81,855	14	32	229	9,840	15
ساره	2020	80,729	14	32	229	9,665	15
العنود	2020	80,729	14	32	229	9,665	15
الجازي	2020	80,729	14	32	229	9,665	15
حصه	2020	80,729	14	32	229	9,665	15

## أسطول ناقلات المنتجات النفطية لشركة البحري لعام 2022م

اسم السفينة	سنة الصنع	صافي الوزن المحمل	صافي الوزن المحمل	العرض (متر)	الطول (متر)	السعة (حاوية نمطية)	السرعة (عقدة)
بحري أيريس	2005	ناقلة	200	32	49,000	14	14
بحري ياسمين	2005	ناقلة	200	32	49,000	14	14
بحري روز	2006	ناقلة	200	32	49,000	14	14
بحري توليب	2006	ناقلة	200	32	49,000	14	14

## أسطول ناقلات الكيماويات لشركة البحري لعام 2022م

اسم السفينة	سنة الصنع	الطول (متر)	العرض (متر)	صافي الوزن المحمل	عدد الخزانات	السرعة (عقدة)
إن سي سي أبها	2006	183	32	46,000	22	14.5
إن سي سي أمل	2012	183	32	45,500	22	14.5
إن سي سي الدمام	2008	183	32	46,000	22	14.5
إن سي سي دانة	2013	183	32	45,500	22	14.5
إن سي سي حائل	2008	183	32	46,000	22	14.5
إن سي سي الحجاز	2005	183	32	46,000	22	14.5
إن سي سي هدى	2011	183	32	45,500	22	14.5
إن سي سي مها	2009	183	32	46,200	22	14.5
إن سي سي نجد	2005	183	32	46,000	22	14.5
إن سي سي نجم	2012	183	32	45,500	22	14.5
إن سي سي نسمة	2011	183	32	45,500	22	14.5
إن سي سي نور	2011	183	32	45,500	22	14.5
إن سي سي القصيم	2006	183	32	46,000	22	14.5
إن سي سي قمر	2009	183	32	46,200	22	14.5
إن سي سي ريم	2012	183	32	45,500	22	14.5
إن سي سي صفا	2011	183	32	45,500	22	14.5
إن سي سي سما	2012	183	32	45,500	22	14.5
إن سي سي شمس	2012	183	32	45,500	22	14.5
إن سي سي تبوك	2006	183	32	46,000	22	14.5
إن سي سي تهامة	2006	183	32	46,000	22	14.5
إن سي سي بدر	2014	183	32	49,990	22	14.5
إن سي سي غزال	2014	183	32	49,990	22	14.5
إن سي سي جود	2014	183	32	49,990	22	14.5
إن سي سي ماسا	2014	183	32	49,990	22	14.5
إن سي سي وفاء	2014	183	32	49,990	22	14.5
إن سي سي فجر	2013	228	37	75,000	30	14
لورا	2022	183	35	55,000	22	14.5
ريناد	2022	183	35	55,000	22	14.5
ماريا	2022	183	35	55,000	22	14.5
فاطمه	2022	183	35	55,000	22	14.5
أميرا	2022	183	35	55,000	22	14.5
حياة	2022	183	35	55,000	22	14.5
زهرة	2022	183	35	55,000	22	14.5
ياقوت	2022	183	35	55,000	22	14.5
منى	2022	183	35	55,000	22	14.5

إجمالي حمولة الناقلات بالطن الساكن  
1,735,350



# 4

## الاستدامة

94	الاستدامة في البحري
98	الحماية البيئية
100	الأعمال المسؤولة
102	الأفراد والسلامة
106	خلق القيمة



# الاستدامة في البحري

الشركة في نظر الجمهور. ولهذا يلعب أصحاب المصلحة في البحري دوراً أساسياً. حيث نهدف إلى إيقاظهم منخرطين معنا ومطلعين على أفضل الممارسات وأحدث توجهات الاستدامة تطبيقاً في قطاعنا؛ مما يضمن سير أعمالنا بمسؤولية واستدامة.

**إشراك أصحاب المصلحة والأهمية النسبية**  
ينبغي على تقارير الاستدامة أن تتطرق إلى الإفصاح عما يحتاجه العملاء والمستثمرين وشركاء الأعمال والموظفين والمجتمع بشكل عام. بالإضافة إلى تقديم لمحة عامة عن الأداء الحالي لهذه الممارسات في الشركة بشفافية مطلقة؛ وذلك لإعادة التأكيد على مكانة وسمعة

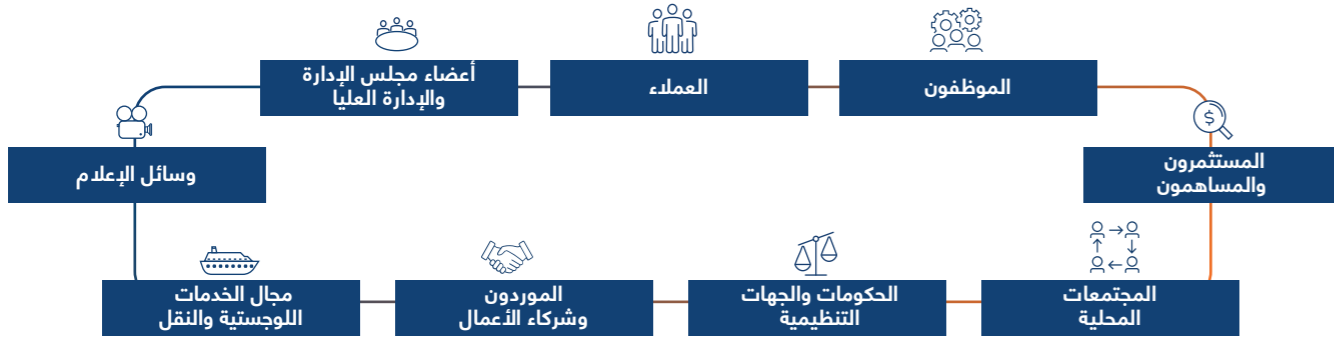
## منهجيتنا في إدارة الاستدامة

ندرك نحن في شركة البحري أهمية قطاع النقل البحري في الحد من آثار التغير المناخي، وأهمية اعتماد الممارسات المستدامة على نطاق أوسع والتشجيع على ذلك. حيث يهدف نهجنا الإداري معاً مع إطار الاستدامة لدينا إلى جعلنا مرنين في التكيف مع توجهات الاستدامة الناشئة والاستجابة للتحديات والتعرف على الفرص المستقبلية واغتنامها. لمعرفة المزيد عن جهودنا ونهجنا في إدارة الاستدامة لعام 2022م، يمكنكم الرجوع إلى تقرير الاستدامة المستقل الخاص بنا.

يتمحور إطار عمل الاستدامة لدينا حول أربعة أركان رئيسية: حماية البيئة - الأعمال المسؤولة - الأفراد والسلامة - خلق القيمة. حيث تشمل هذه الأركان الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات (ESG) الرئيسية ذات الأهمية لأعمالنا، وبما يتماشى مع استراتيجية وأهداف البحري الشاملة.

**نسعى في شركة البحري إلى تنمية شركة مسؤولة ومزدهرة بمرونتها؛ كي تفيد اقتصاد المملكة وتثري من حياة شعبها ومجتمعها المحلي دون تعريض صحة بيئتنا للخطر.**

يُطلب من شركات الشحن على نحو متزايد الالتزام بمجموعة متنوعة ومتطورة من المتطلبات والتشريعات المتعلقة بالممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات (ESG)، وإظهار كيفية تعاملها مع مختلف نتائج هذه الممارسات من عوامل ومخاطر باستمرار. فنحن في البحري نهدف أن نكون مثالا يحتذى به كشركة مسؤولة وملتزمة من خلال دمج الممارسات المستدامة في جميع مجالات أعمالها، ومن خلال ترسيخ الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات (ESG) في نسيج ثقافتنا.



## إطار عمل الاستدامة

### الأفراد والسلامة

- الصحة المهنية
- تدريب وتطوير القوى العاملة
- التنوع والشمول
- حقوق الإنسان

### الأعمال المسؤولة

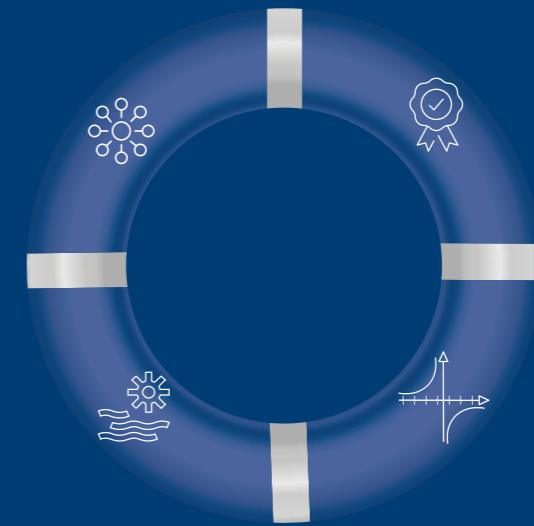
- الحوكمة والامتثال
- إدارة المخاطر ورضا العملاء عن الاستجابة للحوادث والكوارث
- رضا العملاء
- الرقمنة
- الابتكار والبحث والتطوير

### حماية البيئة

- التغير المناخي
- التنوع البيولوجي والتأثير البيئي
- إعادة تدوير السفن
- إدارة مياه الصرف الصحي والنفايات

### خلق القيمة

- سلسلة التوريد المستدامة
- الاستثمار المجتمعي والإغاثة الإنسانية

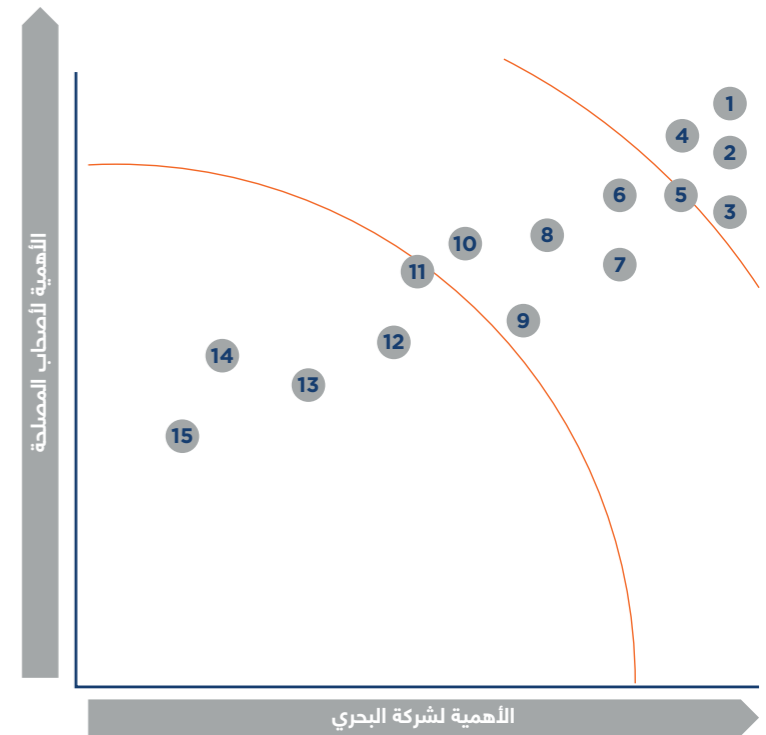


والاستعداد للمستقبل بأكثر الطرق كفاءة. تتكون مصفوفتنا للاستدامة من 15 موضوعاً جوهرياً والتي نؤمن نحن في البحري وأصحاب المصلحة لدينا بأهميتها، وبإمكانيتها لجلب أرقى الفرص حتى مع تشكيلها أيضاً لبعض المخاطر.

### الأهمية النسبية: القضايا الأكثر أهمية

نتحرى في البحري بانتظام عن ماهية تحديات الاستدامة وعلاقتها بأعمالنا، حيث يساعدنا ذلك على تحديد الفرص والمخاطر الرئيسية للممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، وتخطيط الإجراءات الاستراتيجية حول هذه القضايا كونها تساعدنا على تحديد الأهداف

الفئة	الترتيب	الموضوع
الأكثر أهمية	1	تغير المناخ
	2	الحوكمة والامتثال
	3	السلامة والصحة المهنية
	4	التنوع البيولوجي والتأثير البيئي
	5	سلسلة التوريد المستدامة
مهم جداً	6	حقوق الإنسان
	7	التنوع والشمول
	8	تدريب القوى العاملة وتطويرها
	9	إدارة مياه الصرف الصحي والتفاريات
	10	رضا العملاء
	11	إدارة المخاطر والاستجابة للحوادث والكوارث
مهم	12	إعادة تدوير السفن
	13	التحول الرقمي
	14	الابتكار البيئي والبحث والتطوير
	15	الاستثمار المجتمعي والإغاثة الإنسانية



رؤية  
2030  
المملكة العربية السعودية  
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



### مواكبة الأولويات الوطنية والدولية

يجسد إطار الاستدامة لدينا جوانب الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات (ESG) المتعلقة بأنشطة أعمالنا، والتي تسهم في الأولويات الوطنية والدولية للاستدامة؛ وبهذا نضمن أن نهجنا في إدارة الاستدامة يقدم القيمة مع مرور الزمن. حيث توجه معايير الاستدامة المرموقة والأهداف الوطنية نهجنا وفكرنا في البحري. كما نسعى دوماً إلى إثبات التزامنا تجاه التنمية المستدامة للمملكة العربية السعودية؛ وذلك من خلال تبني ومواكبة رؤية 2030. وأيضاً من خلال اعتماد المعايير العالمية وموازاة التزاماتنا مع الأهداف الدولية لتنمية الاستدامة في الأمم المتحدة (UN SDGs). بالإضافة إلى ذلك، نركز نحن في البحري على تقديم قيمة لأهداف التنمية المستدامة الثمانية التي يمكن أن تساعدنا في تحقيق أقصى قدر من الأثر الإيجابي.

# الحماية البيئية

**نلتزم نحن في البحري على خفض الانبعاثات بمقدار 50% بحلول عام 2050م، وعلى تقليل أثرنا البيئي السلبي على الموارد الطبيعية من خلال العمل بكفاءة وأخلاقية.**

تتيح لنا سياستنا البيئية (اقرأ المزيد) بجانب نظامنا لإدارة البيئة (EMS) بتتبع وقياس المؤشرات البيئية ذات الأهمية، والاستجابة بوقت قياسي عند الضرورة لأية مخاطر وتحديات. وعلاوة على ذلك، فإن ممثلنا التقني، مكتب البحري لإدارة السفن، وجميع سفننا حاصلة على شهادة (ISO14001)، ونحن على أتم اللاتزام بمرجات الاتفاقية الدولية لمنع التلوث البحري الناجم عن السفن (ماربول - MARPOL). كما نقوم دوماً بمراجعة وتحسين نظام الإدارة لدينا عبر وضع أهداف ملموسة ونشر برامج التحسين أينما أمكن.

## التغير المناخي والطاقة

عملنا في البحري على تطوير خطة إدارة كفاءة الطاقة في السفن (إس إي إي إم بي - SEEMP) لكل سفينة، وذلك بناء على متطلبات المنظمة البحرية الدولية (آي إم أو - IMO). ويستند الجزء الثالث المعتمد من هذه الخطة على طلب حسابات مؤشر كثافة الكربون وتقديمها إلى المنظمة البحرية الدولية، والتي سيتم مراجعتها وتحديثها سنوياً. حيث تم وصف أهداف ومتطلبات البحري لكثافة الكربون لكل سفينة في خطة إدارة كفاءة الطاقة في السفن. وحالياً نعمل نحن في البحري مع مزودي خدمة كطرف ثالث للمساعدة في تطوير لوحة تحكم داخلية لمراقبة الانبعاثات اليومية، ومساعدتنا أيضاً في التنبؤ والتخطيط، وتنفيذ استراتيجيات للتقليل من الانبعاثات، والتحسين من استخدامنا للطاقة.

وعلاوة على ذلك، تم تركيب أداة مراقبة أداء السفن (سمارت شيب - Smartship@) وتشغيلها على متن 40 سفينة. ويأتي هذا النظام ليؤازر بين أنظمتنا المختلفة ومعداتنا على متن السفينة، وبالتالي يوفر إمكانيات تحليلية ممتازة. وباستخدام هذا النظام، قمنا بمراقبة وتحليل استهلاك الطاقة على متن السفن، وقمنا بتحديد المناطق أو العمليات التي من الممكن تحسينها لتقليل استهلاك الوقود؛ وبالتالي تقليل انبعاثات الكربون. ونتيجة لذلك، تمكنا هذا العام من تقليل انبعاثات الغازات الدفيئة المباشرة (جي إتش جي - GHG) بشكل طفيف.

سفننا مجهزة بمولدات كهربائية خاصة بها تعمل عن طريق حرق الوقود أو الزيت الغازي. وكجزء من التزامنا بتقليل استهلاك الطاقة على متن السفن، قمنا في العام الماضي بإنشاء خطة لاستبدال مصابيح الفلورسنت بأخرى ليد (LED) على العديد من السفن في أسطولنا. وجاء هذا بعد مراجعة الأداء على السفن التجريبية الأربعة التي اكتملت عام 2021م. كما أطلقنا مؤخراً مبادرات أخرى لرصد استهلاك الطاقة من أجل الشروع في إجراء تغييرات تشغيلية. ونستخدم لهذه المبادرات برنامج (باور بي آي - Power BI) للتحليلات، حيث يساعدنا على مراقبة وتقييم كفاءة استهلاك الطاقة. ويقوم أيضاً بعمل مقارنات بين مجموعات مختلفة من السفن، وبين الأهداف المعيارية المختلفة من أجل مراقبة عملياتنا باستمرار. وهذا يوجه ويدعم سفننا في تقليل وتحسين استهلاكها للطاقة. إضافة إلى ذلك، و من خلال مراقبة معايير أداء الهيكل وقياسها، بإمكاننا التخطيط لتنظيف هياكل السفن في حال تردي أوضاعها، حيث قد يعزى ذلك للترسبات الحيوية عليها. وأيضاً، تقدم شركة البحري تقارير ربع سنوية ويتم مشاركتها مع فريق العمليات الفنية لضمان مراقبة ملائمة لاستهلاك الطاقة. وفي هذا العام، تم مشاركة بعض الأفكار مع فريق العمليات وتم اتخاذ تدابير تصويبية للمساعدة في تحسين الاستهلاك.

نظراً لزيادة عدد السفن التي نقوم بتشغيلها، ازداد استهلاكنا للكهرباء، لذلك بدأنا في الإبلاغ عن كثافة الكهرباء المولدة لكل سفينة.

## إدارة المياه

قمنا في شركة البحري باعتماد العديد من مناهج الإدارة خلال عملياتنا اليومية لضمان استخدامنا للمياه بكفاءة، وهذا جزء من هدفنا المتمثل في استخدام المياه بشكل واع ومستدام. وبذلك يكون مصدر المياه العذبة على جميع سفننا تقريباً من مولدات المياه العذبة الموجودة على السفن، والتي تستخدم الطاقة المستردة لهذا الغرض. وعلاوة على ذلك، سفننا مجهزة بأنظمة شطف لتدفق المراحيض؛ وذلك لترشيد استهلاك المياه.

شاركت شركة البحري عام 2022م في المنتدى الثالث لمشاريع تحلية المياه لمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، وهذا المنتدى يعد الأكبر من نوعه في المنطقة. حيث تم عرض أحدث حلول شركة البحري في مجال تحلية المياه، مما ساعدنا على تعزيز شراكاتنا واكتساب رؤى قيمة.

الزيادة في استهلاكنا للمياه كان بسبب زيادة عدد السفن التي نقوم بتشغيلها.

## إدارة النفايات

تعتبر إدارة النفايات عنصراً حاسماً في استراتيجيتنا التي تسعى إلى تحقيق تأثير إيجابي على البيئة. حيث يمكن أن يسهم سوء إدارة النفايات بتلوث الهواء والتغير المناخي الذي يؤثر سلباً على العديد من النظم الإيكولوجية والكائنات الحية. فمن خلال تتبع استهلاك النفايات والتخلص منها، يمكننا توليد نفايات أقل بالتزامن مع البحث عن الفرص التي تمكنا من تحسين أنظمة إدارة النفايات في مكاتبنا وفي أسطولنا البحري.

في عام 2022م، وأثناء نقل حمولة نفطية من سفينة إلى أخرى، حدث تسرب نفطي طفيف لا يتجاوز 200مل. وعلى الرغم من أن التسريب كان طفيفاً، إلا أننا نقدر حجم المسؤولية المترتبة علينا في مثل هذه الحالات، ولذلك قمنا باتخاذ إجراءات الطوارئ القياسية، حيث تم إبلاغ جميع الأطراف المعنية. بالإضافة إلى ذلك، تم إجراء تحقيق شامل لتحديد الأسباب الجذرية للحادثة واتخاذ التدابير والوقائية والتصحيحية المناسبة.

## التنوع البيولوجي والأثر البيئي

تمثل جميع سفننا اللوائح اتفاقية هونغ كونغ الدولية التابعة للمنظمة البحرية الدولية لعام 2020م التي تحكم استخدام الكبريت في الوقود، كما خضعت سفننا للاستقصاء، وثبتت توافقها مع اتفاقيات هونغ كونغ والاتحاد الأوروبي بشأن قائمة حصر المواد الخطرة المستخدمة (IHM).

نتبع في شركة البحري إرشادات المنظمة البحرية الدولية عند إنشاء تصاميم بناء السفن الجديدة؛ وذلك للحد من التلوث الضوضائي تحت الماء. وتشمل هذه الإرشادات: تحسين تصميم الهيكل الخارجي وطرازه، واختبارات تجويف المروحة. وهذا على سبيل المثال وليس للحصر. وتجرى شركة البحري عمليات تفتيش على الهيكل والمروحة لكل سفينة في الخدمة مرة واحدة على الأقل في كل عام. حيث يتم تنظيف هيكل السفينة وتلميع المروحة بناء على عمليات التفتيش هذه وتقارير تحليل أداء الهيكل. وتساعد هذه الإجراءات على ضمان أن الهيكل والمروحة يعملان في أفضل حالة، وبالتالي التقليل من تجويف المروحة ومن مقاومة الهيكل والتي تعتبر من مسببات التلوث الضوضائي.

وكجزء من جهودنا المستمرة للحد من التأثير السلبي على الحياة البحرية، تتبع جميع السفن في أسطول شركة البحري التوجيهات الصارمة للمنظمة البحرية الدولية عند الإبحار في مناطق مراقبة الانبعاثات أو المناطق الخاصة كما هي محددة في الاتفاقية الدولية لمنع التلوث الناجم عن السفن (ماربول - MARPOL). كما نتجنب الإبحار في المناطق البحرية الحساسة بشكل خاص، ونلتزم بالقوانين والأنظمة المحلية بهذا الشأن. بالإضافة إلى ذلك، نتخذ إجراءات وقائية للحد من التصريفات العرضية والتشغيلية. فعلى سبيل المثال: يتم بشكل مؤقت تحويل الخزانات على متن ناقلات المواد الكيميائية وناقلات المنتجات التي لا تستخدم عادة إلى خزانات يمكن تخزين مياه الصرف الصحي فيها. وهذا أثناء إبحارها في المياه المزدحمة؛ مما يعني عن الحاجة إلى تصريف مياه الصرف الصحي أثناء زيارات الموانئ. كما نستخدم أنواع الوقود المتوافقة وأنظمة تنظيف وتنقية غاز العادم، إضافة إلى الحد من التخلص من النفايات الصلبة والسائلة في البحر.

لدى شركة البحري سياسة رسمية للحد من التلوث البحري والتنوع البيولوجي، وتم مراجعة أهدافنا في عام 2022م.

تمثل معظم ناقلات شركة البحري لمعايير (دي 2 - D2) الواردة في متطلبات اتفاقية إدارة مياه الصابورة التابعة للمنظمة البحرية الدولية، والتي تنص على أن لا يتم تصريف المياه إلا بعد معالجتها. بالإضافة إلى ذلك، ستمثل باقي الناقلات لدينا لمعيار (دي 2 - D2) بعد تزويدها بنظام معالجة مياه الصابورة وفقاً لتاريخ امتثال كل ناقلة. وهذا يعني أننا لا نصرف مياه الصابورة إلا بعد معالجتها، أو نقوم بصرفها في المياه المفتوحة وبعيداً عن أية مناطق ساحلية.

# الأعمال المسؤولة

## ما زلنا ملتزمين بأعلى معايير الالتزام وحوكمة الشركات، وتبنيها نهجاً صارماً لإدارة المخاطر.

تعريفنا للأعمال المسؤولة يمتد إلى ما هو أبعد من الحوكمة والالتزام والمخاطر لشمول خلق القيمة، وهذه هي الرؤية الأسمى للشركة والقوة المحركة للاداء المستدام. وقطاع الشحن البحري معرض بشدة للعديد من الأخطاء المالية وأخطاء الحوكمة المحتملة. لذلك نعمل على قدم وساق لمعالجة كيفية إدارتنا لمخاطر الفساد، ونهدف إلى تعزيز شفافيتنا من خلال اتباع نهج حوكمة قوي.

### الحوكمة والامتثال

شركة البحري عضو رسمي في شبكة مكافحة الفساد البحري (MACN)، وهي شبكة عالمية تضم أكثر من 182 شركة تعمل معاً لمكافحة الفساد في الصناعة البحرية.

تعتبر شركة البحري التواصل السليم والشفاف القيمة التي تؤمن بها الشركة وتعتبرها الأهم لتنفيذ العمليات بسلاسة ولخلق التناغم بين القوى العاملة لديها. لذلك قمنا بتطوير عدة سياسات من أجل تعزيز نظام الحوكمة لدينا. حيث تناصر شركتنا التواصل الشفاف والمفتوح في جميع أقسام الشركة، وتعتبر عن المبادئ والثقافة الأخلاقية التي تسعى الشركة إلى غرسها في مكان العمل. وفي هذا الصدد، يتم تبليغ جميع الموظفين الجدد لدينا بهذه السياسات واللوائح كجزء من تعريفهم على الشركة، ويخضع الموظفون لدينا لجلسات تدريب تذكيرية منتظمة على مدار العام لضمان فهمهم الكامل والتزامهم.

في عام 2021م، حصلت شركة البحري على شهادة (ISO 22301:2019) من مؤسسة المعايير البريطانية (بي إس آي - BSI)، وذلك تقديراً لالتزامها بأحدث معايير نظام إدارة استمرارية الأعمال (BCMS)، ولوضعها استراتيجيات قوية لاستمرارية الأعمال.

وفي هذا العام، أجرت شركة البحري تقييماً لاداء مجلس الإدارة، مما يتماشى مع أفضل الممارسات الدولية. كما يتيح هذا التقييم لأعضاء مجلس الإدارة تقييم أقرانهم (الأعضاء الآخرين) وكذلك تقييم أنفسهم (التقييم الذاتي). وبالإضافة إلى ذلك، ووفقاً لممارساتنا الاعتيادية، أجرت شركة البحري مراجعة لأنظمة الحوكمة لديها ولاداء أمناء مجلس الإدارة لتحديد أي ثغرات، ولإقصاء المخاطر، ولتعزيز ضوابط الحوكمة ولتحديد الفرص الإيجابية المحتملة.

### إدارة المخاطر

يتماشى إطار عمل إدارة مخاطر المؤسسات (ERM) لدينا مع متطلبات ISO 31000:2018، ويأخذ بعين الاعتبار نطاق مصادر المخاطر والآثار التي تؤثر على الأعمال.

تنظر شركة البحري في اتخاذ تدابير تخفيفية مناسبة. مثل وضع وتطوير وتنفيذ سياسات وإجراءات ذات صلة بإدارة المخاطر المحددة، والحد من حدوثها في المستقبل حيثما أمكن ذلك.

جميع الموظفين الجدد لدينا يتم تدريبهم على الوعي بالمخاطر بما في ذلك حملات التوعية بالمخاطر لتحديث نظام إدارة المخاطر المؤسسية (ERM) وترسيخه في جميع أنحاء الشركة.

### الرقمنة والابتكار

نعمل نحن في البحري على رقمنة عملياتنا وإجراءاتنا وتبسيطها قدر المستطاع، ومع الأخذ بعين الاعتبار الطبيعة المعقدة لسلسلة التوريد البحرية. وفي هذا العام، أطلقت شركة البحري بنجاح المرحلة الأولى من مركز مراقبة أداء الأسطول (FPMC). وتهدف شركة البحري إلى تطوير المركز وجعله نظام دعم مركزي يعمل على توفير البيانات وإرشادات وتوصيات تعتمد على تحليل البيانات لاستخدامها في صنع القرار من قبل موظفي العمليات الفنية والسلامة وأفراد الطاقم. ويمكّن النظام أيضاً أفراد طاقم السفينة وفريق العمليات على اليابسة من مراقبة حالة الأنظمة والمعدات المختلفة. كما ستساعد هذه التدخلات السريعة القائمة على التحليلات والأدوات الآلية للكشف عن كل ما هو غير مألوف على منع الأعطال، وتقليل وقت التعطل، وتعزيز الصيانة التنبؤية، ومراقبة الامتثال للوائح التنظيمية.

تعمل شركة البحري على تعزيز أنظمة خصوصية البيانات الخاصة بها، كما طورت إجراءات الأمن السيبراني جنباً إلى جنب مع سياسة شاملة تتماشى مع أفضل الممارسات ولوائح الهيئة الوطنية للأمن السيبراني (NCA).

### مؤشرات الأداء الرئيسية

عدد انتهاكات أمن البيانات

الوحدة	2020م	2021م	2022م
#	0	0	0

### رضا العملاء

يعد رضا العملاء في شركة البحري مقياس أداء رئيسي وأحد أهم عناصر العمل في الشركة. فالعملاء في غاية الأهمية بالنسبة لنا؛ لذلك تجري دراسات استقصائية دورية لتقييم سعادتهم وتحديد المجالات المحتملة القابلة للتحسين. سوف نشارك المزيد بهذا الصدد في تقرير البحري المستقل لعام 2022م.

دخلت شركة البحري عام 2022م في شراكة مع (إس تي سي تشانلز STC Channels -) لتقديم خدمات لوجستية محسنة على مستوى عالمي لعملائنا، من خلال مجموعة كاملة من الحلول اللوجستية التي ستشمل المساعدة في التخليص الجمركي وتوفير المخازن. ويؤكد هذا العقد مكانتنا الرائدة في السوق ويسلط الضوء على التزام الشركتين بتطوير اقتصاد المملكة.



لم يكن لدى شركة البحري أية انتهاكات لأمن البيانات في السنوات الثلاث الماضية على التوالي.

# الأفراد والسلامة

## نؤمن في شركة البحري بأن نجاح مساعيها التجارية يبدأ من أناسنا كونهم عماد عملياتنا والقوة المحركة لإنجازاتها المستمرة.

نأخذ في شركتنا السلامة الذهنية والبدنية لموظفينا على محمل الجد - سواء على اليابسة أو في البحر - ونعتبرها من أولويات عملنا. كما نتفانى بإنشاء بيئة ترحيبية وجذابة التي من خلالها نتيح لأفرادنا التفوق في أعمالهم المختارة. وينعكس هذا الالتزام على شكل إجراءات ملموسة أتاحت لشركة البحري الحصول على جائزتين مرموقتين من جوائز الحكمة الجيدة العالمية (3 جي - 3G) عام 2022م. وتمثلت هاتين الجائزتين ب: جائزة بطولة (3 جي) في تنمية الموارد البشرية. وجائزة (3 جي) لتقارير الاستدامة من ضمن برنامج الجوائز الممتازة.

## إدارة رأس المال البشري

تتماشى جهودنا في مجال إدارة رأس المال البشري بشكل وثيق مع رؤية السعودية 2030، والتي تطمح إلى خلق مجتمع نابض بالحياة حيث يمكن لجميع المواطنين النجاح. وتشكل مجموعة من السياسات والمبادرات المتمثلة بحزم الأجور التنافسية، وخيارات العمل المرنة، والتدريب والتقدم الوظيفي. وبذلك نضمن أن نكون أصحاب عمل مفضلين سواء في الشرق الأوسط وخارجه.

نمت قوتنا العاملة بنحو 3% في عام 2022م. وبالإضافة إلى ذلك، نفخر أيضاً بالكشف عن زيادة نسبة المواطنين السعوديين بين إجمالي القوى العاملة بنحو 6% خلال نفس العام.

## تطوير رأس المال البشري

تلتزم شركة البحري بتوفير الفرص للموظفين للنمو والتطور ويأتي ذلك تماشياً مع نهجنا الإداري الذي يتوافق مع اللوائح الوطنية والدولية.

نحن نحرص على أن تتلقى إدارتنا العليا التدريب اللازم الذي يحفز التعلم المستمر ومهارات الإدارة الحديثة. وطورت شركة البحري برنامج "القيادة التنفيذية" بالتعاون مع جامعة (ثاندر بيرد) للإدارة الدولية المشهورة عالمياً. وكجزء من تنفيذ البرنامج لهذا العام، تلقت إدارتنا 48 ساعة من التدريب حول موضوعات مثل القيادة للتأثير.

كجزء من مساهمتنا في رؤية 2030، ندير في شركة البحري مبادرات تقوم برعاية المواهب المحلية وتدعم تطور قطاع صناعتنا واقتصادنا.

ففي عام 2022م، ساعد برنامج بحري التدريري (BTP)، أحد البرامج التدريبية للشركة، على تدريب ما مجموعه 29 من المشاركين منذ بداية المشروع في 2022م.

أما بالنسبة لأفراد طاقمنا، فقد خضعوا لـ 11 دورة تدريبية مختلفة، بإجمالي 127,104 ساعة تدريب وما متوسطه 31.8 ساعة تدريب لكل فرد من أفراد الطاقم.

علاوة على ذلك، أجرى فريق تطوير المواهب لدينا تحليلاً تفصيلياً ودراسة للوضع الحالي لاحتياجات العمل والفجوات والعديد من الأمور الأخرى للمساعدة في تطوير خطط تنمية فردية فعالة لموظفينا. ويمكن أن يعزى انخفاض عدد التدريبات وساعات التدريب المقدمة لذلك.

مؤشرات الأداء الرئيسية	الوحدة	2020م	2021م	2022م
متوسط مدة التدريب لكل موظف	ساعة	24.6	28.3	20
عدد المتدربين من الذكور	#	340	264	347
عدد المتدربين من الإناث	#	94	94	85
إجمالي عدد ساعات التدريب	ساعة	10,658	20,112	7,305
<b>المتدربين</b>				
عدد المتدربين الذكور	#	97	196	29
عدد المتدربين الإناث	#	19	14	13
نسبة الموظفين الذين حصلوا على مراجعة بشأن الأداء والتطور الوظيفي	%	91	90	88

مؤشرات الأداء الرئيسية	الوحدة	2020م	2021م	2022م
معادل الموظف بدوام كامل (FTEs)	#	562	567	583
<b>القوى العاملة حسب الفئة الوظيفية</b>				
موظفي الإدارة العليا	#	54	57	58
موظفي الإدارة الوسطى	#	133	140	156
الموظفين غير إداريين	#	375	370	369
<b>الموظفين المتعاقدين</b>				
عقود دائمة	#	562	567	583
عقود مؤقتة	#	2	3	10
<b>القوى العاملة: على البر وفي البحر</b>				
في البحر*	#	4,142	4,376	4,387
على البر	#	562	567	583
<b>الموظفين حسب الجنس</b>				
إناث	#	108	113	131
ذكور	#	454	454	452
<b>التوطين/السعودية</b>				
نسبة السعوديين من إجمالي القوى العاملة بدوام كامل عالمياً	%	42	43	44
نسبة السعوديين من إجمالي القوى العاملة بدوام كامل في السعودية	%	70	69	73
<b>تبديل الموظفين</b>				
إجمالي نسبة تبديل الموظفين	%	12	15	15

\* أعيديت القيم بسبب ترقيات النظام.

## التنوع والشمول

تقدر شركة البحري التنوع والشمول بما هو أبعد من السياسات وأعداد الموظفين. وهذا ليس إلا جزءاً من فلسفة البحري الإدارية وثقافة الشركة. ونحن على يقين تام أن بيئة العمل المتنوعة

والشاملة تعزز ثقة الموظفين وولائهم، مما يؤدي إلى تحسين نتائج الأعمال وزيادة الإبداع. ففي عام 2022م، رحبنا بـ 92 عضو جديداً في الفريق. و44 منهم كانت أعمارهم تتراوح ما بين 18-30 عام.

مؤشرات الأداء الرئيسية	الوحدة	2020م	2021م	2022م
إجمالي عدد الموظفين الجدد	#	73	79	92
<b>نسبة الموظفين الجدد حسب الجنس</b>				
إناث	%	31	30	33
ذكور	%	69	70	67
<b>نسبة الموظفين الجدد حسب العمر</b>				
30 - 18	%	32	51	44
31 - 50	%	60	38	53
51 فما فوق	%	8	11	3
<b>عدد الجنسيات</b>	#	53	52	52

## حقوق الإنسان

بصفتنا شركة بحرية مسؤولة، نعترف بواجبنا في حماية واحترام حقوق الإنسان. كما نؤمن نحن في شركة البحري أن التواصل المفتوح والتغذية الراجعة عنصرا حيويان لبيئة عمل صحية ومنتجة. ولذلك، تشجع الشركة جميع الموظفين على الإبلاغ عن أية شكاوي والإفصاح عن أية صعوبات أو مخاوف في أسرع وقت.

بالإضافة إلى ذلك، تقف سياسة الأحداث الحياتية المؤهلة (QLE) لدينا، والسياسات الأخرى ذات الصلة كحصن للدفاع عن حقوق

الإنسان من خلال اللوائح والتدابير الصارمة. ويأتي ذلك لمنع وقوع أي نوع من الإساءة والمضايقة والتمييز وعمالة الأطفال والعبودية، سواء في مكاتبنا على البر، أو على متن سفننا في البحر.

ولضمان حماية حقوق الإنسان عبر سلسلة التوريد بأكملها، تتعامل شركة البحري مع الموردين ذوي السمعة الطيبة عالمياً، والذين يتبنون أفضل الممارسات فيما يتعلق بحقوق الإنسان، وخاصة فيما يتعلق بالأطفال والأعمال القسرية.

## السلامة والصحة المهنية (OH&S)

يتضمن دليل شركة البحري للصحة والسلامة والبيئة والجودة (HSEQ) معايير عالية تؤكد كل ما يتعلق بالصحة والسلامة والاستدامة البيئية. وتطبق هذه المعايير في جميع مواقعنا ومجالات أعمالنا. كما يسلط دليل (HSEQ) الضوء على نهجنا التفصيلي تجاه السلامة البيئية، وإجراءات ومؤشرات السلامة، وسياسات تنفيذها.

إدارة السفن لدى شركة البحري حاصلة على شهادة (ISO) 45001:2018 للسلامة والصحة المهنية. كما تتماشى القواعد والمبادئ التوجيهية لدى إدارتنا مع المعايير الدولية والوطنية. بما في ذلك اتفاقية العمل البحري (MLC)، والاتفاقية الدولية لسلامة الحياة في البحر (SOLAS)، والقانون الدولي لإدارة السلامة (ISM)، واللوائح الفيدرالية للإمارات العربية المتحدة للعمال فيما يتعلق بالسلامة والصحة المهنية، بالإضافة إلى اتفاقيات أخرى.

بالإضافة إلى ما ذكر، يوجد لدينا لجنة للصحة والسلامة المهنية تضم ممثلين عن كل وحدة من وحدات أعمال شركة البحري. حيث يتم انتخابهم كل عام، وهم مسؤولون عن التحقيق في الحوادث، وتنفيذ إجراءات الوقاية، وتقييم سجل مخاطر السلامة والصحة المهنية، وإدارة صحة وسلامة الموظفين ومخاوفهم المتعلقة بذلك. وأيضاً،

تعقد هذه اللجنة اجتماعات ربع سنوية وجلسات توعية متعلقة بالعديد من قضايا السلامة، والتي يتم رفعها بعد ذلك إلى الإدارة. كما واصلت شركة البحري هذا العام أيضاً برنامجها للصحة العقلية، حيث تم تفعيل برامج توعية للموظفين في البحر، وامتدت هذا العام لتشمل جميع الموظفين على البر، وذلك كنقطة ارتكاز للمساعدة في كسر وصمة العار حول قضايا الصحة العقلية في المجتمعات.

لسوء حظنا في عام 2022م، فقدنا في شركة البحري أحد موظفينا بسبب حادث أثناء العمل. كان هذا وقتاً صعباً للغاية على الجميع في البحري، حيث بدأنا خلاله باستكشاف خطوات إضافية لتجنب مثل هذه المأساة في المستقبل. ونتيجة لذلك، بدأت الشركة بإطلاق عدة مشاريع تسعى لرفع مستوى السلامة بهدف تشجيع السلوكيات الآمنة للعمل، ودمجها بشكل أكبر في ثقافتنا. كما أردنا أن نفهم العمليات اليومية لشركتنا على المستوى الإنساني، وأردنا أيضاً تحسين تحليل بياناتنا وتوجيه طاقتنا إلى المجالات التي تتطلب مزيداً من الاهتمام، ومنع وقوع حوادث كبرى. وفي هذه الصدد، بدأنا العمل على صياغة سياسة العوامل البشرية، والتي ستصبح سارية المفعول اعتباراً من يناير 2023م، والتي تهدف إلى تعزيز ودعم التميز في جميع عمليات السفن.

مؤشرات الأداء الرئيسية	الوحدة	2020م	2021م	2022م
الوفيات من الموظفين	#	0	0	1
الوفيات من المقاولين	#	0	0	0
إجمالي معدل تكرار الإصابات المسجلة (TRCF)	#	0.73	1.41	0.54
معدل تكرار الإصابات المضيعة للوقت (LTIF)	#	0.42	0.52	0.29
إجمالي عدد عمليات تدقيق الصحة والسلامة	#	113	114	118
إجمالي عدد ساعات التدريب المقدمة عن الصحة والسلامة البيئية	ساعة	138	210	320
نسبة الموظفين الذين تلقوا تدريباً على الصحة والسلامة والبيئة	%	100	100	100

# خلق القيمة

**تلتزم شركة البحرى بخلق قيمة لأصحاب المصلحة والاقتصاد المحلي. وهذا من خلال الاستثمار بتعزيز الأداء الاقتصادي للشركة، والاستثمار في مشاريع ذات تأثير مفيد ليس على الشركة فحسب، بل على سلسلة التوريد الخاصة بنا والمجتمع أيضاً.**

يرتبط أسلوب خلق القيمة في القيادة الذي تتبناه البحرى برؤية الشركة وأهدافها، وهذا ينعكس في كل ما نقوم به. كما نكرس جهودنا لإحداث تأثير إيجابي، وتغيير طويل الأمد في مجتمعنا وصناعتنا البحرية وكوكبنا أيضاً. وللقيام بذلك، توظف شركة البحرى استراتيجية تنمية المجتمع القائمة على الأصول (ABCD). حيث نشكل تعاوناً مع مجموعة متنوعة من المؤسسات لتنمية المواهب المحلية وتطويرها بمدى أوسع، حتى يشمل جميع التركيبة السكانية في المملكة.

## سلسلة التوريد المستدامة

تدرك شركة البحرى أنه تقع علينا جميعاً مسؤولية تشجيع التنمية المستدامة في مجتمعاتنا. كما نؤمن أنه من خلال اختيار موردينا بعناية، يمكننا المساهمة بشكل كبير في تطوير سلسلة توريد مستدامة، وهذا بالتزامن مع خلق قيمة طويلة الأجل للشركة، وأصحاب المصلحة فيها، والمجتمع المحلي.

كما ندرك أيضاً أنه ليس لدينا سيطرة على أفعال أصحاب المصلحة الآخرين في سلسلة توريدنا، إلا أننا نحاول دوماً ضمان احترام معتقداتنا ومعاييرنا كلما تعاملنا مع أصحاب المصلحة في سلسلة التوريد. وهذا يتضمن إعلام أصحاب المصلحة بأرائنا حول قضايا مختلفة مثل حقوق الإنسان والفساد والإشراف البيئي. وبذلك يتوجب على الموردين قراءة وتوقيع شروط وأحكام عقود الشراء الخاصة بنا، والتي تشتمل على بند يتعلق بتضارب المصالح وتدابير مكافحة الفساد، وبالإضافة إلى قدرة البحرى على إنهاء العقود في حال اكتشاف أية انتهاكات.

ومن أجل ضم مورد جديد إلى قائمة الموردين المعتمدين لدينا، يتوجب عليه أولاً أن يستوفي معايير مؤهلات الموردين الخاصة بنا. حيث تشمل معظم لوائح ومبادئ القواعد والسلوك، بما في ذلك سياستنا للأعمال الأخلاقية والامتثال لقواعد السلامة والصحة المهنية بما يتماشى مع أنظمة إدارة الجودة لدينا. وبالإضافة إلى ذلك، يتم تقييم عروض الموردين من خلال مراعاة الآثار البيئية وأثر الطاقة من المشاريع حالما تم تأكيدها.

تتطلب إجراءاتنا الحالية تدقيقاً سنوياً للموردين ذوي الأهمية ممن لديهم تأثير كبير على السلامة والبيئة والجودة، بما في ذلك الاعتبارات المالية ذات الصلة بمعاييرنا المحددة. كما تطابق معايير التدقيق الخاصة بنا معايير المنظمة الدولية للتوحيد القياسي (إيزو - ISO) في إدارة الجودة والبيئة وإدارة الطاقة، وإدارة الصحة والسلامة المهنية، وذلك بالاعتماد على طبيعة الموردين. وفي 2022م، تمت معاينة 31 مورد من ذوي الأهمية لدينا وفقاً لمعايير بيئية واجتماعية مختلفة، ولم يتم تحديد أن أي منهم لديه أية آثار سلبية محتملة.

مؤشرات الأداء الرئيسية	الوحدة	2020م	2021م	2022م
عدد الموردين الذين خضعوا للتدقيق	#	13	25	31
عدد الموردين الذين تم التعرف عنهم كأصحاب أثر سلبي وفعلي	#	0	0	0

تمكنا في هذا العام من ضم 9 موردين محليين جدد، كما قمنا بالانخراط مع المزيد من الموردين الدوليين بشكل عام. وعلاوة على ذلك، يعود الانخفاض بنسبة 8% من إنفاقنا الكلي على المشتريات

إلى بيع واحدة من ناقلات البضاعة لدينا وتغيير أنماط الإبحار لأربعة أخريات، حيث حولت من منطقة البحر الأحمر إلى الإبحار حول العالم.

مؤشرات الأداء الرئيسية - المملكة العربية السعودية	الوحدة	2020م	2021م	2022م
إجمالي عدد الموردين المستخدمين	#	679	677	729
إجمالي عدد الموردين المحليين المستخدمين	#	20	29	38
إجمالي الإنفاق على المشتريات	مليون ريال سعودي	1,921	2,518	2,308
إنفاق المشتريات على الموردين المحليين	مليون ريال سعودي	260.9	444.9	414
نسبة الإنفاق على الموردين المحليين	%	14	18	18

## الاستثمار المجتمعي والإغاثة الإنسانية

كشركة مواطنة ومسؤولة، تعرف شركة البحرى الدور الذي يمكن أن تلعبه في دعم المجتمع المحلي، وكيف بإمكان هذا النهج أن يفيد الناس والبيئة والاقتصاد.

يعود الانخفاض في حجم الاستثمار المجتمعي في عام 2022م مقارنة بعام 2021م إلى انخفاض عدد المتدربين المشاركين في برامجنا التدريبية المختلفة. الجدير بالذكر أننا اتحنا البرامج لنفس العدد من المشاركين كما فعلنا في التكرارات السابقة، إلا أن بعض المتدربين انسحبوا من البرنامج طوعاً.

مؤشرات الأداء الرئيسية	الوحدة	2020م	2021م	2022م
مبلغ الاستثمار المجتمعي	ريال سعودي	1,502,442	2,633,434	2,000,293.88

## حالة دراسية

### عملية إنقاذ في مضيق ملقا من قبل الناقلة (إن سي سي نجم)

في ليلة الثامن من أغسطس عام 2022م، أجرى طاقم (إن سي سي سي نجم) عملية إنقاذ بعد تلقيهم نداء استغاثة يفيد بوجود 35 شخصاً في المياه ويحتاجون للإنقاذ. وفور تلقيهم للمكالمة، بدأت الناقلة مناورة فورية للإنقاذ عبر المياه المعتدلة والهائجة أحياناً. وبعد إتمام العملية وجلب الناس لبر الأمان، تم تزويدهم بالبطنيات والوجبات الساخنة.



## الحوكمة

110	مجلس إدارة البحري
112	هيكل الحوكمة
112	تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه
112	عدد اجتماعات مجلس الإدارة التي عقدت خلال السنة المالية لعام 2022م وسجل الحضور لكل اجتماع
113	وصف مختصر للجان مجلس الإدارة ومهامها
116	المكافآت المخصصة لأعضاء مجلس الإدارة واللجان التابعة لعام 2022م
118	المصالح والحقوق لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وأقربائهم في أسهم الشركة وأدوات الدين والتغير خلال عام 2022م
119	أعضاء مجلس الإدارة
124	الإدارة التنفيذية
129	سياسة توزيع الارباح
129	الإجراءات التي اتخذها مجلس الإدارة لإحاطة أعضائه - وبخاصة غير التنفيذيين - علماً بمقترحات المساهمين وملحوظاتهم حيال الشركة وأدائها
130	نتائج المراجعة السنوية لفعالية إجراءات الرقابة الداخلية بالشركة، إضافة إلى رأي لجنة المراجعة في مدى كفاية نظام الرقابة الداخلية في الشركة
130	وصف لأي صفقة بين الشركة وطرف ذو علاقة
130	تفاصيل عن المكافآت والتعويضات المدفوعة لخمسة من كبار التنفيذيين بمن فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي
131	تفاصيل الأسهم وأدوات الدين لكل شركة تابعة
131	طلبات الشركة لسجل المساهمين وتواريخ تلك الطلبات وأسبابها
131	المدفوعات النظامية
132	ما طبق من أحكام لائحة حوكمة الشركات وما لم يطبق وأسباب ذلك
132	الجمعيات المنعقدة خلال عام 2022م
133	الإقرارات والإفصاحات



# مجلس إدارة البحري



المهندس/ أحمد بن علي السبيعي  
عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي



الدكتور/ عبدالملك بن عبدالله الحقييل  
نائب رئيس مجلس الإدارة



الأستاذ/ خليفة بن عبداللطيف الملحم  
عضو مجلس الإدارة



المهندس/ إبراهيم بن قاسم البوعيين  
عضو مجلس الإدارة



الأستاذ/ راشد بن عبدالله اسماعيل  
عضو مجلس الإدارة



الأستاذ/ ياسر بن عبدالله السلمان  
عضو مجلس الإدارة



الأستاذ/ ياسر بن عبدالعزيز القاضي  
عضو مجلس الإدارة



الأستاذ/ عبدالرحمن بن محمد السجيباني  
عضو مجلس الإدارة



الأستاذ/ محمد بن عبدالعزيز السرحان  
رئيس مجلس الإدارة

## هيكل الحوكمة

تلتزم البحري بأعلى معايير حوكمة الشركات وتطبيق جميع الأحكام واجبة التطبيق الواردة في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية (مع مراعاة بعض الاستثناءات المسموح بها) فضلاً عن مبادئ الحوكمة الدولية وأفضل الممارسات، حيثما كانت تنطبق. كما وضعت الشركة إطار حوكمة يتضمن اللوائح والسياسات التي تعزز الشفافية والمساءلة والاختصاص. يتكون الهيكل الإداري لشركة البحري من مجلس إدارة الشركة و3 لجان منبثقة عن مجلس الإدارة وفريق من المسؤولين التنفيذيين. يقع على عاتق مجلس الإدارة المسؤولية العامة عن وضع مبادئ حوكمة الشركة وسياساتها والإشراف عليها ومراجعتها للتأكد من امتثال الشركة للوائح ذات الصلة، وفي الوقت ذاته تعزيز نمو شركة البحري واستدامتها.

شكل المجلس 3 لجان لتساعده في أداء مهامه، وهي لجنة الترشيحات والمكافآت ولجنة المراجعة ولجنة الاستراتيجية والاستثمار ويخضع أداء هذه اللجان لمراجعة دورية وفقاً لعدة عوامل، من بينها حاجة اللجنة المعنية لمواصلة دعمها لمجلس الإدارة.

ويعتبر المساهمون من بين أكثر الشرائح أهمية في إطار حوكمة الشركة وتتمثل في حضور عضو مجلس الإدارة في اجتماعات الجمعية العامة للمجلس والاجتماع بالمساهمين والاستماع إلى اقتراحاتهم وملاحظاتهم حول الشركة وأدائها.

## وصف مختصر للجان مجلس الإدارة ومهامها

## لجنة المراجعة

## المهام والمسؤوليات

- دراسة القوائم المالية الأولية والسنوية الموحدة للمجموعة، وإبداء الرأي والتوصية في شأنها، ودراسة ملاحظات مراجع الحسابات الخارجي، ومتابعة الإجراءات التصحيحية التي تم اتخاذها لمعالجة تلك الملاحظات.

عدد اجتماعات لجنة المراجعة وسجل الحضور لكل اجتماع  
عدد الاجتماعات: 5

الاسم	طبيعة العضوية	الأول الاجتماع 2022/2/6	الثاني الاجتماع 2022/3/2	الثالث الاجتماع 2022/4/24	الرابع الاجتماع 2022/7/31	الخامس الاجتماع 2022/10/23	الإجمالي
الدكتور/ عبدالملك بن عبدالله الحقييل	الرئيس	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	5
الأستاذ/ ياسر بن عبدالعزيز القاضي	عضواً	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	5
الأستاذ/ صالح بن عبدالله الدباسي <sup>1</sup>	عضواً	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	5
الدكتور/ سعد بن صالح الرويعي <sup>2</sup>	عضواً	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	5

- 1 الأستاذ/ صالح بن عبدالله الدباسي (عضو اللجنة من غير أعضاء المجلس) حاصل على شهادة الماجستير إدارة عامة متخصصة - جامعة بتسبرج - أمريكا - 1987م، وشهادة عليا بالإدارة العلمية. وقد عمل في عدة مجالات وظيفية وهي كالآتي:
- وكيل رئيس أمن الدولة للشؤون المالية والخدمات المساندة برئاسة أمن الدولة (حالياً على رأس العمل).
  - وكيل وزارة المالية لشؤون الميزانية والتنظيم (سابقاً).

## عضويات مجالس الإدارة

الشركة	الكيان القانوني	الموقع	العضوية
الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري "البحري"	مساهمة مدرجة	داخل المملكة	سابقاً
شركة البحري للبضائع السائبة	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	سابقاً
شركة تطوير التعليم القابضة	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	سابقاً
شركة تطوير التعليم لخدمات النقل	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	حالياً
الشركة السعودية الكورية للصيانة وإدارة الممتلكات	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	سابقاً
شركة المعمر للأنظمة المعلومات	مساهمة مدرجة	داخل المملكة	سابقاً
شركة مرافق للخدمات	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	سابقاً
الشركة السعودية المغربية للاستثمار	ذات مسؤولية محدودة	خارج المملكة	سابقاً

- 2 الدكتور/ سعد بن صالح الرويعي (عضو اللجنة من غير أعضاء المجلس ومختص بالشؤون المالية والمحاسبية): حاصل على بكالوريوس في المحاسبة من كلية العلوم الإدارية بجامعة الملك سعود بالرياض وماجستير في المحاسبة من جامعة ميامي - أمريكا ودكتوراة من جامعة كولورادو - أمريكا، ويعمل حالياً نائب رئيس جامعة الأمير سلطان الأهلية للشؤون الإدارية والمالية، كما عمل سابقاً في عدة مجالات وظيفية وهي كرئيس قسم المحاسبة بجامعة الملك سعود.

## تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه

يتكون مجلس إدارة البحري من 9 أعضاء، وفيما يلي جدول يوضح تكوين المجلس وتصنيف أعضائه خلال العام 2022م:

الاسم	تصنيف العضوية
الأستاذ/ محمد بن عبدالعزيز السرحان	غير تنفيذي
الدكتور/ عبدالملك بن عبدالله الحقييل	مستقل
المهندس/ أحمد بن علي السبيعي	تنفيذي
المهندس/ إبراهيم بن قاسم البوعيين	غير تنفيذي
الأستاذ/ خليفه بن عبداللطيف الملحم	مستقل
الأستاذ/ ياسر بن عبدالله السلطان	غير تنفيذي
الأستاذ/ رائد بن عبدالله اسماعيل	غير تنفيذي
الأستاذ/ عبدالرحمن بن محمد السحبياني	مستقل
الأستاذ/ ياسر بن عبدالعزيز القاضي	مستقل

## عدد اجتماعات مجلس الإدارة التي عقدت خلال السنة المالية لعام 2022م وسجل الحضور لكل اجتماع

عدد الاجتماعات: 6

الاسم	طبيعة العضوية	الاجتماع الأول 2022/2/6	الاجتماع الثاني 2022/3/23	الاجتماع الثالث 2022/6/13	الاجتماع الرابع 2022/9/19	الاجتماع الخامس 2022/12/6	الاجتماع السادس 2022/12/7	الإجمالي
الأستاذ/ محمد بن عبدالعزيز السرحان	بصفته الشخصية	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	6
الدكتور/ عبدالملك بن عبدالله الحقييل	بصفته الشخصية	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	6
المهندس/ أحمد بن علي السبيعي	بصفته الشخصية	لم يحضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	5
المهندس/ إبراهيم بن قاسم البوعيين	ممثل جهة اعتبارية	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	6
الأستاذ/ خليفه بن عبداللطيف الملحم	بصفته الشخصية	حضر	حضر	حضر	لم يحضر	لم يحضر	لم يحضر	4
الأستاذ/ ياسر بن عبدالله السلطان	ممثل جهة اعتبارية	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	6
الأستاذ/ رائد بن عبدالله اسماعيل	ممثل جهة اعتبارية	لم يحضر	حضر	لم يحضر	حضر	حضر	حضر	4
الأستاذ/ عبدالرحمن بن محمد السحبياني	بصفته الشخصية	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	6
الأستاذ/ ياسر بن عبدالعزيز القاضي	بصفته الشخصية	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	6

## عضويات مجالس الإدارة

الشركة	الكيان القانوني	الموقع	العضوية
عضو لجنة المراجعة الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري	مساهمة مدرجة	داخل المملكة	حالياً
عضو مجلس إدارة شركة المجموعة السعودية للاستثمار الصناعي - رئيس لجنة المراجعة شركة المجموعة السعودية للاستثمار الصناعي - رئيس لجنة الحوكمة شركة المجموعة السعودية للاستثمار الصناعي	مساهمة مدرجة	داخل المملكة	حالياً
عضو مجلس إدارة البنك الأهلي	مساهمة مدرجة	داخل المملكة	سابقاً
عضو مجلس إدارة الشركة السعودية للطباعة والتغليف	مساهمة مدرجة	داخل المملكة	سابقاً

لجنة الترشيحات والمكافآت  
المهام والمسؤوليات

- التأكد من تشكيل المجلس من أفراد قادرين على الاضطلاع بمسؤولياتهم على أكمل وجه، مع مراعاة الأنظمة وأعلى معايير الحوكمة.
- ضمان تطبيق الإجراءات المناسبة التي تهدف إلى تقييم مستويات المكافآت لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين.
- إعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء المجلس ولجانه والإدارة التنفيذية، واعتمادها من مجلس الإدارة.
- إجراء مراجعة دورية لسياسة المكافآت وتقييم فاعليتها في تحقيق أهدافها.
- تحديد مؤشرات الأداء الرئيسية لكل أعضاء المجلس واللجان، وإجراء التقييم السنوي للأداء مقارنة بهذه المؤشرات.
- ضبط ومراقبة عملية اختيار كبار التنفيذيين.
- التأكد من وجود خطة لعملية الإحلال الوظيفي، ومن تحديث تلك الخطة بصورة دورية.
- وضع مجموعة من معايير الحوكمة التي تحدد الممارسات الرئيسية للمجلس ولجانه، وكذلك مراجعة الأعمال والسياسات والبرامج المتعلقة بالموارد البشرية، وتقديم التوصيات إلى المجلس بشأن ذلك والعمل على تنفيذها.
- ضمان الالتزام بإرشادات حوكمة الشركات واللوائح التنظيمية الصادرة عن مختلف الهيئات والجهات التنظيمية والرقابية.

عدد اجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت وسجل الحضور لكل اجتماع  
عدد الاجتماعات: 4

الاسم	طبيعة العضوية	الاجتماع الأول 2022/6/5	الاجتماع الثاني 2022/9/28	الاجتماع الثالث 2022/11/5	الاجتماع الرابع 2022/12/6	الإجمالي
الأستاذ/ خليفة بن عبداللطيف الملحم	رئيس	حضر	حضر	حضر	لم يحضر	3
الأستاذ/ محمد بن عبدالعزيز السرحان	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	4
الأستاذ/ رائد بن عبدالله اسماعيل	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	4
الأستاذ/ عبدالرحمن بن محمد السحبياني	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	4

لجنة الاستراتيجية والاستثمار  
المهام والمسؤوليات

- العمل مع الإدارة التنفيذية لوضع استراتيجية وسياسة الاستثمار الخاصة بالشركة وذلك بما يتناسب مع طبيعة أعمالها والأنشطة التي تزاولها والمخاطر التي تتعرض لها، والتوصية بشأنها للحصول على موافقة مجلس الإدارة عليها.
- مراجعة استراتيجية سياسة الاستثمار بشكل دوري للتأكد من ملاءمتها للتغيرات التي قد تطرأ على البيئة التي تعمل بها الشركة أو التشريعات المنظمة لأعمالها أو أهدافها الاستراتيجية.
- ضمان الامتثال للأحكام الواردة في النظام الأساسي للشركة وكذلك الأحكام السارية للقوانين والقواعد واللوائح السائدة في جميع الأنشطة الاستثمارية التي تقوم بها الشركة.
- الحرص على بذل العناية الواجبة وإجراء دراسات الجدوى المناسبة للفرص الاستثمارية بغرض اتخاذ القرارات الاستثمارية السليمة والفعالة.
- الموافقة على استثمار وإعادة استثمار أموال الشركة ضمن الحدود المقررة وفقاً للأحكام الصلاحيات المعمول بها في الشركة.
- وضع معايير الاختيار لتحديد واختيار مدراء/مستشاري الاستثمار في الشركة، ومراجعة أدائهم بشكل دوري وكذلك الموافقة على إنهاء خدماتهم.
- الإشراف العام على الأنشطة الاستثمارية للشركة ووضع إجراءات ملائمة لقياس الأداء الاستثماري وتقييمه، لضمان الالتزام بالسياسات والإرشادات الاستثمارية، وكذلك تلبية الأهداف المرجوة.
- مراقبة استثمارات الشركة من خلال مراجعة التقارير الدورية من الإدارة التنفيذية.
- تقييم أداء الاستثمار بناء على مقارنة العوائد الفعلية مع أهداف العوائد الاستثمارية للشركة.
- دراسة وتقييم الفرص الاستثمارية المقترحة من قبل إدارة الشركة.

عدد اجتماعات لجنة الاستراتيجية والاستثمار وسجل الحضور لكل اجتماع  
عدد الاجتماعات: 3

الاسم	طبيعة العضوية	الاجتماع الأول 2022/2/24	الاجتماع الثاني 2022/3/3	الاجتماع الثالث 2022/9/7	الإجمالي
الأستاذ/ محمد بن عبدالعزيز السرحان	رئيس	حضر	حضر	حضر	3
الدكتور/ عبدالملك بن عبدالله الحقييل	عضو	حضر	حضر	حضر	3
المهندس/ أحمد بن علي السبيعي	عضو	لم يحضر	حضر	حضر	2
الأستاذ/ ياسر بن عبدالله السلطان	عضو	حضر	لم يحضر	حضر	2
الأستاذ/ ياسر بن عبدالعزيز القاضي	عضو	حضر	حضر	حضر	3

## المكافآت المخصصة لأعضاء مجلس الإدارة واللجان التابعة لعام 2022م (أ) مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

بدل المصروفات	المجموع الكلي	مكافأة نهاية الخدمة	المكافآت المتغيرة					نسبة من الأرباح	المجموع	المكافآت الثابتة					مبلغ معين
			المجموع	الأسهل الممنوحة (يتم إدخال القيمة)	خطط تحفيزية طويلة الأجل	خطط تحفيزية قصيرة الأجل	مكافآت دورية			مكافأة رئيس المجلس أو العضو المنتدب أو أمين السراي إن كان من الأعضاء	مكافأة الأعمال الفنية والإبداعية والاستشارية	مزايا عينية	مجموع بدل حضور جلسات اللجان	بدل حضور جلسات المجلس	

### أولاً: الأعضاء المستقلين

-	570,000	-	-	-	-	-	-	570,000	-	-	-	40,000	30,000	500,000	الدكتور/ عبدالملك بن عبدالله الحقييل*
-	285,000	-	-	-	-	-	-	285,000	-	-	-	15,000	20,000	250,000	الأستاذ/ خليفه بن عبداللطيف الملحم
-	450,000	-	-	-	-	-	-	450,000	-	-	-	20,000	30,000	400,000	الأستاذ/ عبدالرحمن بن محمد السحبياني
-	570,000	-	-	-	-	-	-	570,000	-	-	-	40,000	30,000	500,000	الأستاذ/ ياسر بن عبدالعزيز القاضي*
-	<b>1,875,000</b>	-	-	-	-	-	-	<b>1,875,000</b>	-	-	-	<b>115,000</b>	<b>110,000</b>	<b>1,650,000</b>	<b>الإجمالي</b>

### ثانياً: الأعضاء غير التنفيذيين

-	500,000	-	-	-	-	-	-	500,000	-	-	-	35,000	30,000	435,000	الأستاذ/ محمد بن عبدالعزيز السرحان
-	330,000	-	-	-	-	-	-	330,000	-	-	-	-	30,000	300,000	المهندس/ إبراهيم بن قاسم البوعيين
-	390,000	-	-	-	-	-	-	390,000	-	-	-	10,000	30,000	350,000	الأستاذ/ ياسر بن عبدالله السلطان
-	295,000	-	-	-	-	-	-	295,000	-	-	-	20,000	25,000	250,000	الأستاذ/ رائد بن عبدالله اسماعيل
-	<b>1,515,000</b>	-	-	-	-	-	-	<b>1,515,000</b>	-	-	-	<b>65,000</b>	<b>115,000</b>	<b>1,335,000</b>	<b>الإجمالي</b>

### ثالثاً: الأعضاء التنفيذيين

-	368,333	-	-	-	-	-	-	368,333	-	-	-	10,000	25,000	333,333	المهندس/ أحمد بن علي السبيعي
-	<b>368,333</b>	-	-	-	-	-	-	<b>368,333</b>	-	-	-	<b>10,000</b>	<b>25,000</b>	<b>333,333</b>	<b>الإجمالي</b>

\*تشمل مكافأة لجنة المراجعة

## (ب) مكافآت أعضاء اللجان

الإجمالي	بدل حضور جلسات	المكافآت الثابتة (عدا بدل حضور الجلسات)	أعضاء لجنة المراجعة
125,000	25,000	100,000	الدكتور/ عبدالملك بن عبدالله الحقييل
125,000	25,000	100,000	الأستاذ/ ياسر بن عبدالعزيز القاضي
125,000	25,000	100,000	الأستاذ/ صالح بن عبدالله الدباسي
125,000	25,000	100,000	الدكتور/ سعد بن صالح الرويتع
<b>500,000</b>	<b>100,000</b>	<b>400,000</b>	<b>الإجمالي</b>
أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت			
115,000	15,000	100,000	الأستاذ/ خليفه بن عبداللطيف الملحم
120,000	20,000	100,000	الأستاذ/ محمد بن عبدالعزيز السرحان
120,000	20,000	100,000	الأستاذ/ رائد بن عبدالله اسماعيل
120,000	20,000	100,000	الأستاذ/ عبدالرحمن بن محمد السحبياني
<b>475,000</b>	<b>75,000</b>	<b>400,000</b>	<b>الإجمالي</b>
أعضاء لجنة الاستراتيجية والاستثمار			
115,000	15,000	100,000	الأستاذ/ محمد بن عبدالعزيز السرحان
115,000	15,000	100,000	الدكتور/ عبدالملك بن عبدالله الحقييل
43,333	10,000	33,333	المهندس/ أحمد بن علي السبيعي
60,000	10,000	50,000	الأستاذ/ ياسر بن عبدالله السلطان
115,000	15,000	100,000	الأستاذ/ ياسر بن عبدالعزيز القاضي
<b>448,333</b>	<b>65,000</b>	<b>383,333</b>	<b>الإجمالي</b>

## (ج) سياسة مكافآت أعضاء المجلس ولجانه والإدارة التنفيذية

بإعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء المجلس ولجانه والإدارة التنفيذية، وعرض هذه السياسة على مجلس الإدارة للحصول على الموافقة النهائية، مع عدم الإخلال بأحكام نظام الشركات ولوائح حوكمة الشركات، وقد اعتمد مجلس الإدارة لائحة سياسة المكافآت بتاريخ 29 أبريل، 2018م.

تم الإفصاح عن لائحة لجنة الترشيحات والمكافآت في الإعلان المنشور على موقع تداول بتاريخ 28 مارس، 2018م والخاص بدعوة مساهمي الشركة لحضور الجمعية العامة العادية رقم (42) للشركة وتمت الموافقة عليها من قبل الجمعية المنعقدة بتاريخ 18 أبريل، 2018م، والتي نصت على أن تقوم لجنة الترشيحات والمكافآت

## أعضاء مجلس الإدارة



## الأستاذ/ محمد بن عبدالعزيز السرحان

حاصل على شهادة البكالوريوس في العلوم تخصص رياضيات وحاسب آلي من جامعة ولاية أوريغون - أمريكا عام 1977م، ولديه العديد من الدورات التدريبية المتخصصة من جامعات عالمية مثل هارفارد، كلية لندن للأعمال وكذلك معهد IMD في سويسرا.

## عمل سابقاً في عدة مجالات وظيفية وهي:

- مستشار لمجموعة الفيصلية ورئيس مجلس إدارة الصافي دانون.
- نائب الرئيس التنفيذي لمجموعة الفيصلية القابضة.
- العضو المنتدب والمدير التنفيذي لشركة الصافي دانون المحدودة.
- العضو المنتدب لمؤسسة أغذية الصافي.
- نائب الرئيس لشركة سمارك للتسويق.
- مدير عام إدارة مصفاة "بترومين" في الرياض.
- مدير إدارة مصفاة "بترومين" في الرياض.

## عضويات مجالس الإدارة:

الشركة	الكيان القانوني	الموقع	العضوية
شركة الخطوط السعودية للتموين	مساهمة مدرجة	داخل المملكة	حالياً
الشركة الوطنية لنقل الكيماويات	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	حالياً
شركة الصافي دانون المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	سابقاً
مجموعة الفيصلية القابضة	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	سابقاً
شركة الطيران المدني القابضة	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	سابقاً
شركة جوكتر للعصائر	ذات مسؤولية محدودة	خارج المملكة	سابقاً
بنك فنتشر كابيتال	ذات مسؤولية محدودة	خارج المملكة	سابقاً
بنك الاستثمار الاوروبي الإسلامي IIB	مساهمة غير مدرجة	خارج المملكة	سابقاً
شركة إيكيا	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	سابقاً
شركة بيان العقارية	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	سابقاً
الشركة السعودية للنقل الجماعي	مساهمة مدرجة	داخل المملكة	سابقاً
شركة البحري للبضائع السائبة	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	سابقاً



## الدكتور/ عبدالملك بن عبدالله الحقييل

حاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك سعود، وحاصل على درجة الماجستير والدكتوراه في المحاسبة من جامعة كيس ويسترن ريزيرف الأمريكية بالإضافة لعدد من الشهادات المهنية مثل CPA وSÖCPA وCMA.

## عمل سابقاً في عدة مجالات وظيفية وهي:

- شغل عضوية مجالس إدارة ولجان في عدد من الشركات تعمل في قطاعات متنوعة شملت البنوك والاستثمارات، والطاقة، والأغذية والمطاعم، وصناعات الأدوية، والإلكترونيات الاستهلاكية، والمعدات الطبية
- عمل نائباً للرئيس والمدير التنفيذي للمالية في مجموعة الفيصلية
- عمل عضواً بهيئة التدريس في معهد الإدارة العامة

## عضويات مجالس الإدارة:

الشركة	الكيان القانوني	الموقع	العضوية
مصرف الإنماء	مساهمة مدرجة	داخل المملكة	حالياً
الشركة الوطنية لنقل الكيماويات	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	حالياً
الشركة الكويتية للأغذية (مجموعة أمريكانا)	مساهمة غير مدرجة	خارج المملكة	حالياً
المؤسسة العامة للتقاعد	جهة حكومية	داخل المملكة	سابقاً
الشركة السعودية للكهرباء	مساهمة مدرجة	داخل المملكة	سابقاً
الشركة الطبية العالمية القابضة	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	سابقاً
شركة الإنماء للاستثمار	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	سابقاً
الشركة الدولية للدواء	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	سابقاً
شركة الإلكترونيات والأنظمة القابضة	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	سابقاً
شركة فيليبس العربية السعودية للرعاية الصحية	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	سابقاً
شركة أكسنشر السعودية	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	سابقاً

## المصالح والحقوق لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وأقربائهم في أسهم الشركة وأدوات الدين والتغير خلال عام 2022م

الأعضاء	المنصب	عدد الأسهم بداية العام	عدد الأسهم نهاية العام	صافي التغير
الأستاذ/ محمد بن عبدالعزيز السرحان	رئيس مجلس الإدارة	401,000	501,250	100,250
الدكتور/ عبدالملك بن عبدالله الحقييل	نائب رئيس مجلس الإدارة	180,000	225,000	45,000
المهندس/ أحمد بن علي السبيعي	عضو مجلس الإدارة	-	-	-
المهندس/ إبراهيم بن قاسم البوعيين	عضو مجلس الإدارة	-	-	-
الأستاذ/ خليفه بن عبدالله الملحم	عضو مجلس الإدارة	1,000	1,250	250
الأستاذ/ ياسر بن عبدالله السلطان	عضو مجلس الإدارة	-	-	-
الأستاذ/ رائد بن عبدالله اسماعيل	عضو مجلس الإدارة	-	-	-
الأستاذ/ عبدالرحمن بن محمد السحبياني	عضو مجلس الإدارة	250	312	62
الأستاذ/ ياسر بن عبدالعزيز القاضي	عضو مجلس الإدارة	25,000	31,250	6,250

كبار التنفيذيين	المنصب	عدد الأسهم بداية العام	عدد الأسهم نهاية العام	صافي التغير
الأستاذ/ احمد بن علي السبيعي	الرئيس التنفيذي	-	-	-
المهندس/ فايز بن عبد الله الأسمرى	المدير المالي	-	-	-
الأستاذ/ ناصر بن محمد عبدالكريم	رئيس قطاع النفط	-	-	-
الأستاذ / هشام بن حسين الخالدي	رئيس قطاع دعم الأعمال	3,000	700	-2,300
الأستاذ/ عبد العزيز صبري	رئيس قطاع إدارة السفن	-	-	-
المهندس/ محمد بن عبدالعزيز بن بتال	رئيس قطاع البضائع السائبة	-	-	-
الأستاذ/ سرور باسلوم	رئيس قطاع الخدمات اللوجستية	-	-	-
الأستاذ/ كلاوس بريتينباوخ	رئيس قطاع الكيماويات	-	-	-

لا توجد أي مصلحة وأوراق مالية تعاقدية وحقوق اكتتاب أو أدوات دين تعود لأعضاء مجلس إدارة الشركة وكبار التنفيذيين وأقربائهم.



### المهندس/ أحمد بن علي السبيعي

حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية جامعة ولاية أريزونا، وعلى درجة الماجستير في الهندسة الكهربائية جامعة ولاية أريزونا، كما نال درجة الماجستير في إدارة الأعمال للإداريين التنفيذيين من جامعة ستانفورد، كما يشغل المهندس حالياً منصب الرئيس التنفيذي للشركة الوطنية السعودية للنقل البحري.

#### عمل سابقاً في عدة مجالات وظيفية وهي:

- نائب الرئيس التسويق والمبيعات وتخطيط التوريدات في أرامكو السعودية
- رئيس شركة البترول السعودي المحدودة - مدينة طوكيو
- رئيس وكبير الإداريين التنفيذيين لشركة البترول السعودي العالمية - مدينة نيويورك
- كبير الإداريين التنفيذيين والمدير الممثل لشركة (إس أويل - للنفط) - كوريا الجنوبية

#### عضويات مجالس الإدارة:

الشركة	الكيان القانوني	الموقع	العضوية
شركة بوسكو للهندسة والبناء المحدودة	مساهمة مدرجة	خارج المملكة	حالياً
شركة البحري للبضائع السائبة	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	حالياً
الشركة الوطنية لنقل الكيماويات	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	حالياً
شركة بيتريديك	ذات مسؤولية محدودة	خارج المملكة	حالياً
الشركة العالمية للصناعات البحرية	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	حالياً
شركة أستون مارتن لاجوندا المحدودة	مساهمة مدرجة	خارج المملكة	حالياً
أرامكو السعودية لتجارة المنتجات الكيماوية	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	سابقاً
شركة أرامكو السعودية لزيوت الأساس (لوبريف)	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	سابقاً
شركة خطوط أنابيب البترول العربية (سوميد)	مساهمة غير مدرجة	خارج المملكة	سابقاً
شركة أرامكو الآسيوية المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	خارج المملكة	سابقاً
شركة البترول السعودي العالمية	ذات مسؤولية محدودة	خارج المملكة	سابقاً
شركة البترول السعودي لما وراء البحار المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	خارج المملكة	سابقاً
شركة أرامكو للتطوير والتجارة	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	سابقاً



### المهندس/ إبراهيم بن قاسم البوعيين

حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال العالمية، كما نال الماجستير في الابتكار والقيادة من معهد ماساتشوستس للتقنية (MIT) في أمريكا، كما حاز على شهادة برنامج تطوير التنفيذيين من معهد (IMD) في سويسرا، ويعمل حالياً نائب الرئيس لمبيعات وتجارة وتخطيط إمدادات النفط.

#### عمل سابقاً في عدة مجالات وظيفية وهي:

- مدير عام في شركة المشاريع المشتركة التابعة لأرامكو السعودية - كوريا الجنوبية
- مدير الاستثمار لجميع المشاريع المشتركة الدولية في شركة أرامكو السعودية
- مدير المشاريع المشتركة في آسيا التابعة لشركة أرامكو السعودية
- مدير الهيكل وإدارة المشاريع المشتركة في تطوير الأعمال الجديدة في شركة أرامكو السعودية
- الرئيس التنفيذي لشركة أرامكو السعودية للطاقة
- الرئيس التنفيذي لشركة أرامكو آسيا التي تدعم الأهداف الاستراتيجية لشركة أرامكو السعودية في منطقة آسيا والمحيط الهادئ
- رئيس تطوير العمليات في شركة أرامكو السعودية
- الرئيس التنفيذي لشركة أرامكو للتجارة - الظهران

#### عضويات مجالس الإدارة:

الشركة	الكيان القانوني	الموقع	العضوية
شركة رابغ للتكرير والبتروكيماويات (بترورابغ)	مساهمة مدرجة	داخل المملكة	حالياً
شركة أرامكو للتجارة	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	حالياً
شركة البحري للكيماويات	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	حالياً
شركة بيتريديك	ذات مسؤولية محدودة	خارج المملكة	حالياً
شركة لوبريف لزيوت الأساس	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	حالياً
شركة أرامكو للخدمات	ذات مسؤولية محدودة	خارج المملكة	حالياً
شركة أرامكو ما وراء البحر الأوربية	ذات مسؤولية محدودة	خارج المملكة	حالياً
شركة أرامكو آسيا	ذات مسؤولية محدودة	خارج المملكة	حالياً
شركة الحلول الرقمية المتكاملة العالمية	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	حالياً



### الأستاذ/ خليفة بن عبداللطيف الملحم

حاصل على شهادة البكالوريوس إدارة المال والأعمال جامعة كولورادو بولدر الأمريكية، ويعمل حالياً رئيس شركة خليفة عبد اللطيف الملحم القابضة. كما عمل سابقاً في صندوق التنمية الصناعية السعودي.

#### عضويات مجالس الإدارة:

الشركة	الكيان القانوني	الموقع	العضوية
شركة المتقدمة للبتروكيماويات	مساهمة مدرجة	داخل المملكة	حالياً
بنك الجزيرة	مساهمة مدرجة	داخل المملكة	حالياً
شركة ولاء للتأمين التعاوني	مساهمة مدرجة	داخل المملكة	حالياً
شركة الجزيرة للخدمات المساندة	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	حالياً
البنك السعودي البريطاني	مساهمة مدرجة	داخل المملكة	سابقاً
البنك السعودي الاسباني	مساهمة مدرجة	خارج المملكة	سابقاً
شركة نماء للكيماويات	مساهمة مدرجة	داخل المملكة	سابقاً
شركة اى جى اى الأردن	مساهمة مدرجة	خارج المملكة	سابقاً
شركة الاتفاق للحديد	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	سابقاً
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	مؤسسة حكومية	داخل المملكة	سابقاً

### الأستاذ/ ياسر بن عبدالله السلطان

حاصل على شهادة بكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك سعود - الرياض 2001م، وعلى درجة الماجستير في المحاسبة ونظم المعلومات من جامعة وسط تينيسي الأمريكية عام 2007م، ويعمل حالياً المدير التنفيذي للإدارة المالية في صندوق الاستثمارات العامة.



#### عمل سابقاً في عدة مجالات وظيفية وهي:

- المدير التنفيذي للإدارة المالية في الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني
- مدير عام الاستثمار شركة موبايلي
- المدير التنفيذي للإدارة المالية شركة المملكة القابضة

#### عضويات مجالس الإدارة:

الشركة	الكيان القانوني	الموقع	العضوية
شركة المياه الوطنية	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	حالياً
الشركة السعودية للخطوط الحديدية	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	سابقاً
شركة مركز الملك عبدالله المالي	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	حالياً
الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	حالياً
الشركة السعودية للصناعات العسكرية	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	حالياً
شركة حلول المياه	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	حالياً

**الأستاذ/ ياسر بن عبدالعزيز القاضي**

حاصل على شهادة البكالوريوس علوم المالية - جامعة بورتلاند عام 2001م، ودرجة الماجستير إدارة أعمال - جامعة بورتلاند- أمريكا عام 2003م. إضافة إلى ذلك، التحق بعدد من الدورات التدريبية في عدة جامعات مختلفة منها ستانفورد وهارفرد و INSEAD وكلية لندن للأعمال (LBS) وكلية (IMD) للأعمال في مجال المحاسبة وتطوير الأعمال وهو حالياً شريك مؤسس في صندوق الاستثمار الجريء (خوارزمي فينتشرز) والرئيس التنفيذي لمجموعة القاضي القابضة.

**عضويات مجالس الإدارة:**

الشركة	الكيان القانوني	الموقع	العضوية
شركة جبل عمر للتطوير	مساهمة مدرجة	داخل المملكة	حالياً
شركة زاجل السريع اللوجستية	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	حالياً
مجموعة القاضي القابضة	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	حالياً
شركة دراية المالية	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	حالياً

**الأستاذ/ رائد بن عبدالله إسماعيل**

حاصل على شهادة البكالوريوس في الإدارة المالية من جامعة جورج مايسون - أمريكا، ونال درجة الماجستير إدارة الأعمال بكلية لندن - بريطانيا، ويعمل حالياً مدير إدارة الاستثمارات المباشرة في الشركات المحلية لصندوق الاستثمارات العامة. كما عمل سابقاً في عدة مجالات وظيفية وهي كالآتي:

**عمل سابقاً في عدة مجالات وظيفية وهي:**

- المدير الأول لاستثمارات الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
- مدير عام شركة موارد للأغذية المحدودة
- المؤسس والمدير العام لشركة دار التجزئة المحدودة
- المدير التنفيذي للرعاية الصحية الشركة السعودية للتداوي
- مدير عام شركة العليان للخدمات الغذائية - الرياض

**عضويات مجالس الإدارة:**

الشركة	الكيان القانوني	الموقع	العضوية
شركة علم لأمن المعلومات	مساهمة مقفلة	داخل المملكة	حالياً
شركة أكواباور	مساهمة مقفلة	داخل المملكة	حالياً
الشركة السعودية لتهيئة وصيانة الطائرات	مساهمة مقفلة	داخل المملكة	حالياً
الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)	مساهمة مدرجة	داخل المملكة	حالياً

**الأستاذ/ عبدالرحمن بن محمد السحيباني**

حاصل على ماجستير اقتصاد - جامعة دنفر - كلورادو - 1977م؛ ودراسات عليا في الاقتصاد والإدارة الهندسية - جامعة جورج واشنطن - واشنطن 1981 - 1984م؛ والقيادة الإدارية - معهد الإدارة؛ والاستثمارات الدولية - جامعة هارفرد، وإدارة المشاريع في بيئة منضبطة - نيوكاسل - المملكة المتحدة.

**عمل سابقاً في عدة مجالات وظيفية وهي:**

- المدير العام لبنك التنمية الاجتماعية
- الأمين العام المساعد للشؤون الاقتصادية / ورئيس الأمانة الفنية لمجلس وزراء النقل - جامعة الدول العربية
- وكيل الوزارة المستشار الاقتصادي - وزارة المالية
- مساعد العضو المنتدب للتعاون الدولي - الصندوق السعودي للتنمية
- مدير تنفيذي مناوب - البنك الدولي واشنطن
- عضو مجلس الإدارة بغرف التجارة الأمريكية والألمانية والبريطانية والفرنسية والإيطالية وجمعية الاقتصاد السعودي

**عضويات مجالس الإدارة:**

الشركة	الكيان القانوني	الموقع	العضوية
شركة البحري للبضائع السائبة	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	حالياً
شركة العقارية	مساهمة مدرجة	داخل المملكة	سابقاً
شركة الملاحة العربية	مساهمة مقفلة	خارج المملكة	سابقاً
شركة التعاونية للتأمين	مساهمة مدرجة	داخل المملكة	سابقاً





## الإدارة التنفيذية



## المهندس/ أحمد بن علي السبيعي

حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية جامعة ولاية أريزونا، وعلى درجة الماجستير في الهندسة الكهربائية جامعة ولاية أريزونا، ونال أيضاً درجة الماجستير في إدارة الأعمال للإداريين التنفيذيين من جامعة ستانفورد. كما يشغل المهندس السبيعي حالياً منصب الرئيس التنفيذي للشركة الوطنية السعودية للنقل البحري.

## عمل سابقاً في عدة مجالات وظيفية وهي:

- نائب الرئيس التسويق والمبيعات وتخطيط التوريدات في أرامكو السعودية
- رئيس شركة البترول السعودي المحدودة - مدينة طوكيو
- رئيس وكبير الإداريين التنفيذيين لشركة البترول السعودي العالمية - مدينة نيويورك
- كبير الإداريين التنفيذيين والمدير الممثل لشركة (إس أويل - للنفط) - كوريا الجنوبية

## عضويات مجالس الإدارة وأسماء الشركات والجهات الحالية والسابقة:

الشركة	الكيان القانوني	الموقع	العضوية
شركة بوسكو للهندسة والبناء المحدودة	مساهمة مدرجة	خارج المملكة	حالياً
شركة البحري للبضائع السائبة	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	حالياً
الشركة الوطنية لنقل الكيماويات	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	حالياً
شركة بيتريديك	ذات مسؤولية محدودة	خارج المملكة	حالياً
الشركة العالمية للصناعات البحرية	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	حالياً
شركة أستون مارتن لاجوندا المحدودة	مساهمة مدرجة	خارج المملكة	حالياً
أرامكو السعودية لتجارة المنتجات الكيماوية	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	سابقاً
شركة أرامكو السعودية لزيوت الأساس (لوبريف)	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	سابقاً
شركة خطوط أنابيب البترول العربية (سوميد)	مساهمة غير مدرجة	خارج المملكة	سابقاً
شركة أرامكو الآسيوية المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	خارج المملكة	سابقاً
شركة البترول السعودي العالمية	ذات مسؤولية محدودة	خارج المملكة	سابقاً
شركة البترول السعودي لما وراء البحار المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	خارج المملكة	سابقاً
شركة أرامكو للتطوير والتجارة	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	سابقاً



## المهندس/ فايز بن عبدالله الأسمرى

حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة الملك سعود في الرياض بالمملكة العربية السعودية وحاصل على شهادة برنامج الائتمان من مصرف تشيس مانهاتن نيويورك، الولايات المتحدة الأمريكية.

## عضويات مجالس الإدارة وأسماء الشركات والجهات الحالية والسابقة:

أسماء الشركات	الفترة	الموقع	الكيان القانوني
رئيس المالية بشركة البحري	حالياً	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
عضو لجنة المراجعة بشركة المعمر لأنظمة المعلومات	حالياً	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
الرئيس التنفيذي للعمليات للشركة العربية لتنمية المياه والطاقة (أكوا القابضة)	سابقاً	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
نائب الرئيس للمالية لشركة التصنيع الوطنية	سابقاً	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
مدير أول بمجموعة ساميا المالية	سابقاً	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
مستشار ائتمان بصندوق التنمية الصناعية السعودي	سابقاً	داخل المملكة	جهة حكومية
عضو لجنة المراجعة في شركة ملاذ للتأمين	سابقاً	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
عضو لجنة المراجعة في شركة وطن للاستثمار	سابقاً	داخل المملكة	غير مدرجة



## الأستاذ/ ناصر بن محمد العبدالكريم

حاصل على شهادة بكالوريوس العلوم في الإدارة الصناعية، وماجستير في إدارة الأعمال من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن في الظهران بالمملكة العربية السعودية. وهو أيضاً من خريجي برنامج الإدارة التنفيذية من جامعة أوكسفورد - بريطانيا.

## عضويات مجالس الإدارة وأسماء الشركات والجهات الحالية والسابقة:

أسماء الشركات	الفترة	الموقع	الكيان القانوني
رئيس البحري للنفط	حالياً	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
شركة أرامكو السعودية	سابقاً	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
شركة فيلا البحرية العالمية المحدودة	سابقاً	خارج المملكة	ذات مسؤولية محدودة
الشركة السعودية للكهرباء	سابقاً	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
شركة الصناعات الحديثة	سابقاً	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
عضو مجلس إدارة شركة الملاحة العربية المتحدة	سابقاً	خارج المملكة	مساهمة مدرجة
رئيس لجنة المراجعة بشركة الملاحة العربية المتحدة	سابقاً	خارج المملكة	مساهمة مدرجة
عضو مجلس إدارة شركة Britannia P&I	سابقاً	خارج المملكة	ذات مسؤولية محدودة



## الأستاذ/ هشام بن حسين الخادي

حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال، وعلى شهادة اعتماد في مجال القيادة (المستوى الخامس) من المعهد البريطاني للقيادة والإدارة (ILM).

## عضويات مجالس الإدارة وأسماء الشركات والجهات الحالية والسابقة:

أسماء الشركات	الفترة	الموقع	الكيان القانوني
رئيس دعم الأعمال بشركة البحري	حالياً	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت - شركة العقارية	حالياً	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
عضو مجلس الإدارة في شركة لجام للرياضة	حالياً	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
عضو لجنة الموارد البشرية وسوق العمل في الغرفة التجارية بالرياض	حالياً	داخل المملكة	حكومية
عضو في لجنة توظيف الصناعة البحرية - هيئة النقل العام.	حالياً	داخل المملكة	حكومية
عضو مجلس الأمناء في الأكاديمية الوطنية البحرية	حالياً	داخل المملكة	أكاديمية تدريب
عضو لجنة الترشيحات والمكافآت - إدارة المرافق السعودية - صندوق الاستثمارات العامة	حالياً	داخل المملكة	حكومية
مدير الموارد البشرية شركة الشايح الدولية للتجارة	سابقاً	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة

**المهندس/ سرور باسلوم**

حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة تخصص النظم الصناعية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن في الظهران بالمملكة العربية السعودية.

**عضويات مجالس الإدارة وأسماء الشركات والجهات الحالية والسابقة:**

أسماء الشركات	الفترة	الموقع	الكيان القانوني
رئيس قطاع البحري للخدمات اللوجستية	حالياً	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
عضو مجلس إدارة البحري للخدمات اللوجستية	حالياً	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
عضو مجلس إدارة الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري - أمريكا	حالياً	خارج المملكة	مساهمة مقفلة
عضو مجلس إدارة شركة تبادل	حالياً	داخل المملكة	مساهمة مقفلة
رئيس لجنة المراجعة في شركة تبادل	حالياً	داخل المملكة	مساهمة مقفلة
عضو في لجنة الخدمات اللوجستية في برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية	سابقاً	داخل المملكة	حكومية
رئيس قسم الشؤون التجارية في شركة مطارات	سابقاً	داخل المملكة	مساهمة مقفلة
مدير النقل والخدمات اللوجستية في وزارة الاستثمار	سابقاً	داخل المملكة	حكومية
المدير التنفيذي لتطوير الأعمال في الخطوط السعودية للشحن	سابقاً	داخل المملكة	مساهمة مقفلة

**المهندس/ محمد بن عبدالعزيز بن بتال**

حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة الملك سعود بالرياض، المملكة العربية السعودية، كما أتم البرنامج التنفيذي في القيادة من شركة سابك.

**عضويات مجالس الإدارة وأسماء الشركات والجهات الحالية والسابقة:**

أسماء الشركات	الفترة	الموقع	الكيان القانوني
رئيس شركة البحري للبضائع السائبة	حالياً	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
مدير رقمية البتروكيماويات في الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك)	سابقاً	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
مدير سلسلة الإمداد العالمية في الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك)	سابقاً	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
مدير مبيعات البولييمرات في سابك أمريكا	سابقاً	خارج المملكة	ذات مسؤولية محدودة
أخصائي تسويق في الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك)	سابقاً	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
عضو مجلس الإدارة في البحري للبضائع السائبة	حالياً	داخل المملكة	مساهمة مقفلة
رئيس مجلس الإدارة في البحري للخدمات اللوجستية	حالياً	داخل المملكة	مساهمة مقفلة
نائب رئيس مجلس إدارة الشركة الوطنية للجبوب (مشروع مشترك بين بحري وسالك)	حالياً	داخل المملكة	مساهمة مقفلة
عضو في اللجنة التنفيذية لمجلس الأعمال السعودي ودول أمريكا اللاتينية - اتحاد الغرف السعودية	حالياً	داخل المملكة	شبه حكومية
عضو مجلس الخدمات المشتركة (المشتريات) في الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك)	سابقاً	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
عضو لجنة سلسلة التوريد في جمعية الخليج للبتروكيماويات والكيماويات (GPCA)	سابقاً	خارج المملكة	منظمة غير ربحية

**المهندس/ عبدالعزيز بن عبد الرحمن صبري**

حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن في الظهران بالمملكة العربية السعودية.

**عضويات مجالس الإدارة وأسماء الشركات والجهات الحالية والسابقة:**

أسماء الشركات	الفترة	الموقع	الكيان القانوني
رئيس قطاع البحري لإدارة السفن	حالياً	خارج المملكة	مساهمة مدرجة
عضو مجلس إدارة الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري - أمريكا	حالياً	خارج المملكة	ذات مسؤولية محدودة
رئيس لجنة DNV GL الشرق الأوسط	حالياً	خارج المملكة	ذات مسؤولية محدودة
عضو رئيسي في اللجنة الوطنية للكوارث البحرية	حالياً	داخل المملكة	حكومية
عضو اللجنة الاستشارية في شركة لوبيز ريجستر الشرق الأوسط وأفريقيا وآسيا	حالياً	خارج المملكة	ذات مسؤولية محدودة
نائب الرئيس - الخدمات الفنية في البحري لإدارة السفن	سابقاً	خارج المملكة	مساهمة مدرجة
مدير عمليات الأسطول لشركة فيلا البحرية العالمية المحدودة	سابقاً	خارج المملكة	شبه حكومية
مدير موقع بناء السفن في كوريا الجنوبية فيلا البحرية العالمية المحدودة	سابقاً	خارج المملكة	شبه حكومية

**الأستاذ/ كلاوس برتينباوخ**

حاصل على درجة البكالوريوس من أكاديمية الشحن الخاصة بشركة Maersk-AP Moller.

**عضويات مجالس الإدارة وأسماء الشركات والجهات الحالية والسابقة:**

أسماء الشركات	الفترة	الموقع	الكيان القانوني
رئيس قطاع البحري لنقل الكيماويات	حالياً	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
المدير العام لمجموعة شركات A.P.Moller-Maersk	سابقاً	خارج المملكة	مدرجة
المدير التنفيذي، ناقلات SEA	سابقاً	خارج المملكة	ذات مسؤولية محدودة
مدير في شركة Tomini للشحن	سابقاً	خارج المملكة	ذات مسؤولية محدودة
المدير التنفيذي لشركة Eships	سابقاً	خارج المملكة	ذات مسؤولية محدودة
المدير التنفيذي لشركة Nordic Tankers	سابقاً	خارج المملكة	مساهمة مدرجة
الرئيس التنفيذي / المدير العام لشركة Wrist Europe B.V	سابقاً	خارج المملكة	مساهمة مدرجة
مدير إدارة لشركة Ove Wrist & Co. Ltd	سابقاً	خارج المملكة	مساهمة مدرجة
المدير الإقليمي لشركة Falck Rescue Corps	سابقاً	خارج المملكة	مساهمة مدرجة
مدير إدارة لمجموعة فنادق نيبتون	سابقاً	خارج المملكة	ذات مسؤولية محدودة

وافقت الجمعية العامة في اجتماعها بتاريخ 2021/04/26م على سياسة تهدف إلى الحفاظ على حد أدنى لتوزيع الأرباح قدره 2.00 ريال سعودي سنوياً (1 ريال سعودي للسهم عن كل نصف سنة) للأعوام 2020 و 2021 و 2022 علماً أن سياسة توزيع الأرباح قابلة للتغيير بناءً على أية تغييرات جوهرية في إستراتيجية الشركة أو التقلبات الحادة في أسعار النقل العالمية أو أية التزامات لجهات تمويلية قد تنشأ على الشركة مستقبلاً.

أقر مجلس الإدارة في الاجتماع الذي عقد في 2022/02/7م عدم توزيع أرباح مرحلية عن النصف الثاني من العام 2021م بينما تمت التوصية بزيادة رأس المال إلى 4,921,875,000 ريال سعودي بمنح سهم واحد لكل 4 أسهم مملوكة من خلال رسملة 984,375,000 ريال سعودي من الاحتياطي النظامي. وقد أقرت الجمعية العمومية للشركة الرسملة بتاريخ 1443/10/15 الموافق 2022/05/16. لم يتم توزيع أي أرباح نقدية عن عام 2022م.

## سياسة توزيع الرباح

تعتمد عملية توزيع الأرباح في الشركة على صافي الأرباح المحققة والتدفقات النقدية والتوقعات المستقبلية للإستثمارات الرئيسية مع الأخذ في الاعتبار أهمية المحافظة على وضع مالي قوي لمقابلة أي تغيرات في الوضع العام أو أي تغيرات جوهرية قد تؤثر على حالة السوق والمناخ الاقتصادي بشكل عام، ووفقاً لأحكام المادة (32) من النظام الأساسي للشركة التي وردت كما يلي:

- يجوز للشركة توزيع أرباح مرحلية بشكل نصف سنوي أو ربع سنوي بقرار من مجلس الإدارة بناءً على تفويض من قبل الجمعية العامة العادية يحدد سنوياً وفقاً للإجراءات التنظيمية الصادرة من هيئة السوق المالية.
- تلتزم الشركة بتجنيب (10%) من الأرباح الصافية لتكوين الاحتياطي النظامي. ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنيب متى بلغ الاحتياطي المذكور مبلغاً مساوياً (30%) من رأس المال.
- للجمعية العامة العادية، بناءً على اقتراح مجلس الإدارة، ان تجنب نسبة معينة من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي اتفاقي يُخصص لغرض أو أغراض معينة توافق عليها الجمعية العامة العادية. يوزع الباقي بعد ذلك على المساهمين كأرباح بشرط ألا يقل عن (1%) من رأس مال الشركة.

## الإجراءات التي اتخذها مجلس الإدارة لإحاطة أعضائه - وبخاصة غير التنفيذيين - علماً بمقترحات المساهمين وملحوظاتهم حيال الشركة وأدائها

وتواصل البحري الإفصاح عن المعلومات ذات الصلة وإتاحتها للمستثمرين والمحللين الإقليميين، حرصاً على تعزيز الشفافية ومد جسور تواصل مستمرة بين الإدارة العليا والمستثمرين.

يحرص أعضاء مجلس الإدارة على حضور اجتماعات الجمعية العامة للإجابة على استفسارات المساهمين وتلقي مقترحاتهم وملحوظاتهم حيال الشركة وأدائها. بالإضافة إلى التواصل مع إدارة علاقات المستثمرين في الشركة لتلقي مقترحات المساهمين من خلال البريد الإلكتروني (IR@bahri.sa) بالإضافة إلى هواتف الشركة.

### الأستاذ/ عبدالعزيز بن محمد الباطين

حاصل على درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك سعود، ودرجة الماجستير في المالية من جامعة بورتسموث بالمملكة المتحدة. كما أنه حاصل على الشهادة العامة للتعامل في الأوراق المالية من هيئة السوق المالية والشهادة المهنية لحوكمة الشركات من جامعة لندن للأعمال والمالية.



### عضويات مجالس الإدارة وأسماء الشركات والجهات الحالية والسابقة:

أسماء الشركات	الفترة	الموقع	الكيان القانوني
رئيس إدارة المراجعة الداخلية بشركة البحري	حالياً	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
رئيس المراجعة الداخلية في البنك السعودي الهولندي	سابقاً	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
رئيس المراجعة الداخلية في مصرف الراجحي	سابقاً	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
مراجع رئيسي بمكتب كي بي إم جي السعودية	سابقاً	داخل المملكة	محاسبون قانونيون

### الأستاذ/ عبدالله بن علي الموسى

حاصل على درجة البكالوريوس في الشريعة من جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، ودرجة الماجستير في القانون الدولي من جامعة ساوثرن ميثوديست في الولايات المتحدة الأمريكية.



### عضويات مجالس الإدارة وأسماء الشركات والجهات الحالية والسابقة:

أسماء الشركات	الفترة	الموقع	الكيان القانوني
مدير الإدارة القانونية بشركة البحري	حالياً	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
مستشار قانوني في مكتب الجعدان وشركاؤه	سابقاً	داخل المملكة	شركة مهنية سعودية
مستشار قانوني في مصرف بي أن بي باربيبا	سابقاً	خارج المملكة	فرع لمصرف بي أن بي باربيبا الفرنسي
مستشار قانوني في شركة كليفورد تشانس	سابقاً	خارج المملكة	فرع لشركة كليفورد تشانس البريطانية

## تفاصيل الأسهم وأدوات الدين لكل شركة تابعة

اسم الشركة التابعة	الأسهم	أدوات الدين
الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري- أمريكا	1,000 سهم قيمة كل منها 3,750 ريال سعودي	-
شركة الشرق الأوسط لإدارة السفن المحدودة	سهم واحد بقيمة 306,540 ريال سعودي	-
الشركة الوطنية لنقل الكيماويات المحدودة	61,000,000 سهم قيمة كل منها 10 ريال سعودي	-
شركة البحري للبضائع السائبة المحدودة	200,000 سهم قيمة كل منها 1,000 ريال سعودي	-
شركة بحري بولوربه لوجيستكس	300,000 سهم قيمة كل منها 100 ريال سعودي	-
شركة بترديك المحدودة	6,111,111 سهم قيمة كل منها 21.47 ريال سعودي	-
الشركة العالمية للصناعات البحرية	424,200 سهم قيمة كل منها 3,750 ريال سعودي	-
الشركة الوطنية للحبوب	9,000,000 سهم قيمة كل منها 10 ريال سعودي	-

## طلبات الشركة لسجل المساهمين وتواريخ تلك الطلبات وأسبابها

عدد مرات الطلب	تاريخ الطلب	الأسباب
2	2022/03/07	إجراءات الشركات
1	2022/04/03	أخرى
1	2022/05/09	إجراءات الشركات
1	2022/05/16	الجمعية العامة
1	2022/05/23	إجراءات الشركات
1	2022/06/06	إجراءات الشركات
1	2022/06/14	أخرى
1	2022/07/03	الجمعية العامة
1	2022/08/30	إجراءات الشركات
1	2022/09/06	أخرى
1	2022/11/03	إجراءات الشركات
1	2022/11/06	أخرى
1	2022/12/28	إجراءات الشركات

## المدفوعات النظامية

البيان	المبلغ (بالآلاف الريالات السعودية)	وصف موجز	بيان الأسباب
هيئة الزكاة والضريبة والجمارك	92,927	يتم احتساب الزكاة بناءً على تقدير مقدم من الاستشاري لمخصص الزكاة اللازم	متطلب
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	14,129	يتم احتسابها على أساس المعيار للمؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	متطلب

## نتائج المراجعة السنوية لفعالية إجراءات الرقابة الداخلية بالشركة، إضافة إلى رأي لجنة المراجعة في مدى كفاية نظام الرقابة الداخلية في الشركة

- قامت اللجنة بأداء مهامها خلال العام 2022م والتي تتضمن:
    - دراسة القوائم المالية الأولية والسنوية الموحدة للمجموعة، وإبداء الرأي والتوصية في شأنها، ودراسة ملاحظات مراجع الحسابات الخارجي، ومتابعة الإجراءات التصحيحية التي تم اتخاذها لمعالجة تلك الملاحظات.
    - التحقق من كفاية نظام الرقابة الداخلية، والسياسات والإجراءات المطبقة، ومهام وأعمال وتقارير إدارة المراجعة الداخلية، ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملاحظات الواردة فيها بما يحقق أهداف الشركة ويحمي مصالح المساهمين.
    - الاطلاع على نتائج تقارير الجهات الرقابية والتحقق من الإجراءات المتخذة من الإدارة لمعالجتها.
  - التوصية لمجلس الإدارة بتعيين مراجع الحسابات الخارجي، وتحديد أتعابهم وتقييم أدائهم والتحقق من استقلالهم، ومراجعة نطاق عملهم وشروط التعاقد معهم.
  - متابعة أعمال وأنشطة إدارة المخاطر.
- بعد اطلاع لجنة المراجعة على إجراءات الضبط والتدقيق الداخلي في حدود المهام والأعمال المخططة والمحدودة التي تم اختيارها من قبل إدارة المراجعة الداخلية. وبعد المناقشة مع مراجع الحسابات الخارجي والإدارة التنفيذية على نتائج الأعمال الأولية والسنوية والنهائية. فإن اللجنة يمكن إعطاؤها تلميحات على أنظمة الرقابة الداخلية في الشركة. حيث لم يتبين لها وجود أمور جوهرية ينبغي الإشارة إليها أو يعتقد معه وجود أي ضعف أو خلل جوهرية في أنظمة الرقابة الداخلية، علماً بأن أي نظام رقابة داخلية بغض النظر عن سلامة تصميمه وفعالية تطبيقه لا يمكن أن يوفر تأكيداً مطلقاً.

## وصف لأي صفقة بين الشركة وطرف ذو علاقة

تتولى الشركة شحن منتجات شركاتها التابعة إلى مختلف أنحاء العالم من خلال اتفاقيات يتم توقيعها مع تلك الشركات. كما تقوم الشركة أثناء ممارستها لأعمالها الاعتيادية بالتعامل مع أطراف ذات علاقة مثل شركة أرامكو السعودية للتجارة والمملوكة لشركة أرامكو السعودية والتي تمتلك بدورها (20%) من رأس مال الشركة، والشركة العالمية للشحن والنقل المحدودة المملوكة لشركة سابق

## تفاصيل عن المكافآت والتعويضات المدفوعة لخمسة من كبار التنفيذيين بمن فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي

البند	بآلاف الريالات السعودية
الرواتب والتعويضات	10,537
المكافآت الدورية والسنوية	1,348
تعويضات ومزايا عينية	484
مكافأة نهاية الخدمة	856
<b>المجموع</b>	<b>13,225</b>

التزمت الشركة بالإفصاح عن مكافآت التنفيذيين وفقاً للمتطلبات النظامية الواردة في المادة (87) من لائحة حوكمة الشركات وذلك في ضوء ما جاء في الفقرة (ب) من المادة (78) من قواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة.

## ما طُبِقَ من أحكام لائحة حوكمة الشركات وما لم يطَبَق وأسباب ذلك

قامت الشركة بعد الاطلاع على لائحة حوكمة الشركات في المملكة العربية السعودية الصادرة عن هيئة السوق المالية، باعتماد القواعد والمعايير الخاصة بالحوكمة تطبيقاً لمتطلبات لائحة حوكمة الشركات.

وتفصيلاً لمدى التزام الشركة بتلك اللائحة، فإن الشركة تطبق جميع الأحكام الواردة فيها باستثناء الأحكام الواردة أدناه:

رقم المادة/الفقرة	نص المادة/الفقرة	أسباب عدم الالتزام
المادة 87 – فقرة 19	تحليل جغرافي لإجمالي إيرادات الشركة وشركاتها التابعة	لا يتوفر تحليل جغرافي لإجمالي الإيرادات نظراً لطبيعة أعمال الشركة وشركاتها التابعة، حيث إن السفن والناقلات تعمل في أعالي البحار وتنقل شحناتها بين كثير من الموانئ المحلية والعالمية مما يمنع ارتباط الإيراد بمنطقة واحدة.
المادة 67	تشكيل لجنة إدارة المخاطر	هذه المادة استرشادية.
المادة 68	اختصاصات لجنة إدارة المخاطر	تقوم إدارة الشركة بمراجعة مستمرة لسياسات الشركة المتعلقة بإدارة المخاطر لضمان تنفيذ السياسات والبرامج المعتمدة وذلك للحد من المخاطر التي يمكن أن تواجه الشركة. كذلك تقوم لجنة المراجعة في الشركة بالتأكد من أن عمليات إدارة المخاطر والأنظمة المتبعة تعمل بكفاءة على جميع المستويات في الشركة.
المادة 69	اجتماعات لجنة إدارة المخاطر	هذه المادة استرشادية.
المادة 80	تنظيم العلاقة مع أصحاب المصالح	لا توجد سياسة مكتوبة؛ ولكن يكفل النظام الأساسي للشركة والسياسات واللوائح المعتمدة من الجمعية العامة ومجلس الإدارة والأنظمة واللوائح ذات العلاقة حماية وحفظ حقوق أصحاب المصالح.
المادة 82	تحفيز العاملين	هذه المادة استرشادية. تعتمد الشركة ضمن سياساتها العديد من البرامج الأخرى لتطوير وتحفيز المشاركة والأداء للعاملين في الشركة.
المادة 84	المسؤولية الاجتماعية	هذه المادة استرشادية.
المادة 85	مبادرات العمل الاجتماعي	تعمل الشركة بشكل مستمر على المشاركة في الأنشطة الاجتماعية المختلفة، والتي تهدف إلى تطوير الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية للمجتمع.
المادة 92	تشكيل لجنة حوكمة الشركات	هذه المادة استرشادية. تقوم الشركة بالالتزام بقواعد حوكمة الشركات وتطويرها ومراقبة تطبيقها والتحقق من فعاليتها وتعديلها عند الحاجة.

## الجمعيات المنعقدة خلال عام 2022م

الجمعية العمومية غير العادية يوم الإثنين بتاريخ 15 شوال 1443هـ الموافق 16 مايو 2022م وحضرها أعضاء مجلس الإدارة التالية أسماؤهم:

الأستاذ/ محمد بن عبدالعزيز السرحان	رئيس المجلس ورئيس لجنة الاستراتيجية والاستثمار
الدكتور/ عبدالملك بن عبدالله الحقييل	نائب رئيس المجلس ورئيس لجنة المراجعة
المهندس/ أحمد بن علي السبيعي	عضو المجلس والرئيس التنفيذي
الأستاذ/ خليفه بن عبداللطيف الملحم	عضو المجلس ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت
الأستاذ/ ياسر بن عبدالعزيز القاضي	عضو المجلس
الأستاذ/ عبدالرحمن بن محمد السحيباني	عضو المجلس
الأستاذ/ ياسر بن عبدالله السلطان	عضو المجلس
الأستاذ/ رائد بن عبدالله إسماعيل	عضو المجلس

وتجدر الإشارة إلى التالي:

- لا توجد جهة خارجية قامت بتقييم أداء مجلس الإدارة وأداء لجانته؛ ويتم التقييم داخلياً باستخدام بعض وسائل التقييم.
- لم تتعرض الشركة لأي جزاءات أو عقوبات خلال العام 2022م من قبل أي وحدة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية.
- توجد لدى الشركة إدارة مختصة بالمراجعة الداخلية.
- لا يوجد تعارض بين توصيات لجنة المراجعة وقرارات مجلس الإدارة بشأن تعيين مراجع حسابات الشركة وعزله وتحديد أتعابه وتقييم أدائه أو تعيين المراجع الداخلي.
- تقوم الشركة بإعداد قوائمها المالية بما يتوافق مع المعايير الدولية للتقرير المالي (IFRS) ولا يوجد بها أي اختلاف عن معايير المحاسبة المعتمدة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.
- لا توجد أي مصلحة في فئة الأسهم ذات الأحقية في التصويت تعود لأي شخص.
- لم يتم إصدار/منح أي أدوات دين قابلة للتحويل وأي أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق اكتتاب أو حقوق مشابهة من قبل الشركة خلال السنة المالية.
- لم يتم إصدار/منح أي حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أدوات دين قابلة للتحويل أو أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق اكتتاب أو حقوق مشابهة من قبل الشركة.
- لم يتم استرداد أو شراء أو إلغاء من جانب الشركة لأي أدوات دين قابلة للاسترداد.
- لا توجد أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد أعضاء مجلس الإدارة أو أحد كبار التنفيذيين عن أي مكافآت.
- لا توجد أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد مساهمي الشركة عن أي حقوق في الأرباح.
- لم يتم إنشاء أي استثمارات أو احتياطات لمصلحة فريق عمل الشركة.
- لم يتضمن تقرير مراجع الحسابات أي تحفظات على القوائم المالية السنوية.
- لم يوصي مجلس الإدارة بتغيير لمراجع الحسابات قبل انتهاء الفترة المعين من أجلها.
- لا توجد أي أسهم خزينة محتفظ بها من قبل الشركة.
- لا توجد أي أعمال وعقود تكون الشركة طرفاً فيها أو كانت فيها مصلحة لأحد أعضاء مجلس الإدارة أو لكبار التنفيذيين فيها أو لأي شخص ذي علاقة بأي منهم.
- لا توجد أي أعمال منافسة للشركة أو لأي من فروع النشاط الذي تزاوله والتي تزاوله لا أو كان يزاولها أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة.

## الإقرارات والإفصاحات:

يقر مجلس الإدارة بما يلي:

- أن سجلات الحسابات أعدت بالشكل الصحيح.
- أن نظام الرقابة الداخلية أعد على أسس سليمة ونُفذت بفاعلية.
- أنه لا يوجد أي شك يذكر في قدرة الشركة على مواصلة نشاطها.

### مجلس الإدارة

#### الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري "البحري"

# 6

## القوائم المالية الموحدة

136	تقرير مراجع الحسابات المستقل
140	قائمة المركز المالي الموحدة
141	قائمة الربح أو الخسارة الموحدة
142	قائمة الدخل الشامل الموحدة
143	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
144	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
145	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة





## تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (يتبع)

تقييم الانخفاض في قيمة السفن	
يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم ٤-١٦ من هذه القوائم المالية الموحدة المتعلقة بالسياسة المحاسبية الخاصة بالانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية وكذلك الإيضاح رقم ٦ من هذه القوائم المالية الموحدة المتعلقة بالإفصاحات ذات الصلة.	
أمر المراجعة الرئيسي	كيفية معالجة الأمر أثناء مراجعتنا
تمتلك المجموعة وتشغل ٩٢ سفينة (٢٠٢١م: ٩٠ سفينة) يتم استخدامها في أعمال النقل. تبلغ القيمة الدفترية للسفن المدرجة كجزء من الممتلكات والمعدات ١٣,٩ مليار ريال سعودي (٢٠٢١م: ١٣,٩ مليار ريال سعودي) والتي تمثل ٦١٪ تقريباً (٢٠٢١م: ٦٤٪) من إجمالي الموجودات كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م.	قمنا بالإجراءات التالية المتعلقة بتقييم مؤشرات الانخفاض في قيمة السفن: <ul style="list-style-type: none"> <li>تقييم الإجراءات التي اتبعتها المجموعة بغرض تقييم مؤشرات الانخفاض في القيمة والمبالغ القابلة للاسترداد، حيثما تطلب الأمر، خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م.</li> <li>قمنا بتقييم التصميم والتنفيذ واختبار مدى فاعلية التشغيل للضوابط الرقابية المنفذة بواسطة المجموعة كجزء من إجراءات تقييم مؤشرات الانخفاض في القيمة.</li> <li>تقييم الحالة الفعلية لأسطول السفن الخاص بالمجموعة عن طريق التحقق من شهادات التصنيف؛</li> <li>التحقق من تقارير فحص السفن التي أعدها الفاحص التقني الخارجي، والتي تدعم فحص وصيانة بعض السفن؛</li> <li>تقييم العمر الإنتاجي المقدر للسفن عن طريق تقرير المقارنة الذي أعدته الإدارة والذي يشمل معلومات ذات صلة بالقطاع؛</li> <li>تقييم مدى كفاية إفصاحات المجموعة فيما يتعلق بتقدير العمر الإنتاجي للسفن في القوائم المالية الموحدة.</li> <li>التأكد من الخطط المستقبلية للسفن من خلال فحص محاضر اجتماعات مجلس الإدارة؛ و</li> <li>الإطلاع على قائمة الربح والخسارة التشغيلية لكل سفينة خلال السنة.</li> </ul>
وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي ٣٦ "الانخفاض في قيمة الموجودات"، يتعين على المجموعة إجراء تقييم للتأكد من وجود مؤشرات للانخفاض في قيمة سفنها في تاريخ كل تقرير. وفي حالة وجود مثل هذه المؤشرات، يجب تحديد المبالغ القابلة للاسترداد لهذه السفن.	وكجزء من إجراءات المجموعة لمراجعة مؤشر الانخفاض في قيمة السفن الخاصة بها، تأخذ الإدارة بعين الاعتبار المؤشرات الداخلية والخارجية للانخفاض في القيمة التي تشمل ولا تقتصر على ما يلي: <ul style="list-style-type: none"> <li>المؤشرات التي يمكن ملاحظتها التي تفيد بانخفاض جوهري في قيمة السفن؛</li> <li>التغيرات الجوهريّة ذات الأثر السلبي على المجموعة في التقنية أو السوق أو البيئة الاقتصادية أو القانونية التي تعمل فيها المجموعة؛</li> <li>وجود الدليل على التقادم أو التلف الفعلي للسفن؛</li> <li>التغيرات الجوهريّة ذات الأثر السلبي على السفن التي تشمل تعطل السفن أو خطط التوقف عن العمل و/أو خطط استبعاد السفن؛</li> <li>إعادة تقييم العمر الإنتاجي للسفن؛ و</li> <li>الخسائر التشغيلية المتكبدة بواسطة السفن.</li> </ul>
لذلك، فإن تقييم مؤشرات الانخفاض في القيمة والمبالغ القابلة للاسترداد، عند الاقتضاء، يتضمن ممارسة الحكم الجوهري وبالتالي فقد تم تحديدها كأمر مراجعة رئيسي.	

### المعلومات الأخرى

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. وتشمل المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في التقرير السنوي، ولكنها لا تتضمن القوائم المالية الموحدة وتقريرنا عنها، ومن المتوقع أن يكون التقرير السنوي متاح لنا بعد تاريخ تقريرنا هذا.

ولا يغطي رأينا في القوائم المالية الموحدة المعلومات الأخرى، ولن نُبدي أي شكل من أشكال استنتاجات التأكيد فيما يخص ذلك.



### كي بي إم جي للاستشارات المهنية

### KPMG Professional Services

Riyadh Front, Airport Road  
P. O. Box 92876  
Riyadh 11663  
Kingdom of Saudi Arabia  
Commercial Registration No 1010425494

Headquarters in Riyadh

واجهة الرياض، طريق المطار  
صندوق بريد ٩٢٨٧٦  
الرياض ١١٦٦٣  
المملكة العربية السعودية  
سجل تجاري رقم ١٠١٠٤٢٥٤٩٤

المركز الرئيسي في الرياض

## تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري

### الرأي

لقد راجعنا القوائم المالية الموحدة للشركة الوطنية السعودية للنقل البحري ("الشركة") والشركات التابعة لها ("المجموعة")، والتي تشمل قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م، والقوائم الموحدة للربح أو الخسارة والدخل الشامل، والتغيرات في حقوق الملكية، والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات المرفقة مع القوائم المالية الموحدة المكونة من ملخص للسياسات المحاسبية الهامة والمعلومات التفسيرية الأخرى.

وفي رأينا، إن القوائم المالية الموحدة المرفقة تعرض بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م، وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

### أساس الرأي

لقد قمنا بالمراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية. ومسؤوليتنا بموجب تلك المعايير تم توضيحها في قسم "مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة" في تقريرنا هذا. ونحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد سلوك وأداب المهنة (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) المعتمدة في المملكة العربية السعودية ذات الصلة بمراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لتلك القواعد. ونعتقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا.

### أمور المراجعة الرئيسية

أمور المراجعة الرئيسية هي تلك الأمور التي اعتبرناها، بحسب حكمنا المهني، الأكثر أهمية عند مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة ككل، وعند تكوين رأينا فيها، ولا نبدي رأياً منفصلاً في تلك الأمور.

KPMG professional Services, a professional closed joint stock company registered in the Kingdom of Saudi Arabia. With the paid-up capital of SAR 40,000,000. (Previously known as "KPMG Al Fozan & Partners Certified Public Accountants") A non-partner member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

كي بي إم جي للاستشارات المهنية شركة مهنية مساهمة مقفلة، مسجلة في المملكة العربية السعودية، رأس ماله (٤٠٠٠٠٠٠٠٠) ريال سعودي مدفوع بالكامل، المسماة سابقاً "شركة كي بي إم جي للفرز ان وشركاه محاسبون ومراجعون قانونيون". و هي عضو غير شريك في الشبكة العالمية لشركات كي بي إم جي المستقلة التابعة لكي بي إم جي العالمية المحدودة، شركة للجزيرة محدودة بضمان. جميع الحقوق محفوظة.



## تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (بتبع)

### المعلومات الأخرى (بتبع)

وبخصوص مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المشار إليها أعلاه عندما تصبح متاحة، وعند القيام بذلك، نأخذ بعين الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهري مع القوائم المالية الموحدة، أو مع المعرفة التي حصلنا عليها خلال المراجعة، أو يظهر بطريقة أخرى أنها محرفة بشكل جوهري.

عند قراءتنا للتقرير السنوي، عندما يكون متاحاً لنا، إذا تبين لنا وجود تحريف جوهري فيه، فإنه يتعين علينا إبلاغ الأمر للمكلفين بالحوكمة.

### مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين، والأحكام المعمول بها في نظام الشركات ونظام الشركة الأساسي، وهي المسؤولة عن الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية، لتمكينها من إعداد قوائم مالية موحدة خالية من تحريف جوهري، سواء بسبب غش أو خطأ.

وعند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة هي المسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية، وعن الإفصاح، بحسب ما هو مناسب، عن الأمور ذات العلاقة بالاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، ما لم تكن هناك نية لدى الإدارة لتصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها، أو عدم وجود بديل واقعي سوى القيام بذلك.

إن المكلفين بالحوكمة، أي مجلس الإدارة، هم المسؤولون عن الإشراف على عملية التقرير المالي في المجموعة.

### مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول عما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل خالية من تحريف جوهري سواء بسبب غش أو خطأ، وإصدار تقرير مراجع الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائماً عن أي تحريف جوهري عندما يكون موجوداً. ويمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، وتعد جوهرياً إذا كان يمكن بشكل معقول توقع أنها ستؤثر بمفردها أو في مجموعها على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

وكجزء من المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزعة الشك المهني خلال المراجعة. وعلينا أيضاً:

- تحديد وتقييم مخاطر التحريفات الجوهريّة في القوائم المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة لمواجهة تلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا. ويعد خطر عدم اكتشاف تحريف جوهري ناتج عن غش أعلى من الخطر الناتج عن خطأ، لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز إجراءات الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف، وليس بغرض إبداء رأي عن فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية بالمجموعة.
- تقييم مدى مناسبة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.



## تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (بتبع)

### مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة (بتبع)

- استنتاج مدى مناسبة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم تأكد جوهري ذا علاقة بأحداث أو ظروف قد تثير شكاً كبيراً بشأن قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية. وإذا تبين لنا وجود عدم تأكد جوهري، فإنه يتعين علينا أن نلفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية الموحدة، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، فإنه يتعين علينا تعديل رأينا. وتستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف المجموعة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض العام، وهيكل ومحتوى القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعبر عن المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق عرضاً بصورة عادلة.
- الحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية ضمن المجموعة، لإبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة. ونحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف وأداء عملية المراجعة للمجموعة. ونظل الجهة الوحيدة المسؤولة عن رأينا في المراجعة.

لقد أبلغنا المكلفين بالحوكمة، من بين أمور أخرى، بشأن النطاق والتوقيت المخطط للمراجعة والنتائج المهمة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور مهمة في أنظمة الرقابة الداخلية تم اكتشافها خلال المراجعة للشركة الوطنية السعودية للنقل البحري ("الشركة") والشركات التابعة لها ("المجموعة").

كما زدنا المكلفين بالحوكمة ببيان يفيد بأننا قد التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة المتعلقة بالاستقلالية، وأبلغناهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي قد نعتقد بشكل معقول أنها تؤثر على استقلالنا، وإجراءات الوقاية ذات العلاقة، إذا تطلب ذلك.

ومن ضمن الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد تلك الأمور التي اعتبرناها الأكثر أهمية عند مراجعة القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية، والتي تُعد أمور المراجعة الرئيسية. ونوضح هذه الأمور في تقريرنا ما لم يمنع نظام أو لائحة الإفصاح العلني عن الأمر، أو عندما نرى، في ظروف نادرة للغاية، أن الأمر ينبغي ألا يتم الإبلاغ عنه في تقريرنا لأن التبعات السلبية للقيام بذلك من المتوقع بدرجة معقولة أن تفوق فوائد المصلحة العامة المترتبة على هذا الإبلاغ.

كي بي إم جي للاستشارات المهنية



فهد مبارك الدوسري  
رقم الترخيص ٤٦٩



الرياض في ١٦ مارس ٢٠٢٣ م  
الموافق: ٢٤ شعبان ١٤٤٤ هـ



الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)  
**قائمة الربح أو الخسارة الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م  
 (بالآلاف الريالات السعودية)

إيضاح	2022م	2021م
الإيرادات	8,582,580	5,351,075
تكاليف التشغيل	(7,204,452)	(4,917,976)
<b>إجمالي الربح قبل إعانة الوقود</b>	<b>1,378,128</b>	<b>433,099</b>
إعانة الوقود	93,005	123,396
<b>إجمالي الربح</b>	<b>1,471,133</b>	<b>556,495</b>
مصروفات عمومية وإدارية	(200,469)	(166,100)
رد مخصص/ (مخصص) الإنخفاض في مدينون تجاريون وأصول تعاقدية	25,609	(2,032)
إيرادات أخرى	197,017	36,465
<b>الربح من العمليات</b>	<b>1,493,290</b>	<b>424,828</b>
مصروفات تمويلية، صافي	(297,408)	(180,027)
الحصة في نتائج شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	59,642	46,840
<b>الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل</b>	<b>1,255,524</b>	<b>291,641</b>
مصروف الزكاة وضريبة الدخل	(92,927)	(58,009)
ربح السنة	1,162,597	233,632
<b>ربح السنة المتعلق بـ:</b>		
مساهمي الشركة الأم	1,040,909	192,433
حقوق الملكية غير المسيطرة	121,688	41,199
<b>233,632</b>	<b>1,162,597</b>	<b>233,632</b>
<b>ربحية السهم (بالريال السعودي)</b>		
الأساسية والمخفضة	2.11	0.39

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 34 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)  
**قائمة المركز المالي الموحدة**  
 كما في 31 ديسمبر 2022م  
 (بالآلاف الريالات السعودية)

إيضاح	2022م	2021م
<b>الموجودات</b>		
<b>الموجودات غير المتداولة</b>		
ممتلكات ومعدات	13,960,421	13,949,152
مشاريع تحت التنفيذ	935,512	1,298,464
حق استخدام الأصول	420,412	515,721
موجودات غير ملموسة	373,897	454,056
شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	1,575,117	1,497,605
الموجودات المالية الأخرى-غير المتداولة	64,205	42,880
<b>إجمالي الموجودات غير المتداولة</b>	<b>17,329,564</b>	<b>17,757,878</b>
<b>الموجودات المتداولة</b>		
مخزون	511,198	479,858
مدينون تجاريون وأصول تعاقدية	2,069,025	1,383,509
مصروفات مدفوعة مقدماً وموجودات متداولة أخرى	458,952	661,648
استثمار في صندوق مرابحة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الربح أو الخسارة	-	188,456
التقد ومافي حكمه	2,529,358	1,178,269
<b>إجمالي الموجودات المتداولة</b>	<b>5,568,533</b>	<b>3,891,740</b>
<b>إجمالي الموجودات</b>	<b>22,898,097</b>	<b>21,649,618</b>
<b>حقوق الملكية والمطلوبات</b>		
<b>حقوق الملكية</b>		
رأس المال	4,921,875	3,937,500
إحتياطي نظامي	351,750	1,232,034
علاوة إصدار أسهم	1,489,103	1,489,103
إحتياطيات أخرى	34,403	186
أرباح مبقاة	3,694,023	2,754,283
<b>إجمالي حقوق الملكية العائدة للمساهمين بالشركة الأم</b>	<b>10,491,154</b>	<b>9,413,106</b>
حقوق الملكية غير المسيطرة	624,196	546,891
<b>إجمالي حقوق الملكية</b>	<b>11,115,350</b>	<b>9,959,997</b>
<b>المطلوبات</b>		
<b>المطلوبات غير المتداولة</b>		
قروض وتمويلات	8,537,438	4,548,020
منافع نهاية الخدمة للموظفين	79,315	70,510
التزامات إيجار	341,298	397,906
أدوات مالية مشتقة	5,002	8,604
<b>إجمالي المطلوبات غير المتداولة</b>	<b>8,963,053</b>	<b>5,025,040</b>
<b>المطلوبات المتداولة</b>		
قروض وتمويلات	980,634	5,060,830
التزامات إيجار	97,069	124,700
دائنون تجاريون وأرصدة دائنة أخرى	1,486,545	1,256,584
مخصص الزكاة وضريبة الدخل	255,446	222,467
<b>إجمالي المطلوبات المتداولة</b>	<b>2,819,694</b>	<b>6,664,581</b>
<b>إجمالي المطلوبات</b>	<b>11,782,747</b>	<b>11,689,621</b>
<b>إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات</b>	<b>22,898,097</b>	<b>21,649,618</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 34 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)  
**قائمة الدخل الشامل الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م  
 (بالآلاف الريالات السعودية)

إيضاح	2022م	2021م
ربح السنة	1,162,597	233,632
البنود التي لن يتم إعادة تصنيفها لاحقاً إلى الربح أو الخسارة:		
خسائر إعادة قياس منافع نهاية الخدمة للموظفين	18	(1,215)
البنود التي من الممكن أن يتم إعادة تصنيفها لاحقاً إلى الربح أو الخسارة:		
الحصة في الدخل الشامل الآخر لشركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	9	19,451
<b>إجمالي الدخل الشامل للسنة</b>	<b>1,196,748</b>	<b>251,868</b>
<b>إجمالي الدخل الشامل العائد إلى:</b>		
مساهمي الشركة الأم	1,075,126	210,925
حقوق الملكية غير المسيطرة	121,622	40,943
<b>إجمالي الدخل الشامل للسنة</b>	<b>1,196,748</b>	<b>251,868</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 34 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)  
**قائمة التدفقات النقدية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م  
 (بالآلاف الريالات السعودية)

إيضاح	2022م	2021م
<b>الأنشطة التشغيلية</b>		
ربح السنة	1,162,597	233,632
التعديلات لتسوية صافي دخل السنة مع صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية		
استهلاك ممتلكات ومعدات	6	1,042,938
استهلاك حق استخدام الأصول	19	108,493
إطفاء/ إلغاء موجودات غير ملموسة	8	47,282
(رد مخصص)/ مخصص الإنخفاض في مدينون تجاريون وأصول تعاقدية	12	2,032
مصروفات تمويلية	26	180,027
الحصة في نتائج شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	9	(46,840)
أرباح محققة/ غير محققة من استثمار في صندوق مرابحة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الربح أو الخسارة	14	(956)
أرباح من إستبعاد ممتلكات ومعدات	25	(58)
الزكاة وضريبة الدخل	21	58,009
منافع نهاية الخدمة للموظفين	18	11,544
<b>التغيرات في رأس المال العامل:</b>		
مخزون	(31,340)	(192,137)
مدينون تجاريون وأصول تعاقدية	(659,907)	(350,191)
مصروفات مدفوعة مقدماً وموجودات متداولة أخرى	203,193	(53,477)
دائنون تجاريون وأرصدة دائنة أخرى	134,719	10,247
<b>النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية</b>	<b>2,299,501</b>	<b>1,050,545</b>
مصروفات تمويلية مدفوعة	(227,622)	(177,858)
الزكاة وضريبة الدخل المدفوعة	21	(59,948)
منافع نهاية الخدمة للموظفين المدفوعة	18	(7,550)
<b>صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية</b>	<b>2,003,760</b>	<b>805,536</b>
<b>الأنشطة الاستثمارية</b>		
إضافات ممتلكات ومعدات	6	(222,727)
إضافات مشاريع تحت التنفيذ	7	(924,683)
إضافة موجودات غير ملموسة	8	(3,554)
متحصلات من إستبعاد ممتلكات ومعدات	60	694,261
استثمار في شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	9	(88,440)
توزيعات أرباح مستلمة من شركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	9	113,636
متحصل من بيع/ (استثمار في) صندوق مرابحة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الربح أو الخسارة	14	(187,500)
موجودات مالية أخرى غير متداولة	14,661	18,818
<b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية</b>	<b>(392,440)</b>	<b>(1,408,026)</b>
<b>الأنشطة التمويلية</b>		
متحصلات من قروض وتمويلات	17	1,450,349
سداد قروض وتمويلات	(5,090,403)	(742,106)
توزيعات أرباح مدفوعة	31	(787,500)
مدفوعات التزامات إيجار	(127,561)	(112,391)
صافي التغير في حصة حقوق الملكية غير المسيطرة	(41,395)	(2,807)
<b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية</b>	<b>(260,231)</b>	<b>(194,455)</b>
الزيادة/ (النقص) في النقد وما في حكمه	1,351,089	(796,945)
النقد وما في حكمه في بداية السنة	1,178,269	1,975,214
<b>النقد وما في حكمه في نهاية السنة</b>	<b>2,529,358</b>	<b>1,178,269</b>
<b>أهم المعاملات غير النقدية:</b>		
تحويل من مشاريع تحت التنفيذ إلى ممتلكات و معدات	7&6	560,645
حق استخدام الأصول	19	473,071

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 34 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)  
**قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م  
 (بالآلاف الريالات السعودية)

**1. الشركة وشركاتها التابعة ووصف الأعمال**  
 تأسست الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري - شركة مساهمة سعودية ("الشركة" أو "البحري" أو "الشركة الأم") بموجب المرسوم الملكي رقم م/5 بتاريخ 12 صفر 1398هـ (الموافق 21 يناير 1978م) وتم قيدها بالسجل التجاري رقم 1010026026 بتاريخ 1 ذو الحجة 1399هـ (الموافق 22 أكتوبر 1979م) الصادر بمدينة الرياض. تقع الإدارة الرئيسية للشركة في حي العليا، أبراج العليا (البرج ب)، في الطوابق من الثاني عشر إلى الخامس عشر، ص.ب. 8931 الرياض 12213 المملكة العربية السعودية.

تتمثل أنشطة الشركة والشركات التابعة لها المذكورة أدناه ("المجموعة") في شراء وبيع البواخر والسفن وتشغيلها لنقل البضائع والمشاركة في عمليات النقل البحري ووكالات شركات الملاحة البحرية وتخليص البضائع وتنسيق نقلها وتخزينها على متن البواخر وجميع العمليات المرتبطة بالنقل البحري، وتمارس المجموعة أنشطتها من خلال أربعة قطاعات مختلفة هي نقل النفط الخام ونقل الكيماويات ونقل البضائع العامة ونقل البضائع الجافة السائبة، بالإضافة إلى تملك الأراضي والعقارات داخل المملكة أو خارجها وتملك الحصص في شركات أخرى أو الإندماج معها والإشتراك مع الغير في تأسيس شركات لمزاولة نشاط مماثل أو متمم لها.

يتكون رأس مال الشركة البالغ قدره 4,921,875,000 ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2022م من 492,187,500 سهم (31 ديسمبر 2021م: 3,937,500,000 ريال سعودي يتكون من 393,750,000 سهم) بقيمة اسمية تبلغ 10 ريال سعودي للسهم (إيضاح 16).

وفيما يلي بيان بالشركات التابعة المدرجة ضمن هذه القوائم المالية الموحدة:

الشركات التابعة	تاريخ التأسيس	نسبة الملكية المؤثرة		النشاط الأساسي	المقر
		2021م	2022م		
الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري - أمريكا	1991م	100%	100%	وكيل لسفن الشركة	الولايات المتحدة الأمريكية
شركة الشرق الأوسط لإدارة السفن المحدودة (جيه إل تي)	2010م	100%	100%	الإدارة الفنية للسفن	الإمارات العربية المتحدة
شركة بحري لوجيستكس*	2017م	100%	60%	الخدمات اللوجستية	المملكة العربية السعودية
الشركة الوطنية لنقل الكيماويات المحدودة	1990م	80%	80%	نقل البتروكيماويات	المملكة العربية السعودية
شركة البحري للبضائع السائبة	2010م	60%	60%	نقل البضائع السائبة	المملكة العربية السعودية

\* في 18 أغسطس 2022م، استحوذت المجموعة على 40% من شركة البحري لوجيستكس (سابقاً : شركة بحري بولوربه لوجيستكس) وزيادة ملكيتها إلى 100% (إيضاح 32).

وفيما يلي بيان بالشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية في هذه القوائم المالية الموحدة:

شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	تاريخ التأسيس	نسبة الملكية		النشاط الأساسي	المقر
		2021م	2022م		
شركة بتريديك المحدودة (إيضاح أ)	1980م	30.3%	30.3%	نقل الغاز المسال	سنغافورة
الشركة العالمية للصناعات البحرية (إيضاح ب)	2017م	19.9%	19.9%	الصناعات البحرية	المملكة العربية السعودية
الشركة الوطنية للحبوب (إيضاح ج)	2021م	50%	50%	تعبئة وتخزين الحبوب	المملكة العربية السعودية

الرصيد في 1 يناير 2021م	رأس المال	إحتياطي نظامي	علاوة إصدار أسهم	الاحتياطيات الأخرى	أرباح مبقاة	حقوق الملكية المتعلقة بمساهمي الشركة	
						إجمالي	الملكية غير المسيطرة
10,498,436	3,937,500	1,232,034	1,489,103	(18,306)	3,349,350	9,989,681	508,755
233,632	-	-	-	-	192,433	192,433	41,199
18,236	-	-	-	18,492	-	18,492	(256)
251,868	-	-	-	18,492	192,433	210,925	40,943
(2,807)	-	-	-	-	-	-	(2,807)
(787,500)	-	-	-	-	(787,500)	(787,500)	-
<b>9,959,997</b>	<b>3,937,500</b>	<b>1,232,034</b>	<b>1,489,103</b>	<b>186</b>	<b>2,754,283</b>	<b>9,413,106</b>	<b>546,891</b>
الرصيد في 1 يناير 2022م	3,937,500	1,232,034	1,489,103	186	2,754,283	9,413,106	546,891
9,959,997	-	-	-	-	1,040,909	1,040,909	121,688
1,162,597	-	-	-	-	-	-	34,217
34,151	-	-	-	34,217	-	34,217	(66)
1,196,748	-	-	-	34,217	1,040,909	1,075,126	121,622
-	984,375	(984,375)	-	-	-	-	-
(41,395)	-	-	-	-	2,922	2,922	(44,317)
-	-	104,091	-	-	(104,091)	-	-
<b>11,115,350</b>	<b>4,921,875</b>	<b>351,750</b>	<b>1,489,103</b>	<b>34,403</b>	<b>3,694,023</b>	<b>10,491,154</b>	<b>624,196</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 34 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

أ) خلال سنة 2022م، قامت شركة بتريديك المحدودة بتغيير نهاية السنة من 31 أغسطس إلى 31 ديسمبر. وتم تسجيل حصة المجموعة في نتائج شركة بتريديك المحدودة للفترة المالية وفقاً لآخر قوائم مالية معدة من قبل شركة بتريديك المحدودة. إن الفرق بين آخر قوائم مالية معدة من قبل شركة بتريديك المحدود والقوائم المالية الأولية الموحدة المختصرة للمجموعة هو شهرين.

ب) تم تأسيس الشركة العالمية للصناعات البحرية في المملكة العربية السعودية برأس مال قدره 1,107 مليون ريال سعودي بين كل من الشركة و شركة أرامكو السعودية وشركة لامبريل للطاقة المحدودة وشركة كوريا لبناء السفن والهندسة البحرية المحدودة. تبلغ حصة المجموعة في الشركة المنشأة 19.9٪.

ج) خلال شهر أغسطس 2020م، وقعت الشركة إتفاقية مشروع مشترك لإنشاء "الشركة الوطنية للحبوب" بالمناصفة مع الشركة المزارعون المتحدون للإستثمار، ويهدف إلى بناء وإنشاء محطة لمناولة الحبوب في ميناء ينبع التجاري، سعياً إلى تلبية الحاجة المستقبلية من الغلال الرئيسية للمملكة العربية السعودية. تم الإنتهاء من الإجراءات القانونية لتسجيل الشركة وإصدار السجل التجاري بتاريخ 18 شعبان 1442 هـ (الموافق 31 مارس 2021م). لم يبدأ النشاط بالمشروع المشترك بعد.

يتم تشغيل الشركة من خلال الفروع التالية:

الاسم التجاري	رقم التسجيل	تاريخ التسجيل	المدينة
الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري	1010026026	1979/10/23م	الرياض
الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري	4030033402	1982/2/21م	جدة
الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري	2050013881	1983/7/30م	الدمام
الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري	2055001309	1984/7/25م	الجبيل
الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري	جيه إل تي - 65807	2010/12/6م	دبي
الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري	اف06135	2016/8/26م	نيودلهي

### أسطول المجموعة:

كما في 31 ديسمبر 2022م، تمتلك المجموعة أسطولاً مكوناً من 92 سفينة مملوكة و6 سفن مستأجرة (31 ديسمبر 2021م: 90 سفينة مملوكة و6 سفن مستأجرة) تعمل في القطاعات التالية:

### قطاع نقل النفط الخام:

يتكون من 42 ناقلة (31 ديسمبر 2021م: 47 ناقلة)، منها 38 ناقلة نفط عملاقة تعمل في السوق الفوري، و تمتلك المجموعة كذلك 4 ناقلات منتجات نفطية مكررة، تدار تجارياً من قبل الشركة الوطنية لنقل الكيماويات المحدودة.

### قطاع نقل الكيماويات:

يتم تشغيل هذا القطاع بالكامل عن طريق الشركة الوطنية لنقل الكيماويات المحدودة التي تمتلك 35 سفينة و6 سفن مستأجرة (31 ديسمبر 2021م: 28 سفينة مملوكة و6 سفن مستأجرة)، تعمل كما يلي:

- 34 سفينة تعمل في السوق الفوري.
- سفينتان مؤجرتان إلى الشركة العالمية للشحن والنقل المحدودة التابعة للشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك)، و5 سفن مؤجرة إلى شركة أرامكو للتجارة.

### قطاع الخدمات اللوجستية:

يتكون من 6 سفن درجة (31 ديسمبر 2021م: 6 سفن) تعمل على الخطوط التجارية بين أمريكا الشمالية وأوروبا والشرق الأوسط وشبه القارة الهندية وآسيا.

### قطاع نقل البضائع السائبة:

يتم تشغيل هذا القطاع عن طريق شركة البحري للبضائع السائبة التي تمتلك 9 سفن متخصصة في نقل البضائع السائبة (31 ديسمبر 2021م: 9 سفن)، 5 منها مؤجرة إلى الشركة العربية للخدمات الزراعية (أراسكو)، و4 تعمل في السوق الفوري.

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

### 2. أسس الإعداد

#### 1-2 بيان الالتزام

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

#### 2-2 إعداد القوائم المالية

#### أ) مبدأ التكلفة التاريخية

تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية باستثناء التالي:

- قياس الأدوات المالية المشتقة والاستثمار في صندوق مرابحة بالقيمة العادلة.
- الإعتراف بمستحقات منافع نهاية الخدمة للموظفين بالقيمة الحالية للالتزامات المستقبلية باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.

#### ب) عملة العرض والعملة الوظيفية

تم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي وهي العملة الوظيفية للشركة. كما تم تقريب كافة المبالغ إلى أقرب ألف ما لم يذكر خلاف ذلك.

### 3. أسس توحيد القوائم المالية

يشار إلى الشركة وشركاتها التابعة مجتمعة بـ "المجموعة". الشركات التابعة هي الشركات التي تمارس عليها المجموعة السيطرة. تتحقق السيطرة عندما تصبح المجموعة عرضة أو لها الحق في الحصول على العوائد المتغيرة نتيجة معاملاتها في الشركة المستثمر بها، ويكون لها القدرة على التأثير في تلك العوائد من خلال ممارسة سيطرتها على تلك الشركات. وبشكل خاص فإن المجموعة تسيطر على المنشأة المستثمر بها إذا - وبفقط إذا - كان لدى المجموعة:

- نفوذ على المنشأة المستثمر بها (مثل: وجود حقوق قائمة تعطي المجموعة القدرة الحالية لتوجيه النشاطات ذات الصلة بالمنشأة المستثمر بها).
- التعرض لمخاطر أو لديها حقوق في الحصول على عوائد متغيرة نتيجة معاملاتها مع المنشأة المستثمر بها.
- القدرة على استخدام نفوذها على المنشأة المستثمر بها في التأثير على عوائدها.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم ما إذا كانت لا تزال تمارس السيطرة على المنشأة المستثمر بها أم لا عندما تشير الحقائق والظروف أن هناك تغييراً في عنصر أو أكثر من عناصر السيطرة الثلاثة. يبدأ توحيد الشركة التابعة اعتباراً من تاريخ سيطرة المجموعة على الشركة التابعة وتستمر حتى زوال السيطرة على الشركة التابعة. يتم إدراج الموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصروفات الخاصة بالشركة التابعة المقتناة أو المبيعة خلال الفترة في القوائم المالية الموحدة من تاريخ استحواذ المجموعة على السيطرة وحتى تاريخ فقدان المجموعة للسيطرة على الشركة التابعة.

يتم توزيع الربح أو الخسارة وكل عنصر من عناصر الدخل الشامل الآخر بين المساهمين في الشركة الأم للمجموعة والحقوق غير المسيطرة، حتى لو أن هذا التوزيع قد يؤدي إلى عجز في رصيد الحقوق غير المسيطرة.

إذا تطلب الامر، يتم إجراء تعديلات على القوائم المالية للشركات التابعة في حالة وجود فروقات جوهرية بين الشركة الأم والشركة التابعة، وذلك من أجل التوفيق بين سياساتها المحاسبية والسياسات المالية للمجموعة. يتم استبعاد جميع الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والتدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات ما بين شركات المجموعة بالكامل عند التوحيد.

يتم قياس حقوق الملكية غير المسيطرة بنسبة حصتها في صافي الموجودات القابلة للتحديد في الشركة المستثمر فيها في تاريخ الاستحواذ بالقيمة العادلة.

يتم المحاسبة عن التغيرات في ملكية شركة تابعة بدون فقدان السيطرة كمعاملات ضمن حقوق الملكية.

## الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية) إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

في حال فقدان المجموعة للسيطرة على شركة تابعة:

- إلغاء الإعتراف بموجودات ومطلوبات الشركة التابعة.
- إلغاء الإعتراف بالقيمة الدفترية لأي حقوق ملكية غير مسيطرة.
- إلغاء الإعتراف بفروقات تحويل العملات المتراكمة المسجلة في حقوق الملكية.
- الإعتراف للمقابل المستلم بالقيمة العادلة.
- الإعتراف لأي استثمار محتفظ بها بالقيمة العادلة.
- الإعتراف بأي فائض أو عجز في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

تتبع الشركة وشركاتها التابعة نفس فترات التقارير المالية بإستثناء شركة بتريديك (شركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية) كما هو مبين في إيضاح 1.

### 4. السياسات المحاسبية الهامة

قامت المجموعة بتطبيق السياسات المحاسبية بإتساق على جميع الفترات المعروضة في هذه القوائم المالية الموحدة. تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة للسنة السابقة لتتماشى مع العرض للسنة الحالية.

### 1-4 الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة

يتطلب إعداد القوائم المالية من الإدارة إجراء أحكام وتقديرات وافتراضات تؤثر على المبالغ المدرجة للموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصروفات. تستند التقديرات والافتراضات المتعلقة بها إلى الخبرة وعوامل أخرى مختلفة يعتقد أنها معقولة في ظل الظروف التي ينتج عنها أساس إصدار الأحكام حول القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات التي لا تظهر بسهولة عن غيرها من المصادر. فبالتالي قد تختلف النتائج الفعلية عن تلك التي تمت على أساسها التقديرات.

تتم مراجعة التقديرات والافتراضات الأساسية بشكل مستمر. يتم إثبات التعديلات على التقديرات المحاسبية في الفترة التي يتم فيها مراجعة التقديرات إذا كان التعديل يؤثر فقط على الفترة، أو في الفترة التي يتم فيها مراجعة التقديرات والفترات المستقبلية إذا كان التعديل يؤثر على كل من الفترات الحالية والمستقبلية.

في سياق تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة، قامت الإدارة بوضع التقديرات والأحكام التالية التي تعتبر جوهرية في القوائم المالية الموحدة:

- تقييم هبوط قيمة للسفن.
- قياس إلتزامات المنافع المحددة والإفتراضات الإكتوارية الرئيسية.
- قياس مخصص خسائر الائتمان المتوقعة للمدينين التجاريين، والأصول التعاقدية وهو إفتراض أساسي لتقدير المتوسط المرجح لنسب الخسائر.

### 2-4 الإيرادات من العقود مع العملاء

تقوم المجموعة بإثبات الإيرادات من العقود المبرمة مع العملاء بناءً على نموذج من خمس خطوات كما هو موضح في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15 ويرد أدناه:

الخطوة 1 - تحديد العقد (العقود) مع العميل: يتم تعريف العقد على أنه اتفاق بين طرفين أو أكثر ينشئ حقوق والتزامات قابلة للتنفيذ ويحدد المعايير الخاصة بكل عقد يجب الوفاء به؛

الخطوة 2 - تحديد التزامات الأداء في العقد: التزام الأداء هو وعد في عقد مع عميل لنقل سلعة أو خدمة إلى العميل؛

الخطوة 3 - تحديد سعر المعاملة: سعر المعاملة هو مقدار الاعتبار الذي تتوقع المجموعة الحصول عليه مقابل تحويل البضائع أو الخدمات الموعودة إلى العميل، باستثناء المبالغ التي يتم تحصيلها نيابة عن أطراف ثالثة؛

الخطوة 4 - تخصيص سعر المعاملة للالتزامات الأداء في العقد: بالنسبة للعقد الذي يحتوي على أكثر من التزام أداء واحد، تقوم المجموعة بتخصيص سعر المعاملة لكل التزام أداء في مبلغ يحدد مقدار الاعتبار إلى التي تتوقع المجموعة الحصول عليه مقابل الوفاء بكل التزام أداء.

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

الخطوة 5 - اثبات الإيرادات عندما تفي المجموعة (أو عند الوفاء) بالالتزام الأداء.

تفي المجموعة بالالتزام الأداء وتعترف بالإيرادات بمرور الوقت، في حالة استيفاء أحد المعايير التالية:

- لا ينتج عن أداء المجموعة أصل له استخدام بديل للمجموعة وللجموعة حق واجب النفاذ في الدفع مقابل الأداء المكتمل حتى تاريخه ؛
- يؤدي أداء المجموعة إنشاء أو تحسين أصل يتحكم به العميل عند إنشاء الأصل أو تحسينه ؛
- يتلقى العميل ويستهلك في نفس الوقت المزايا التي يوفرها أداء المجموعة أثناء أداء المجموعة.

بالنسبة للالتزامات الأداء حيث لا يتم استيفاء أي من الشروط المذكورة أعلاه، يتم إثبات الإيرادات في الوقت الذي يتم فيه الوفاء بالالتزام الأداء.

يتم إثبات الإيرادات عند حصول العميل على السيطرة على الخدمات.

نوع الخدمة	طبيعة وتوقيت استيفاء مطلوبات الأداء وشروط السداد الهامة
ترتيب إيجار سفن لمدة محدودة (عقود تأجير)	في حالة إيجار السفن لمدة محدودة، تقيس المجموعة مدى إنجازها بشأن الاستيفاء التام للالتزام بالأداء باستخدام مقياس زمني. بالإضافة إلى ذلك، ونظراً إلى أن المجموعة تصدر فواتير الخدمة المقدمة بناءً على السعر المحدد لكل يوم خدمة، فلدَى المجموعة الحق في إصدار فواتير للعميل بالمبلغ الذي يتفق مباشرة مع قيمة أداء المجموعة الذي أنجزته حتى تاريخه. تتحقق الإيرادات بناءً على نسبة الإنجاز.
إيجار السفن بالرحلة (السوق الفوري وتأجير السفن)	في حالة إيجار السفن بالرحلة، بما في ذلك خطوط الملاحة المنتظمة، تقوم المجموعة بقياس الإنجاز على أساس عدد الأيام المنقضية وإستفادة العميل من الخدمات المقدمة خلال مدة الرحلة. تحدد المجموعة آلية إستيفاء أداء خدمة النقل إبتداءً من ميناء التحميل وإنتهاء الخدمة في ميناء الإفرغ. وبالتالي، يتم الإعتراف بالإيرادات وفقاً لمبدأ الإستحقاق من نقطة التحميل حتى إكمال عملية الإفرغ بناءً على عدد أيام الرحلة في نهاية كل فترة مالية نسبة إلى إجمالي عدد أيام الرحلة المتوقعة.
إيرادات الخدمات اللوجستية (نقل الشحنات)	إيرادات الخدمات اللوجستية تشمل تنفيذ طلبات الشحن وخدمات النقل. يتم إثبات إيرادات الخدمات اللوجستية في النقطة التي يتم فيها اكمال تقديم الخدمات للعميل والعمل يقبل الخدمة المقدمة.

يحق للمجموعة في بعض الترتيبات المتعلقة بالإيرادات، الحصول على بعض المزايا المتغيرة أو تعهدها بدفع التزامات معينة (غرامات تأخير كبيرة) والتي تكون مشروطة بوقوع أو عدم وقوع حدث معين. تقوم الإدارة أثناء تحديد سعر المعاملة بتقدير سعر المعاملة المحتمل استرداده بشكل كبير ولا يمكن إلغاؤه. لا يتم إدراج هذه المزايا المتغيرة في التقييم الأولي لسعر المعاملة حيث يحق للمجموعة الحصول عليها فقط عند وقوع هذا الحدث.

### 3-4 الأدوات المالية

#### أ) الاعتراف الأولي والقياس

يتم الإعتراف مبدئيًا بالمدينون التجاريون المصدرة عند نشأتها. يتم الإعتراف مبدئيًا بجميع الأصول والالتزامات المالية الأخرى عندما تصبح المجموعة طرفًا في الأحكام التعاقدية للأداة.

يتم قياس الأصل المالي (ما لم يكن ذمم مدينة تجارية بدون عنصر تمويلي هام) أو اللاتزام المالي مبدئيًا بالقيمة العادلة زائدًا، بالنسبة لبند غير مدرج بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، تكاليف المعاملة التي يمكن أن تنسب مباشرة إلى الاستحواذ أو الإصدار. يتم قياس الذمم التجارية المدينة التي ليس لها عنصر تمويلي هام مبدئيًا بسعر المعاملة.

#### ب) تصنيف وقياس الموجودات المالية والمطلوبات المالية

عند الاثبات الأولي، يتم تصنيف الموجودات المالية على أنها موجودات مالية مقاسة بالتكلفة المطفأة، أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر - استثمارات في أدوات الدين، أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر - استثمارات في أدوات حقوق الملكية، أو بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. إن تصنيف الموجودات المالية عادةً ما يستند إلى نموذج الأعمال الذي يتم من خلاله إدارة الموجودات المالية وكذلك خصائص تدفقاتها النقدية التعاقدية.

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

يتم قياس الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة إذا استوفت كلا الشرطين أدناه ولا يتم تصنيفها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

- يتم الاحتفاظ بها ضمن نموذج الأعمال الذي يهدف إلى الاحتفاظ بالموجودات لتحقيق تدفقات نقدية تعاقدية، و
- تنشأ بنودها التعاقدية في تواريخ محددة للتدفقات النقدية التي تمثل فقط مدفوعات لأصل المبلغ والفائدة على أصل المبلغ القائم.

يتم قياس الاستثمارات في أدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر إذا استوفت كلا الشرطين أدناه ولا يتم تخصيصها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:

- يتم الاحتفاظ بها ضمن نموذج الأعمال الذي يتحقق الهدف منه عن طريق تحقيق تدفقات نقدية تعاقدية وبيع موجودات مالية، و
- تنشأ بنودها التعاقدية في تواريخ محددة للتدفقات النقدية التي تمثل فقط مدفوعات لأصل المبلغ والفائدة على أصل المبلغ القائم.

عند الإثبات الأولي للاستثمارات في أدوات حقوق الملكية التي لا يتم الاحتفاظ بها بغرض المتاجرة، يحق للمجموعة أن تختار بشكل نهائي عرض التغيرات اللاحقة في القيمة العادلة للاستثمار ضمن الدخل الشامل الآخر. يتم هذا الخيار على أساس كل استثمار على حدة.

إن جميع الموجودات المالية غير المصنفة المقاسة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وفقاً لما تم بيانه أعلاه، يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، وهذا يتضمن جميع الموجودات المالية المشتقة. وعند الإثبات الأولي، يحق للمجموعة أن تخصص بشكل نهائي الموجودات المالية التي بطريقة أخرى تستوفي متطلبات القياس بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، وإذا قامت بذلك، تقوم بحذف عدم التطابق المحاسبي الذي قد ينشأ بطريقة أخرى أو تخفيضه بشكل كبير.

يتم تطبيق السياسات المحاسبية التالية على القياس اللاحق للموجودات المالية.

الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	يتم القياس اللاحق لهذه الموجودات بالقيمة العادلة. يتم إثبات صافي المكاسب والخسائر، وتشمل أي فائدة أو دخل توزيعات أرباح، ضمن الربح أو الخسارة.
الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة	يتم القياس اللاحق لهذه الموجودات بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يتم تخفيض التكلفة المطفأة بخسائر الانخفاض في القيمة. يتم إثبات إيرادات الفائدة ومكاسب وخسائر تحويل العملات الأجنبية والانخفاض في القيمة ضمن الربح أو الخسارة. يتم إثبات أي مكسب أو خسارة ضمن الربح أو الخسارة.
الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	يتم القياس اللاحق لهذه الموجودات بالقيمة العادلة. يتم إثبات توزيعات الأرباح كإيرادات ضمن الربح أو الخسارة ما لم تمثل توزيعات الأرباح بشكل واضح استرداد جزء من تكلفة الاستثمار. يتم إثبات المكاسب والخسائر الأخرى ضمن الدخل الشامل الآخر ولا يتم إعادة تصنيفها أبداً إلى الربح أو الخسارة.

تتكون الموجودات المالية المثبتة بالتكلفة المطفأة من الذمم المدينة التجارية والأصول التعاقدية، والموجودات المالية الأخرى غير المتداولة، والموجودات المالية الأخرى المتداولة، والنقد وما في حكمه.

### المطلوبات المالية - التصنيف والقياس اللاحق والربح والخسائر

يتم تصنيف المطلوبات المالية عند قياسها بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال قائمة الربح أو الخسارة. يتم تصنيف المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الربح أو الخسارة إذا تم تصنيفها على أنها محتفظ بها للمتاجرة، وهي مشتقة أو مخصصة على هذا النحو عند الاعتراف الأولي. المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الربح أو الخسارة يتم قياسها بالقيمة العادلة وصافي المكاسب أو الخسائر، شاملة أي مصروفات فائدة يتم إثباتها في الربح أو الخسارة. يتم لاحقاً قياس المطلوبات المالية الأخرى بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم الاعتراف بمصروفات الفوائد وأرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية في الربح أو الخسارة. يتم أيضاً الاعتراف بأي مكسب أو خسارة من الاستبعاد في الربح أو الخسارة.

### إلغاء الإثبات

#### الأصول المالية

تقوم المجموعة باستبعاد الأصل المالي عندما تنتهي الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل المالي، أو تقوم بنقل الحقوق لتلقي التدفقات النقدية التعاقدية في عملية إلى حد كبير تكون فيها جميع مخاطر ومنافع ملكية الأصل المالي تم نقلها أو عدم قيام المجموعة بتحويلها أو الاحتفاظ بها بكافة مخاطر ومنافع الملكية ولا تحتفظ بالسيطرة على الأصل المالي.

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

تدخل المجموعة في عمليات تقوم بموجبها بنقل الأصول المعترف بها في قائمة المركز المالي الخاصة بها، ولكنها تحتفظ بكل أو بشكل جوهري بجميع مخاطر ومنافع الأصول المحولة. في هذه الحالات، لا يتم استبعاد الأصول المحولة.

### المطلوبات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية عند الوفاء بمطلوباتها التعاقدية أو إلغاؤها أو انتهاء صلاحيتها. تقوم المجموعة أيضاً بإلغاء المطلوبات المالية عندما يتم تعديل شروطها وتكون التدفقات النقدية للمطلوبات المعدلة مختلفة اختلافاً جوهرياً، وفي هذه الحالة المطلوبات المالية الجديدة المستندة إلى الشروط المعدلة يتم الاعتراف بها بالقيمة العادلة.

عند استبعاد المطلوبات المالية، يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة الدفترية المطفأة والمقابل المدفوع (بما في ذلك أي أصول غير نقدية محولة أو مطلوبات محتملة) في الربح أو الخسارة.

### المقاصة

تتم المقاصة بين الأصول المالية والمطلوبات المالية ويتم عرض المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي فقط عندما يكون للمجموعة حالياً حق قابل للتنفيذ قانونياً في تسوية المبالغ وتنوي تسويتها على أساس صافي أو لتحقيق الأصل وتسوية الالتزامات في وقت واحد.

### انخفاض قيمة الأصول المالية غير المشتقة

بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية 9 يتم قياس مخصصات الخسائر على أي من الأسس التالية:

- الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى 12 شهراً: وهي ناتجة عن أحداث تعترّ محتملة عن السداد خلال فترة 12 شهراً من تاريخ القوائم المالية؛ و
- الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى عمر الأداة المالية: وهي الخسائر الائتمانية التي تنتج من جميع أحداث التعرّ المحتمل عن السداد على مدى العمر المتوقع للأداة المالية.

تقوم المجموعة بتكوين مخصص للخسائر الائتمانية المتوقعة للأصول المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة وموجودات العقود. تقوم المجموعة بقياس مبلغ مخصصات الخسارة بناءً على الأعمار الانتاجية لخسائر الائتمان المتوقعة.

### الموجودات المالية المنخفضة قيمتها ائتمانياً

تقوم المجموعة بتاريخ كل قوائم مالية بتقييم ما إذا كانت الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة وأوراق الدين المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر منخفضة ائتمانياً. يتم تقييم الأصل المالي على أنه منخفض القيمة ائتمانياً عند وقوع حدث أو أكثر يكون له تأثير سلبي على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة لذلك الأصل المالي.

تشمل الأدلة التي تشير إلى انخفاض الأصول المالية البيانات القابلة للملاحظة التالية:

- صعوبة مالية كبيرة للمدين ؛
- خرق العقد مثل التقصير أو التأخير أكثر من 4 سنوات من تاريخ الاستحقاق من الجهات الحكومية والشبه حكومية، ومتأخرة أكثر من سنتين من تاريخ الاستحقاق من الجهات التجارية.
- إعادة هيكلة القرض أو السلفة من قبل المجموعة بشروط لا تراها المجموعة
- خلاف ذلك؛
- من المحتمل أن يدخل المدين في حالة إفلاس أو إعادة تنظيم مالي أخرى؛ أو
- اختفاء سوق نشط للأوراق المالية بسبب الصعوبات المالية

### عرض الانخفاض في القيمة

يتم خصم مخصصات الخسائر للموجودات المالية التي تقاس بالتكلفة المطفأة من إجمالي القيمة الدفترية للموجودات. يتم عرض خسائر الانخفاض في القيمة المتعلقة بالذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى، بما فيها الأصول التعاقدية، بشكل منفصل في قائمة الأرباح أو الخسائر.

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

### 4-4 النقد وما في حكمه

يتكون النقد وما في حكمه في قائمة المركز المالي الموحدة من النقد لدى البنوك والودائع قصيرة الأجل ومرابحات مستحقة خلال ثلاثة أشهر أو أقل، والتي لا تخضع لمخاطر جوهريّة للتغير في قيمتها.

### 5-4 المخزون

يتكون المخزون من وقود السفن وزيوت التشحيم ومواد أخرى. يتم قياس المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. يتم قياس تكلفة مخزون الوقود المستخدم باستخدام طريقة الوارد أولاً يصرف أولاً، بينما يتم قياس تكلفة زيوت التشحيم والمواد الأخرى باستخدام طريقة المتوسط المرجح.

تتضمن التكلفة صافي سعر الشراء (بعد الخصومات التجارية) وتكاليف الشحن والنقل والتأمين والرسوم الجمركية وأي مصروفات مباشرة أخرى متعلقة باقتناء المخزون.

### 6-4 الممتلكات والمعدات

تدرج الممتلكات والمعدات بالتكلفة بعد خصم الاستهلاك المتراكم و/ أو الخسائر المتركمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت. وتشمل هذه التكلفة تكلفة استبدال أجزاء من الممتلكات والمعدات وتكاليف الاقتراض بالمشاريع الإنشائية طويلة الأجل (الموجودات المؤهلة) إذا استوفت معايير الإثبات.

عند الحاجة إلى استبدال أجزاء هامة من الممتلكات والمعدات على فترات، تقوم المجموعة بإثبات هذه الأجزاء بشكل فردي كموجودات لها أعمار إنتاجية محددة وتستهلكها وفقاً لذلك.

وبالمثل، عندما يتم إجراء فحص رئيسي، يتم إثبات تكلفته في القيمة الدفترية للممتلكات والمعدات في حالة استيفاء معايير الإثبات. يتم إثبات جميع تكاليف الإصلاح والصيانة الأخرى في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند تكبدها.

يتم احتساب الاستهلاك باستخدام طريقة القسط الثابت لتوزيع تكلفتها، بعد خصم قيمتها المتبقية، على مدى أعمارها الإنتاجية المقدرّة على النحو التالي:

الممتلكات والمعدات	الأعمار الإنتاجية (بالسنوات)
مباني وتحسينات	3 - 20
أسطول ومعدات	2.5 - 25
حاويات وجرارات	5 - 12
أثاث وتجهيزات	10
أدوات ومعدات مكتبية	2 - 4
سيارات	2 - 4
أجهزة حاسب آلي	4 - 6
معدات ساحة الحاويات	5 - 12.5

إذا كان بند الممتلكات والمعدات يتكون من مكونات أجزاء فردية يكون لها تطبيق طرق أو نسب استهلاك مناسبة أخرى، فإنه يتم استهلاك كل مكون على حدة. المكون المنفصل يكون جزءاً مادياً أو جزءاً غير مادياً يمثل فحصاً أو إصلاحاً رئيسياً (كتكاليف التسفين).

لغرض إثبات تكاليف سفن المجموعة، فإنه يتم تقدير أول تكاليف تسفين كجزء رئيسي من تكاليف السفن وبالتالي رسملته واستهلاكه كبند منفصل. يتم رسملة تكاليف التسفين اللاحقة بشكل منفصل واستهلاكها خلال السنة حتى تبدأ عملية التسفين التالية. وفي حالة إجراء عملية تسفين قبل التاريخ المحدد لها، يتم قيد القيمة الدفترية الحالية لتكاليف التسفين كمصروف فوراً في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

يتم استبعاد بند الممتلكات والمعدات عند استيفاء الأصل أو عندما لا يتوقع وجود منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامه. يتم إدراج أي مكسب أو خسارة ناتجة عن استبعاد الأصل (المحتسب بالفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل) في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند استبعاد الأصل.

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

يتم مراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية وطرق الاستهلاك للممتلكات والمعدات في نهاية كل سنة مالية ويتم تعديلها بأثر مستقبلي إذا كان ذلك ملائماً.

يتم احتساب قطع الغيار والألات الرأسمالية التي تستوفي تعريف الممتلكات والمعدات وفقاً لمبادئ معيار المحاسبة الدولي رقم 16.

### 7-4 مشاريع تحت التنفيذ

تشمل المشاريع تحت التنفيذ في نهاية السنة بعض الموجدات التي تم إقتنائها ولكنها غير جاهزة للإستخدام المعدة من أجله، ويتم تحويل هذه لموجودات إلى فئات الموجودات ذات الصلة ويتم استهلاكها عندما تصبح جاهزة للاستخدام المعدة من أجله.

### 8-4 الموجودات غير الملموسة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة (ماعدا الشهرة) بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة المتركمة، إن وجدت. يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة على أساس القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرّة. يتم رسملة المصروفات اللاحقة فقط إذا كان من المحتمل تدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بها إلى المجموعة ويمكن قياس مبلغ تلك التدفقات بشكل موثوق. يتم مراجعة القيمة المتبقية للموجودات الغير الملموسة وأعمارها الإنتاجية ومؤشرات الانخفاض في قيمتها في نهاية كل سنة مالية ويتم تعديلها بأثر مستقبلي إذا كان ذلك ضرورياً.

تصنف الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة كمحددة أو غير محددة المدة. تطفأ الموجودات غير الملموسة التي لها عمر محدد على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرّة لها، ويتم مراجعتها للتأكد من وجود انخفاض في قيمتها وذلك عند وجود دليل يشير إلى حدوث هذا الانخفاض. يتم مراجعة العمر الانتاجي وطريقة إطفاء الموجودات غير الملموسة التي لها عمر محدد مرة واحدة على الأقل في نهاية كل سنة مالية.

يتم معالجة التغيرات في العمر الإنتاجي المتوقع أو طريقة استنفاد المنافع الاقتصادية المستقبلية التي تضمنها الأصل محاسبياً وذلك بتغيير العمر الانتاجي أو طريقة الإطفاء، حسبما هو ملائم، ويتم اعتبارها كتغيرات في التقديرات المحاسبية. تدرج مصروفات إطفاء الموجودات غير الملموسة التي لها عمر محدد في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة كمصروف وبما يتماشى مع وظيفة الموجودات غير الملموسة.

تمثل أكثر الموجودات غير الملموسة برامج حاسب آلي والتقويم المادي طويل الأجل لعقود النقل، يتم إطفاء قيمة تلك الموجودات غير الملموسة على مدى أعمارها المقدرّة بين 4 إلى 17 سنة.

### 9-4 شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية

الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية هي تلك الشركات التي تمارس عليها المجموعة تأثيراً جوهرياً. التأثير الجوهري هو قدرة المجموعة على المشاركة في القرارات المالية والتشغيلية للشركة المستثمر فيها ولكنها لا تُعد سيطرة أو سيطرة مشتركة على هذه السياسات. المشروع المشترك هو ترتيب يكون للمجموعة فيه سيطرة مشتركة بموجبها تمتلك المجموعة حقوقاً في صافي موجودات الترتيب، وليس حقوقاً في موجوداتها والتزاماتها تجاه مطلوباتها.

يتم المحاسبة عن الحصص في الشركات الزميلة والمشروع المشترك باستخدام طريقة حقوق الملكية، يتم الاعتراف بهم مبدئياً في قائمة المركز المالي الموحدة بالتكلفة ويتم تعديلها بعد ذلك للاعتراف بحصة المجموعة في الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر للشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية. وعند تجاوز حصة المجموعة في خسائر الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية إجمالي حصة المجموعة في تلك الشركات (والتي تتضمن أي حصص طويلة الأجل تشكل، في جوهرها، جزءاً من صافي استثمار المجموعة في الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية)، تتوقف المجموعة عن الاعتراف بحصتها في المزيد من الخسائر المستقبلية. ويتم الاعتراف بالخسائر الإضافية فقط إلى الحد الذي تتكبد فيه المجموعة التزامات قانونية أو ضمنية أو قامت بسداد مدفوعات نيابة عن الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية. وإذا قامت الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية في فترة لاحقة بتسجيل أرباح، تستأنف المجموعة تسجيل حصتها من هذه الأرباح فقط عندما تساوي حصتها من الأرباح مع حصتها من الخسائر غير المسجلة.

يتم المحاسبة عن الحصص في شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية باستخدام طريقة حقوق الملكية إعتباراً من التاريخ الذي تصبح فيه الشركة المستثمر فيها شركة زميلة. وعند الإستحواذ على الإستثمار في شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية، تسجل أي زيادة في تكلفة الإستثمار عن حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة للشركة المستثمر فيها كشهرة وتدرج في القيمة الدفترية للإستثمار. تسجل أي زيادة في حصة المجموعة من صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة للشركة الزميلة عن تكلفة الإستثمار بعد إعادة التقييم مباشرة في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة في الفترة التي يتم فيها الإستحواذ على الإستثمار.

عندما تتعامل إحدى شركات المجموعة مع شركة زميلة للمجموعة، تسجل الأرباح والخسائر الناتجة عن هذا التعامل في القوائم المالية الموحدة للمجموعة فقط بقدر ملكيتها في الشركة الزميلة التي لا تتعلق بالمجموعة.

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

### 10-4 عقود الإيجار

تقوم المجموعة عند نشأة العقد بتقييم ما إذا كان العقد يعتبر عقد إيجار أو يحتوي على عقد إيجار. ويكون العقد عقد إيجار أو يحتوي على عقد إيجار إذا كان العقد ينقل حق السيطرة على استخدام أصل محدد لفترة من الزمن مقابل عوض.

ومن أجل تقييم ما إذا كان العقد ينقل حق السيطرة على استخدام أصل محدد، تجري المجموعة تقييماً حول ما إذا كان:

- يتضمن العقد استخدام أصل محدد - قد يتم تحديد ذلك الأصل صراحة أو ضمنياً، ويجب أن يكون مميزاً مادياً أو يمثل ما يقارب جميع الطاقة الإنتاجية للأصل. وإذا كان المورد له حق أساسي في الاستبدال، عندئذٍ لا يتم تحديد الأصل؛
- للمجموعة الحق في الحصول بشكل جوهري على جميع الفوائد الاقتصادية من استخدام الأصل خلال فترة الاستخدام؛ و
- للمجموعة الحق في توجيه استخدام الأصل. ويكون للمجموعة هذا الحق عندما يكون لديها حقوق اتخاذ القرارات المتعلقة بتغيير كيفية وغرض استخدام الأصل. وفي الحالات النادرة التي يتم فيها التحديد المسبق للقرار حول كيفية وغرض استخدام الأصل، فإنه يكون للمجموعة الحق في توجيه استخدام الأصل إذا:
  - للمجموعة الحق في تشغيل الأصل؛ أو
  - قامت المجموعة بتصميم الأصل بطريقة تحدد مسبقاً كيفية وغرض استخدام الأصل.

### المجموعة كمستأجر

تقوم المجموعة بإثبات أصل "حق الاستخدام" والتزام عقد الإيجار في تاريخ بداية عقد الإيجار. يتم مبدئياً قياس أصل "حق الاستخدام" بالتكلفة التي تتكون من المبلغ الأولي لإلتزام عقد الإيجار المعدل لأي دفعات إيجار تمت في أو قبل تاريخ البداية، بالإضافة إلى أي تكاليف مباشرة مبدئية تم تكبدها وتقدير تكاليف تفكيك وإزالة الأصل الأساسي أو استعادة الأصل الأساسي أو الموقع الذي يوجد عليه، مخصوماً منه أي حوافز عقد إيجار.

يتم لاحقاً استهلاك أصل "حق الاستخدام" باستخدام طريقة القسط الثابت من تاريخ بداية عقد الإيجار إلى نهاية العمر الإنتاجي لأصل "حق الاستخدام" أو نهاية مدة عقد الإيجار، أيهما أقرب. يتم تحديد الأعمار الإنتاجية المقدره لموجودات "حق الاستخدام" على نفس الأساس المستخدم للممتلكات والمعدات. بالإضافة إلى ذلك، يتم دورياً تخفيض أصل "حق الاستخدام" بخسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت، وتعديله لإجراء بعض عمليات إعادة قياس التزام عقد الإيجار.

يتم مبدئياً قياس التزام عقد الإيجار بالقيمة الحالية لدفعات عقد الإيجار التي لم يتم سدادها في تاريخ بداية عقد الإيجار وخصمها باستخدام معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار، أو إذا كان ذلك المعدل يصعب تحديده بشكل موثوق، تستخدم المجموعة معدل الإقتراض الإضافي. وعادة ما تستخدم المجموعة معدل الإقتراض الإضافي الخاص بها كمعدل الخصم.

تتكون دفعات عقد الإيجار المدرجة عند قياس التزام عقد الإيجار مما يلي:

- الدفعات الثابتة (تشمل الدفعات الثابتة في جوهرها)؛
- دفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، يتم قياسها مبدئياً باستخدام مؤشر أو معدل كما في تاريخ بداية عقد الإيجار؛
- المبالغ المتوقع أن تكون مستحقة الدفع بموجب ضمان القيمة المتبقية؛ و
- سعر ممارسة خيار الشراء إذا كانت المجموعة متأكدة بصورة معقولة من ممارسة هذا الخيار، ودفعات عقد الإيجار في فترة التجديد الاختيارية إذا كانت المجموعة متأكدة بصورة معقولة من ممارسة خيار التمديد، ودفعات غرامات الإنهاء المبكر لعقد الإيجار ما لم تكن المجموعة متأكدة بصورة معقولة من عدم قيامها بالإنهاء المبكر.

يتم قياس التزام عقد الإيجار بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. ويتم إعادة قياسه عندما يكون هناك تغييراً في دفعات عقد الإيجار المستقبلية الناشئة عن تغيير في مؤشر أو معدل، أو إذا كان هناك تغييراً في تقدير المجموعة للمبلغ المتوقع أن يكون مستحق الدفع بموجب ضمان القيمة المتبقية، أو إذا غيرت المجموعة تقييمها حول ما إذا كانت ستمارس خيار الشراء أو التمديد أو الإنهاء.

عندما يتم إعادة قياس التزام عقد الإيجار بهذه الطريقة، يتم إجراء تسوية مقابلة على القيمة الدفترية لأصل "حق الاستخدام" أو تسجيله في الربح أو الخسارة إذا تم تخفيض القيمة الدفترية للأصل "حق الاستخدام" إلى الصفر.

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

### عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات ذات القيمة المنخفضة

اختارت المجموعة عدم إثبات موجودات "حق الاستخدام" وإلتزامات عقد الإيجار لعقود الإيجار قصيرة الأجل التي تبلغ مدتها 12 شهراً أو أقل وعقود إيجار الموجودات ذات القيمة المنخفضة. تقوم المجموعة بإثبات دفعات عقد الإيجار المرتبطة بهذه العقود كمصروفات على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار.

### المجموعة كمؤجر

عندما تتصرف المجموعة كمؤجر، فإنها تحدد عند نشأة العقد ما إذا كان كل عقد إيجار يمثل عقد تأجير تمويلي أو عقد تأجير تشغيلي. ولتصنيف كل عقد إيجار، تجري المجموعة تقييماً شاملاً حول ما إذا كان عقد الإيجار ينقل بشكل جوهري جميع المخاطر والمنافع المصاحبة لملكية الأصل الأساسي. وإذا كان هذا هو الحال، عندئذٍ فإن عقد الإيجار يمثل عقد تأجير تمويلي؛ وإذا لم يكن كذلك، فإنه يمثل عقد تأجير تشغيلي. وكجزء من هذا التقييم، تأخذ المجموعة مؤشرات معينة بعين الاعتبار مثل ما إذا كان عقد الإيجار جزء رئيسي من العمر الاقتصادي للأصل.

تقوم المجموعة بإثبات دفعات عقد الإيجار المستلمة بموجب عقود التأجير التشغيلي كإيراد على أساس طريقة القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار.

### 4-11 تصنيف الموجودات والمطلوبات إلى "متداولة" و"غير متداولة"

تقوم المجموعة بإظهار الموجودات والمطلوبات في قائمة المركز المالي الموحدة على أساس متداول/ غير متداول.

تعتبر الموجودات متداولة عندما:

- يتوقع تحققها أو ينوى بيعها أو استنفادها خلال دورة العمليات العادية
- في حالة اقتنائها بشكل أساسي لأغراض المتاجرة
- يتوقع تحققها خلال اثني عشر شهراً بعد السنة المالية، أو
- تكون نقد وما في حكمه ما لم تكن هناك قيود على استبدالها أو استخدامها لسداد أية مطلوبات لمدة لا تقل عن اثني عشر شهراً بعد السنة المالية.

تصنف كافة الموجودات الأخرى كـ "غير متداولة".

تعتبر المطلوبات متداولة وذلك:

- عندما يتوقع سدادها خلال دورة العمليات العادية
- في حالة اقتنائها بشكل أساسي لأغراض المتاجرة
- عندما تستحق السداد خلال اثني عشر شهراً بعد السنة المالية، أو
- عند عدم وجود حق غير مشروط لتأجيل سداد المطلوبات لمدة لا تقل عن اثني عشر شهراً بعد السنة المالية.

تصنف كافة المطلوبات الأخرى كـ "غير متداولة".

### 4-12 تحويل العملات الأجنبية

تظهر القوائم المالية الموحدة للمجموعة بالريال السعودي المقربة الى أقرب ألف. وهي أيضاً العملة الوظيفية للشركة الأم. بالنسبة لكل منشأة، تقوم المجموعة بتحديد العملة الوظيفية، ويتم قياس البنود المدرجة في القوائم المالية لكل منشأة باستخدام العملة الوظيفية.

يتم، في الأصل، تحويل المعاملات بالعملات الأجنبية من قبل منشآت المجموعة بالأسعار الفورية للعملة الوظيفية المعينة بالتاريخ الذي تصبح فيه المعاملة أولاً مؤهلة للإثبات. يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية المسجلة بالعملات الأجنبية بأسعار التحويل الفورية للعملة الوظيفية بتاريخ إعداد القوائم المالية. يتم اثبات الفروقات الناتجة عن السداد أو تحويل البنود النقدية في قائمة الربح أو الخسارة.



الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

تحول البنود غير النقدية التي يتم قياسها بالتكلفة التاريخية – المسجلة بعملة أجنبية بأسعار التحويل السائدة بتاريخ المعاملات الأولية ولا يتم تعديلها لاحقاً. تحول البنود غير النقدية المسجلة بالعملة الأجنبية والتي تم قياسها بالقيمة العادلة بأسعار التحويل السائدة بالتاريخ الذي يتم فيه تحديد القيمة العادلة.

### 13-4 ترجمة العملات الأجنبية

عند توحيد القوائم المالية، تترجم موجودات ومطلوبات العمليات الخارجية إلى الريال السعودي بسعر التحويل السائد بتاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة، وتترجم قوائم الربح أو الخسارة الخاصة بها بأسعار التحويل السائد بتاريخ المعاملات. يتم الاعتراف بفروقات التحويل الناتجة عن تحويل العملات لأغراض التوحيد في الدخل الشامل الآخر. وعند استبعاد أي عملية خارجية، يتم الاعتراف بالدخل الشامل الآخر المتعلق بتلك العملية الخارجية في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

### 14-4 الزكاة وضريبة الدخل

تخضع الشركة وشركاتها التابعة في المملكة العربية السعودية للزكاة وفقاً للأنظمة الصادرة عن هيئة الزكاة و الضريبة والجمارك بالمملكة العربية السعودية ("الهيئة") والتي تخضع للتفسيرات. تفرض الزكاة بمعدل ثابت بواقع 2.5% من الربح الزكوي المعدل أو الوعاء الزكوي، أيهما أعلى. تقوم الإدارة بتكوين المخصصات الملائمة على أساس المبالغ المتوقع دفعها للهيئة كما تقوم بإجراء تقييم دوري لموقف الإقرارات الزكوية في حال وجود أي فروقات. يتم تحميل الزكاة على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. مطلوبات الزكاة الإضافية، إن وجدت، والتي تتعلق بالربط على السنوات السابقة الصادرة عن الهيئة يتم احتسابها في الفترة التي يتم فيها إنهاء الربوط.

تقوم الشركات التابعة خارج المملكة العربية السعودية بإحتساب ضريبة دخل وفقاً لأنظمة ضريبة الدخل ذات الصلة في تلك الدول. ويتم تحميل المصروف على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. يتم تكوين مخصص لضريبة الإستقطاع على الدفعات للأطراف غير المقيمة داخل المملكة العربية السعودية ويتم تحميلها على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. كما تخضع ملكية الشركاء الأجانب في المجموعة لضريبة الدخل وفقاً لحصصهم في نتائج المجموعة ويتم إدراجها كمصروف ضمن قائمة الربح أو الخسارة.

### 15-4 تكاليف الاقتراض

يتم رسمة تكاليف الاقتراض المتعلقة مباشرة بشراء أو إنشاء أو إنتاج أصل مؤهل والذي يستغرق إنشاؤه أو إعداده وقتاً طويلاً ليصبح جاهزاً للغرض الذي أنشئ من أجله أو للبيع كجزء من تكلفة الأصل المعني. يتم تسجيل كافة تكاليف الاقتراض الأخرى كمصروف خلال السنة التي تتكب فيها. تتكون تكاليف الاقتراض من التكاليف التمويلية والتكاليف الأخرى التي تتكبدها المجموعة للحصول على تلك القروض.

### 16-4 الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة، بتاريخ إعداد كل قوائم مالية، بتقييم ما إذا كان هناك مؤشر على إنخفاض قيمة أصل غير مالي. في حالة وجود أي مؤشر أو عندما يكون مطلوباً اختبار إنخفاض القيمة السنوي للأصل، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للإسترداد للأصل. القيمة القابلة للإسترداد هي القيمة العادلة للأصل أو الوحدة المنتجة للنقد ناقصاً تكاليف الإستبعاد والقيمة المستخدمة، أيهما أعلى. يتم تحديد القيمة القابلة للإسترداد لكل أصل فردي على حدة، ما لم يكن الأصل لا ينتج تدفقات نقدية مستقلة إلى حد كبير عن التدفقات النقدية من الموجودات أو مجموعات الموجودات الأخرى. عندما تزيد القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المنتجة للنقد عن قيمته القابلة للاسترداد، يعتبر الأصل منخفض القيمة ويتم تخفيضه إلى قيمته القابلة للإسترداد.

عند تقييم القيمة المستخدمة، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية بإستخدام معدل خصم يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر الخاصة للأصل. عند تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الإستبعاد، تؤخذ معاملات السوق الأخيرة في الاعتبار. إذا لم يتم تحديد مثل هذه المعاملات، يتم إستخدام نموذج تقييم مناسب. يتم الاعتراف بهذه العمليات الحسابية بمضاعفات التقييم وأسعار الأسهم المدرجة للشركات المتداولة أو مؤشرات القيمة العادلة الأخرى المتاحة.

بالنسبة للموجودات بإستثناء الشهرة، يتم إجراء تقييم بتاريخ كل تقرير مالي لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على أن خسائر انخفاض القيمة المثبتة سابقاً لم تعد موجودة أو قد انخفضت. في حالة وجود مثل هذا المؤشر، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للإسترداد للأصل أو الوحدة المنتجة للنقد. يتم عكس خسارة الإنخفاض في القيمة المعترف بها سابقاً فقط إذا كان هناك تغيير في الافتراضات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد للأصل منذ الاعتراف بأخر خسارة انخفاض في القيمة. يحدد العكس بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية للأصل القيمة القابلة للإسترداد ولا تتجاوز القيمة الدفترية التي كان من الممكن تحديدها بالصافي بعد الاستهلاك في حالة عدم الاعتراف بخسارة انخفاض القيمة للأصل في السنوات السابقة.

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

### 17-4 توزيعات أرباح نقدية للمساهمين

تقوم المجموعة بإثبات توزيعات أرباح نقدية للمساهمين كمطلوبات وذلك عند الموافقة على التوزيع وأن التوزيع لم يعد متوقفاً على رغبة المجموعة. وطبقاً لنظام الشركات في المملكة العربية السعودية، تتم الموافقة على توزيعات الأرباح عند المصادقة عليها من قبل المساهمين أو عندما يتم اعتماد التوزيعات المرحلية من قبل مجلس الادارة. يتم إثبات المبلغ المقابل مباشرة ضمن حقوق الملكية.

### 18-4 منافع نهاية الخدمة للموظفين

يتم إحتساب التزام المزايا المحددة للموظفين من قبل خبير اكتواري مؤهل باستخدام طريقة وحدة الإئتمان المتوقعة.

### (1) منافع الموظفين قصيرة الأجل

يتم إحتساب مزايا الموظفين قصيرة الأجل كمصروفات عند تقديم الخدمة ذات الصلة. يتم إثبات الإلتزام بالمبلغ المتوقع دفعه إذا كان لدى المجموعة التزام حالي قانوني أو تعاقدى لدفع هذا المبلغ كنتيجة للخدمة السابقة التي قام الموظفين بتقديمها، ويمكن تقدير الإلتزام بشكل موثوق.

### (2) خطط المنافع المحددة

يتم تكوين مخصص بالمبالغ المستحقة للموظفين بموجب نظام العمل السعودي وعقود الموظفين. يمثل هذا الإلتزام بالمبلغ المتوقع دفعه إذا كان المستحق لكل موظف على أساس الإستمرارية. ويتم تحديد تكلفة تقديم هذه المكافآت بإستخدام طريقة وحدة الإئتمان المتوقعة والمعدلة وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم 19.

إن عمليات إعادة القياس، والتي تتكون من المكاسب والخسائر الإكتوارية يتم إدراجها مباشرة في قائمة المركز المالي الموحدة مع إدراج المبالغ المدينة أو الدائنة المقابلة في الأرباح المبقة من خلال الدخل الشامل الآخر في الفترة التي تنشأ فيها. لا يتم إعادة تصنيف عمليات إعادة القياس إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة في فترات لاحقة.

يتم إدراج تكاليف الخدمات السابقة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة (أيهما أسبق):

- بتاريخ تعديل البرنامج أو تخفيض مدة الخدمة، و
- تاريخ تسجيل المجموعة لتكاليف إعادة الهيكلة ذات الصلة.

يتم احتساب الفائدة بتطبيق معدل الخصم على الإلتزام المحدد. وتقوم المجموعة بإثبات التغييرات التالية ضمن التزام المنافع المحددة تحت بند "تكاليف التشغيل" و"المصروفات العمومية والإدارية" ضمن قائمة الربح أو الخسارة:

- تكاليف الخدمة المكونة من تكاليف الخدمة الحالية وتكاليف الخدمة السابقة والأرباح والخسائر من التخفيضات والتسويات غير الروتينية.
- مصروفات أو إيرادات تمويلية.

### 19-4 المخصصات

يتم إثبات المخصصات عند وجود التزام حالي (قانوني أو إلزامي) على المجموعة ناتجة عن أحداث سابقة، وأنه من المحتمل ان يتطلب الأمر استخدام الموارد التي تتضمن المنافع الاقتصادية لسداد المطلوبات وأنه يمكن تقدير مبلغ المطلوبات بشكل موثوق به. وفي الحالات التي تتوقع فيها المجموعة استرداد بعض أو كل المخصصات، على سبيل المثال بموجب عقد تأمين، فإنه يتم إثبات المبالغ المستردة كأصل مستقل وذلك فقط عندما تكون عملية الاسترداد مؤكدة فعلاً. يتم عرض المصروف المتعلق بالمخصص في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة بعد خصم أية مبالغ مستردة.

### 20-4 الموجودات والمطلوبات المحتملة

لا يتم إثبات الموجودات المحتملة في القوائم المالية الموحدة، ولكن يتم الإفصاح عنها عندما يكون من المحتمل تحقيق منافع إقتصادية. لا يتم إثبات المطلوبات المحتملة في القوائم المالية الموحدة، ولكن يتم الإفصاح عنها ما لم يكن التدفق الخارج للمنافع الاقتصادية أمراً مستبعداً.

## الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية) إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

## الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية) إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م (بالآلاف الريالات السعودية)

### 21-4 ربحية السهم

تحدد المجموعة العائد الأساسي للسهم الواحد بقسمة الربح أو الخسارة المتعلقة بحاملي الأسهم العادية (البسط) على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة (المقام) خلال السنة. إن المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة هو عدد الأسهم العادية القائمة في بداية السنة، معدلة بعدد الأسهم العادية المشتراة أو المصدرة خلال السنة مضروبة في عامل ترجيح الوقت. عامل ترجيح الوقت هو عدد الأيام التي تكون فيها الأسهم مستحقة كنسبة من إجمالي عدد الأيام في السنة؛ يكون التقريب المعقول للمتوسط المرجح كافيًا في العديد من الظروف.

يتم احتساب صافي ربح السهم المخفض للسهم عن طريق قسمة العائد على الربح لحقوق الملكية لمساهمي الشركة الام على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة بالإضافة إلى المتوسط المرجح لعدد الأسهم التي سيتم إصدارها عند تحويل جميع أسهم حقوق الملكية المحتملة إلى أسهم حقوق الملكية.

### 22-4 الاحتياطي النظامي

وفقاً لأحكام نظام الشركات السعودي، يجب على المجموعة تحويل 10% من صافي الربح أو الخسارة في كل سنة إلى الاحتياطي النظامي حتى يبلغ إجمالي الاحتياطي 30% من رأس المال. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع على المساهمين في الشركة.

### 23-4 إعانة وقود

يتم احتساب إعانة الوقود على أساس الكمية المشتراة والمستخدمة من قبل المجموعة ومع الإلتزام بجميع الشروط المتعلقة بتقديم الإعانة. يتم الاعتراف بها كإيرادات على أساس منتظم على مدى الفترات التي يتم فيها تحميل التكاليف ذات الصلة، والتي يعتزم تعويضها، كمصرفوف. تقوم المجموعة بالاعتراف بالإعانة الحكومية المتعلقة بشراء الوقود في قائمة الأرباح أو الخسائر كإيرادات إعانة الوقود.

### 24-4 التقارير القطاعية

يعتبر القطاع أحد مكونات المجموعة والذي يشارك في الأنشطة التجارية والذي قد يحصل منها على إيرادات ويتكبد نفقات، بما في ذلك الإيرادات والمصرفوفات التي تتعلق بالمعاملات مع أي من مكونات المجموعة الأخرى. يتم مراجعة النتائج التشغيلية لكافة قطاعات التشغيل بشكل منتظم من قبل صانعي القرارات التشغيلية في المجموعة حول الموارد التي سيتم تخصيصها للقطاع وتقييم أدائه، والتي تتوفر بشأنها معلومات مالية منفصلة.

تنقسم المجموعة إلى وحدات أعمال بناء على عملياتها ولها القطاعات التالية:

- قطاع نقل النفط الخام
- قطاع نقل الكيماويات
- قطاع الخدمات اللوجستية
- قطاع نقل البضائع السائبة
- الإدارة العامة وأخرى

تقوم إدارة المجموعة في نهاية كل فترة بمراجعة تقرير القطاعات المذكورة اعلاه لاتخاذ قرارات بشأن الموارد التي يتم توزيعها على القطاعات وكذلك معايير عرض الإيرادات والمصرفوفات والموجودات والمطلوبات الخاصة بالقطاعات.

### 25-4 تعديلات المعايير والتفسيرات

لم يكن لتطبيق التعديلات التالية على المعايير الحالية أي تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة:

- كوفيد 19 - امتيازات الإيجار (تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 16)
- العقود المتوقعة خسارتها - تكلفة إتمام العقد (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 37)
- التحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقرير المالي دورة 2018م - 2020م
- الممتلكات والآلات والمعدات: المتحصلات قبل الاستخدام المقصود (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 16)
- المراجع حول إطار المفاهيم (تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي 3)

### 26-4 المعايير الصادرة ولم تدخل حيز التنفيذ

يسري عدد من التعديلات الجديدة للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2022م ويسمح بالتطبيق المبكر ومع ذلك، فإن المجموعة لم تعتمد مبكراً المعايير الجديدة أو المعدلة في إعداد هذه القوائم المالية الموحدة، ومن المتوقع أن لا يكون لها تأثير جوهري في الفترات المستقبلية:

- تصنيف المطلوبات إلى متداولة وغير متداولة (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1)
- الإفصاح عن السياسات المحاسبية (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 وقائمة ممارسة المعيار الدولي للتقرير المالي 2)
- تعريف التقدير المحاسبي (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 8)
- الضرائب المؤجلة المتعلقة بالموجودات والمطلوبات الناتجة عن معاملة واحدة (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 12 ضرائب الدخل)
- بيع أو توزيع الأصول بين المستثمر وشركائه الزميلة أو المشروع المشترك (تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 10 ومعيار المحاسبة الدولي 28)

### 5. القطاعات التشغيلية

لدى المجموعة أربعة قطاعات استراتيجية وهي القطاعات التشغيلية. تقدم هذه القطاعات خدمات مختلفة وتدار بشكل منفصل لأن لها خصائص اقتصادية مختلفة - مثل الاتجاهات في نمو المبيعات ومعدلات العائد ومستوى رأس المال الاستثماري - ولديها استراتيجيات تسويقية مختلفة.

أ) لأغراض الإدارة، تنقسم المجموعة إلى وحدات أعمال بناء على عملياتها للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

31 ديسمبر 2022م	قطاع نقل النفط الخام	قطاع نقل الكيماويات	قطاع الخدمات اللوجستية	قطاع نقل البضائع السائبة	الإدارة العامة وأخرى	الإجمالي
الإيرادات	5,119,215	2,058,097	1,099,161	296,388	9,719	8,582,580
تكاليف التشغيل	(4,381,332)	(1,615,716)	(1,051,522)	(153,520)	(2,362)	(7,204,452)
إعانة الوقود	76,717	3,390	12,898	-	-	93,005
إجمالي الربح	814,600	445,771	60,537	142,868	7,357	1,471,133
مصرفوفات إدارية وعمومية	(13,882)	(13,434)	(22,153)	(10,820)	(140,180)	(200,469)
رد مخصص / (مخصص) الإنخفاض في مدينون تجاريون وأصول تعاقدية	11,247	(1,038)	15,068	348	(16)	25,609
إيرادات أخرى	157,852	22,008	9,791	1,918	5,448	197,017
مصرفوفات تمويلية	(198,297)	(68,095)	(15,575)	(12,255)	(3,186)	(297,408)
الحصة في نتائج شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	-	-	-	-	59,642	59,642
الربح / (الخسارة) قبل الزكاة وضريبة الدخل	771,520	385,212	47,668	122,059	(70,935)	1,255,524

إن سفن المجموعة تعمل في أنحاء العالم ولا تتركز على منطقة جغرافية معينة. إن الإدارة لدى المجموعة لا ترى أن التوزيع الجغرافي لعمليات المجموعة يعد ملائماً للتليل الإداري الداخلي، وبالتالي لم يتم الإفصاح عن أي معلومات حول القطاعات الجغرافية.

تتم مراجعة كافة نتائج القطاعات التشغيلية بشكل منتظم من قبل إدارة المجموعة من أجل اتخاذ القرارات بشأن الموارد المحملة لكل قطاع وتقييم أدائه، والتأكد من توفر معلومات مالية محددة حول كل قطاع.

تمثل الإيرادات من كبار العملاء (أيضاً أطراف ذات العلاقة) حوالي 49% (31 ديسمبر 2021م: 43%) من إجمالي إيرادات المجموعة.

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة** (تتمة)  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م  
 (بالآلاف الريالات السعودية)

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة** (تتمة)  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م  
 (بالآلاف الريالات السعودية)

### 6. الممتلكات والمعدات

31 ديسمبر 2022م	المباني والتحصينات	أسطول ومعدات	حاويات وجرار	أثاث وتجهيزات	أدوات ومعدات مكتبية	سيارات	أجهزة حاسب آلي	معدات ساحة الحاويات	الإجمالي
التكلفة									
في 1 يناير 2022م	65,354	22,393,220	10,265	12,402	4,878	3,076	30,636	14,264	22,534,095
إضافات/ تحويلات*	801	1,663,837	1,799	561	13	-	1,521	-	1,668,532
استيعادات	(2,017)	(1,331,976)	(101)	(3,621)	(2,923)	(160)	(9,519)	-	(1,350,317)
في 31 ديسمبر 2022م	64,138	22,725,081	11,963	9,342	1,968	2,916	22,638	14,264	22,852,310
الاستهلاك المتراكم									
في 1 يناير 2022م	48,110	8,473,037	6,882	8,798	4,437	2,166	27,320	14,193	8,584,943
محمل للسنة	2,474	1,115,693	681	818	275	910	1,988	3	1,122,842
استيعادات	(1,860)	(797,716)	(101)	(3,618)	(2,923)	(160)	(9,518)	-	(815,896)
في 31 ديسمبر 2022م	48,724	8,791,014	7,462	5,998	1,789	2,916	19,790	14,196	8,891,889
صافي القيمة الدفترية:									
كما في 31 ديسمبر 2022م	15,414	13,934,067	4,501	3,344	179	-	2,848	68	13,960,421

\* خلال سنة 2022م، تم إستلام 9 ناقلات جديدة ومشاريح أخرى والتي تم تحويلها من مشاريع تحت التنفيذ إلى الممتلكات والمعدات بقيمة إجمالية بلغت 1,443 مليون ريال سعودي (إيضاح 7). بعض السفن والناقلات التابعة للمجموعة ضمن أسطول ومعدات بقيمة دفترية بلغت 8 مليار ريال سعودي في 31 ديسمبر 2022م، مرهونة مقابل القروض طويلة الأجل.

31 ديسمبر 2021م	المباني والتحصينات	أسطول ومعدات	حاويات وجرار	أثاث وتجهيزات	أدوات ومعدات مكتبية	سيارات	أجهزة حاسب آلي	معدات ساحة الحاويات	الإجمالي
التكلفة									
في 1 يناير 2021م	64,187	21,612,256	10,380	12,428	5,004	3,201	29,677	14,433	21,751,566
إضافات/ تحويلات*	1,167	780,964	-	64	-	-	1,177	-	783,372
استيعادات	-	-	(115)	(90)	(126)	(125)	(218)	(169)	(843)
في 31 ديسمبر 2021م	65,354	22,393,220	10,265	12,402	4,878	3,076	30,636	14,264	22,534,095
الاستهلاك المتراكم									
في 1 يناير 2021م	45,249	7,438,561	6,458	8,107	4,253	1,117	25,001	14,100	7,542,846
محمل للسنة	2,861	1,034,476	539	779	310	1,174	2,537	262	1,042,938
استيعادات	-	-	(115)	(88)	(126)	(125)	(218)	(169)	(841)
في 31 ديسمبر 2021م	48,110	8,473,037	6,882	8,798	4,437	2,166	27,320	14,193	8,584,943
صافي القيمة الدفترية:									
كما في 31 ديسمبر 2021م	17,244	13,920,183	3,383	3,604	441	910	3,316	71	13,949,152

\* خلال سنة 2021م، تم استلام ناقلة جديدة والتي تم تحويلها من مشاريع تحت التنفيذ إلى الممتلكات والمعدات بقيمة إجمالية بلغت 561 مليون ريال سعودي (إيضاح 7).

31 ديسمبر 2021م	قطاع النقل النفط الخام	قطاع نقل الكيماويات	قطاع الخدمات اللوجستية	قطاع نقل البضائع السائبة	الإدارة العامة وأخرى	الإجمالي
الإيرادات	3,102,459	1,174,764	808,805	253,485	11,562	5,351,075
تكاليف التشغيل	(2,875,607)	(1,138,584)	(782,812)	(117,252)	(3,721)	(4,917,976)
إعانة الوقود	109,777	1,677	11,942	-	-	123,396
إجمالي الربح	336,629	37,857	37,935	136,233	7,841	556,495
مصروفات إدارية وعمومية	(14,039)	(14,760)	(21,568)	(9,570)	(106,163)	(166,100)
(مخصص)/ رد مخصص الإنخفاض في مدينون تجاريون وأصول تعاقدية	(357)	(1,916)	281	(40)	-	(2,032)
إيرادات أخرى	18,590	4,626	6,030	337	6,882	36,465
مصروفات تمويل	(114,300)	(31,086)	(8,806)	(12,129)	(13,706)	(180,027)
الحصة في نتائج شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	-	-	-	-	46,840	46,840
الربح/ (الخسارة) قبل الزكاة وضريبة الدخل	226,523	(5,279)	13,872	114,831	(58,306)	291,641

ب) يوضح الجدول التالي توزيع موجودات ومطلوبات المجموعة وفقاً لقطاعات التشغيل:

31 ديسمبر 2022م	قطاع النقل النفط الخام	قطاع نقل الكيماويات	قطاع الخدمات اللوجستية	قطاع نقل البضائع السائبة	الإدارة العامة وأخرى	الإجمالي
ممتلكات ومعدات	8,513,430	3,435,307	1,086,510	904,129	21,045	13,960,421
اجمالي الموجودات	10,885,763	5,507,061	2,338,049	1,262,808	2,904,416	22,898,097
اجمالي المطلوبات	5,963,743	3,536,470	955,261	666,500	660,773	11,782,747

31 ديسمبر 2021م	قطاع النقل النفط الخام	قطاع نقل الكيماويات	قطاع الخدمات اللوجستية	قطاع نقل البضائع السائبة	الإدارة العامة وأخرى	الإجمالي
ممتلكات ومعدات	9,520,210	2,307,678	1,151,513	947,381	22,370	13,949,152
اجمالي الموجودات	11,546,408	4,080,855	2,375,722	1,139,398	2,507,235	21,649,618
اجمالي المطلوبات	6,459,985	2,485,103	1,098,856	644,427	1,001,250	11,689,621

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة** (تتمة)  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م  
 (بالآلاف الريالات السعودية)

تتكون حصة المجموعة في نتائج شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية كما في 31 ديسمبر مما يلي:

إيضاح	2022م	2021م
الحصة في ربح من شركة بتريديك المحدودة	182,760	123,753
الحصة في خسارة الشركة العالمية للصناعات البحرية	(123,379)	(70,496)
الحصة في ربح/ (خسارة) الشركة الوطنية للحبوب	261	(6,417)
	<b>59,642</b>	<b>46,840</b>

### 1-9 شركة بتريديك المحدودة

فيما يلي حركة الاستثمار في شركة بتريديك المحدودة كما في 31 ديسمبر:

	2022م	2021م
الرصيد في بداية السنة	1,314,471	1,169,954
توزيعات الأرباح المستلمة خلال السنة	(113,636)	-
<b>الحصة في:</b>		
الربح للسنة	<b>182,760</b>	<b>123,753</b>
الربح/ (الخسارة) الشاملة الأخرى للشركات الزميلة	<b>37,689</b>	<b>20,764</b>
الرصيد في نهاية السنة	<b>1,421,284</b>	<b>1,314,471</b>

يوضح الجدول التالي البيانات المالية الملخصة مع القيمة الدفترية لحصة المجموعة في بتريديك كما في 31 أكتوبر:

	31 أكتوبر 2022م	31 أكتوبر 2021م
الموجودات المتداولة	3,119,528	3,229,163
الموجودات غير المتداولة	6,475,665	6,513,831
المطلوبات المتداولة	(1,704,686)	(2,003,641)
المطلوبات غير المتداولة	(3,379,238)	(3,591,093)
صافي الموجودات قبل حقوق الملكية غير المسيطرة	4,511,269	4,148,260
حقوق الملكية غير المسيطرة	(82,005)	(72,834)
<b>صافي الموجودات</b>	<b>4,429,264</b>	<b>4,075,426</b>
حصة المجموعة في صافي الموجودات (30.30٪)	1,342,201	1,235,388
الشهرة	79,083	79,083
<b>القيمة الدفترية للاستثمار في شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية</b>	<b>1,421,284</b>	<b>1,314,471</b>
الإيرادات	24,309,150	16,042,181
ربح السنة قبل حقوق الملكية غير المسيطرة	755,169	496,102
حقوق الملكية غير المسيطرة	(27,687)	(19,196)
<b>اجمالي الربح الشامل للسنة</b>	<b>727,482</b>	<b>476,906</b>
حصة المجموعة من اجمالي الربح الشامل	220,449	144,517

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة** (تتمة)  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م  
 (بالآلاف الريالات السعودية)

### 7. مشاريع تحت التنفيذ

فيما يلي حركة المشاريع تحت التنفيذ:

	2022م	2021م
الرصيد في بداية السنة	1,298,464	934,426
إضافات	1,080,084	924,683
محول الى ممتلكات ومعدات (إيضاح 6)	(1,443,036)	(560,645)
<b>الرصيد في نهاية السنة</b>	<b>935,512</b>	<b>1,298,464</b>

بتاريخ 17 ديسمبر 2019م، وقعت الشركة اتفاقية مشروع جديد مع المؤسسة العامة لتحتلية المياه المالحة ("توريد المياه المطله من المحطات المتنقلة العائمة إلى خزانات محطات التحلية")، لإنشاء 3 محطات عائمة (بوارج) لتحلية المياه بتكلفة إجمالية 760 مليون ريال سعودي، لنقل المياه المحلاة من المحطات المتنقلة العائمة إلى خزانات محطات التحلية. وقد بدأ التنفيذ في يناير 2020م ومن المتوقع أن يبدأ التشغيل الجزئي خلال النصف الثاني من سنة 2023م.

بتاريخ 20 أغسطس 2020م، وقعت الشركة الوطنية لنقل الكيماويات المحدودة (شركة تابعة) عقدا مع شركة هيونداي ميبو للأحواض الجافة المحدودة لبناء 10 ناقلات كيماويات بقيمة إجمالية قدرها 1,538 مليون ريال سعودي، ومن المتوقع إستلام الناقلات على دفعات بدأ من الربع الثاني لسنة 2022م الى الربع الأول لسنة 2023م. حسب الجدول الزمني المتفق عليه تم استلام 9 ناقلات خلال سنة 2022م.

### 8. الموجودات الغير ملموسة

تمثل أكثر الموجودات غير الملموسة برامج حاسب آلي والتقويم المادي طويل الأجل لعقود النقل الناتجة عن عملية شراء سفن من شركة فيلا (شركة تابعة لشركة أرامكو السعودية) في سنة 2014م. يتم إطفاء قيمة تلك الموجودات غير الملموسة على إجمالي مدى متوسط الأعمار الإنتاجية المقدره المتبقية للسفن المشتراة.

	2022م	2021م
<b>التكلفة:</b>		
الرصيد في بداية السنة	830,440	827,401
إضافات	4,772	3,554
إلغاء	(95,129)	(515)
الرصيد في نهاية السنة	740,083	830,440
<b>الاطفاء المتراكم:</b>		
الرصيد في بداية السنة	376,384	329,617
محمل خلال السنة	73,395	47,282
إلغاء	(83,593)	(515)
الرصيد في نهاية السنة	366,186	376,384
<b>صافي القيمة الدفترية</b>	<b>373,897</b>	<b>454,056</b>

### 9. شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية

يتكون رصيد استثمارات أخرى تشمل المشتقات المالية كما في 31 ديسمبر مما يلي:

إيضاح	2022م	2021م
شركة بتريديك المحدودة	1,421,284	1,314,471
الشركة العالمية للصناعات البحرية	114,989	164,551
الشركة الوطنية للحبوب	38,844	18,583
	<b>1,575,117</b>	<b>1,497,605</b>

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة** (تتمة)  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م  
 (بالآلاف الريالات السعودية)

يوضح الجدول التالي البيانات المالية الملخصة مع القيمة الدفترية لحصة المجموعة في الشركة الوطنية للبحر كما في 31 ديسمبر:

2021م	2022م	
30,163	44,881	الموجودات المتداولة
83,703	130,611	الموجودات غير المتداولة
(76,700)	(20,484)	المطلوبات المتداولة
-	(77,321)	المطلوبات غير المتداولة
<b>37,166</b>	<b>77,687</b>	<b>صافي الموجودات</b>
18,583	38,844	حصة المجموعة في صافي الموجودات (50٪)
<b>18,583</b>	<b>38,844</b>	<b>القيمة الدفترية للاستثمار في شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية</b>
141	-	الإيرادات
<b>(12,834)</b>	<b>(7,022)</b>	<b>إجمالي الخسارة الشاملة للسنة</b>
-	7,543	التعديلات على حقوق الملكية
<b>(6,417)</b>	<b>261</b>	<b>حصة المجموعة من إجمالي الربح/ (الخسارة) الشاملة</b>

### 10. الموجودات المالية الأخرى - غير المتداولة

يتكون رصيد الموجودات المالية الأخرى - غير المتداولة مما يلي:

2021م	2022م	
7,103	46,691	المشتقات المالية
7,334	11,899	الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
28,360	5,532	مدينون تجاريون - غير المتداولة
83	83	الاستثمار في السندات الحكومية
<b>42,880</b>	<b>64,205</b>	

### 11. المخزون

يتكون رصيد المخزون والذي يوجد على متن السفن مما يلي:

2021م	2022م	
426,091	452,144	وقود
46,231	51,123	زيوت التشحيم
7,536	7,931	أخرى
<b>479,858</b>	<b>511,198</b>	

### 12. المدينون التجاريون وأصول تعاقدية

يتكون رصيد المدينون التجاريون والأصول التعاقدية مما يلي:

2021م	2022م	
640,668	622,340	مدينون تجاريون
689,316	1,352,128	مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة (إيضاح 28)
<b>1,329,984</b>	<b>1,974,468</b>	
247,993	263,400	أصول تعاقدية (إيرادات غير مفوترة)
<b>1,577,977</b>	<b>2,237,868</b>	
(194,468)	(168,843)	ناقصاً: مخصص الانخفاض في مدينون تجاريون وأصول تعاقدية (إيضاح أ)
1,383,509	2,069,025	مدينون تجاريون وأصول تعاقدية، صافي

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة** (تتمة)  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م  
 (بالآلاف الريالات السعودية)

### 2-9 الشركة العالمية للصناعات البحرية

فيما يلي حركة الاستثمار في الشركة العالمية للصناعات البحرية كما في 31 ديسمبر:

2021م	2022م	
172,920	164,551	الرصيد في بداية السنة
63,440	74,625	رأس مال إضافي مدفوع
(70,496)	(123,379)	الحصة في خسارة السنة
(1,313)	(808)	الحصة في الخسارة الشاملة الأخرى
<b>164,551</b>	<b>114,989</b>	<b>الرصيد في نهاية السنة</b>

يوضح الجدول التالي البيانات المالية الملخصة مع القيمة الدفترية لحصة المجموعة في الشركة العالمية للصناعات البحرية كما في 31 ديسمبر:

2021م	2022م	
1,523,505	1,977,218	الموجودات المتداولة
1,452,401	2,152,560	الموجودات غير المتداولة
(939,656)	(519,338)	المطلوبات المتداولة
(1,099,020)	(2,717,565)	المطلوبات غير المتداولة
<b>937,230</b>	<b>892,875</b>	<b>صافي الموجودات</b>
164,551	114,989	حصة المجموعة في صافي الموجودات (19,9٪)
<b>164,551</b>	<b>114,989</b>	<b>القيمة الدفترية للاستثمار في شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية</b>
673,703	284,644	الإيرادات
<b>(302,123)</b>	<b>(491,400)</b>	<b>إجمالي الخسارة الشاملة للسنة</b>
<b>(71,809)</b>	<b>(124,187)</b>	<b>حصة المجموعة من إجمالي الخسارة الشاملة</b>

### 3-9 الشركة الوطنية للبحر

فيما يلي حركة الاستثمار في الشركة الوطنية للبحر كما في 31 ديسمبر:

2021م	2022م	
-	18,583	الرصيد في بداية السنة
25,000	20,000	رأس مال إضافي مدفوع
(6,417)	261	الحصة في ربح/ (خسارة) السنة
<b>18,583</b>	<b>38,844</b>	<b>الرصيد في نهاية السنة</b>

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م  
 (بالآلاف الريالات السعودية)

أ) فيما يلي حركة مخصص الانخفاض في مدينون تجاريون وأصول تعاقدية:

2021م	2022م	
195,947	194,468	الرصيد في بداية السنة
2,032	(25,609)	(رد مخصص)/ إضافة مخصص خلال السنة
(3,511)	(16)	ديون معدومة
<b>194,468</b>	<b>168,843</b>	<b>الرصيد في نهاية السنة</b>

تشتمل أرصدة المدينون التجاريون وأصول تعاقدية على مبالغ مستحقة من جهات حكومية قدرها 141 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2022م (31 ديسمبر 2021م: 189 مليون ريال سعودي). تشكل تلك المبالغ ما نسبته 7% من صافي المدينون التجاريون كما في 31 ديسمبر 2022م (31 ديسمبر 2021م: 13%). 53% (31 ديسمبر 2021م: 52%) من المبالغ المستحقة لأكثر من 12 شهر، تمثل المبالغ المستحقة من جهات حكومية. للاعمار المدينون التجاريون وأصول تعاقدية أنظر إيضاح 1-4-29.

**13. مصروفات مدفوعة مقدماً وموجودات متداولة أخرى**  
 تتكون المصاريف المدفوعة مقدماً والموجودات المتداولة الأخرى مما يلي:

2021م	2022م	
264,115	263,837	دفعات مقدمة للموردين
220,657	76,609	مصروف وقود مسترد
53,572	47,486	مصروفات مدفوعة مقدماً
7,535	13,487	ودائع مستردة
65,740	9,918	مطالبات تأمين
11,351	2,741	سلف موظفين
38,678	44,874	أخرى
<b>661,648</b>	<b>458,952</b>	

**14. استثمار في صندوق مرابحة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الربح أو الخسارة**

2021م	2022م	
187,500	188,456	الرصيد في بداية السنة
956	1,523	أرباح محققة/ غير محققة
-	(189,979)	بيع حصة من استثمار قصير الأجل
<b>188,456</b>	<b>-</b>	<b>الرصيد في نهاية السنة</b>

تبلغ تكلفة الاستثمار 50 مليون دولار أمريكي (أي ما يعادل: 187,5 مليون ريال سعودي) والتي تمثل شراء 18,326,094 وحدة في صندوق مرابحة ويبلغ متوسط سعر الوحدة 2,73 دولار أمريكي. خلال سنة 2022م، قامت الشركة ببيع جميع الوحدات وتحقيق ربح بقيمة 1.5 مليون ريال سعودي.

**15. النقد وما في حكمه**

يتكون النقد وما في حكمه من الأرصدة لدى البنوك والنقد في الصندوق والاستثمارات في المراهبات والودائع قصيرة الأجل.

لأغراض إعداد قائمة التدفقات النقدية الموحدة، يتكون النقد وما في حكمه مما يلي:

2021م	2022م	
882,815	929,414	أرصدة لدى البنوك ونقد في الصندوق
295,454	1,599,944	مراهبات وودائع قصيرة الأجل (إيضاح 1-15)
<b>1,178,269</b>	<b>2,529,358</b>	<b>النقد وما في حكمه في قائمة التدفقات النقدية الموحدة</b>

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م  
 (بالآلاف الريالات السعودية)

**1-15 المراهبات والودائع قصيرة الأجل**

يتكون رصيد المراهبات والودائع قصيرة الأجل مما يلي:

2021م	2022م	
93,762	1,546,875	مراهبات وودائع بالدولار الأمريكي
201,692	37,754	مراهبات وودائع بالريال السعودي
-	15,315	مراهبات وودائع بالدرهم الإماراتي
<b>295,454</b>	<b>1,599,944</b>	

ينتج من المراهبات والودائع قصيرة الأجل إيرادات مالية على أساس أسعار العمولة السائدة في السوق.

**16. رأس المال**

يتكون رأس مال الشركة البالغ قدره 4,921,875,000 ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2022م من 492,187,500 سهم (31 ديسمبر 2021م: 3,937,500,000 ريال سعودي يتكون من 393,750,000 سهم) بقيمة اسمية تبلغ 10 ريال سعودي للسهم.

بناءً على القرار الذي تم اتخاذه في اجتماع الجمعية العمومية غير العادية المنعقدة في 15 شوال 1443هـ (الموافق 16 مايو 2022م)، تم زيادة رأس المال من 3,937,500,000 ريال سعودي إلى 4,921,875,000 ريال سعودي من خلال تحويل مبلغ 984,375,000 ريال سعودي من حساب "الاحتياطي النظامي" إلى حساب "رأس المال".

**17. قروض وتمويلات**

2021م	2022م	إيضاح	
3,900,000	3,900,000	1-17	صكوك
5,646,195	5,670,575	2-17	تمويل مرابحة
18,156	-	3-17	قروض تجارية
<b>9,564,351</b>	<b>9,570,575</b>		<b>إجمالي القروض والتمويلات</b>
(4,963,330)	(980,634)		ناقص الجزء المتداول من القروض والتمويلات
<b>4,601,021</b>	<b>8,589,941</b>		<b>الجزء غير المتداول من القروض والتمويلات</b>
(53,001)	(52,503)		يخصم: مصروفات تمويل مدفوعة مقدماً
<b>4,548,020</b>	<b>8,537,438</b>		<b>صافي الجزء غير المتداول من القروض والتمويلات</b>
97,500	-	4-17	قروض قصيرة الأجل
4,963,330	980,634		الجزء المتداول من القروض طويلة الأجل
<b>5,060,830</b>	<b>980,634</b>		<b>قروض وتمويلات - الجزء المتداول</b>
<b>4,548,020</b>	<b>8,537,438</b>		<b>قروض وتمويلات - الجزء غير المتداول</b>
<b>9,608,850</b>	<b>9,518,072</b>		

**1-17 الصكوك**

في 6 ذو الحجة 1443هـ (الموافق 5 يوليو 2022م)، أتمت الشركة إصدار وطرح صكوك محلية مقومة بالريال السعودي طرماً عاماً بقيمة اسمية قدرها 3,900 مليون ريال سعودي، وبواقع 1 مليون ريال سعودي لكل صك. تحمل الصكوك معدل عائداً متغير بالسعر (سايبور) زائداً هامش ربح محدد يستحق الدفع بشكل نصف سنوي. تستحق الصكوك بالقيمة الاسمية عند الاستحقاق بتاريخ انتهاء الصلاحية في 27 من صفر عام 1451هـ (الموافق 5 يوليو 2029م) كما سددت المجموعة قيمة الصكوك السابقة والمستحقة في تاريخ 31 يوليو 2022م.

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة** (تتمة)  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م  
 (بالآلاف الريالات السعودية)

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة** (تتمة)  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م  
 (بالآلاف الريالات السعودية)

فيما يلي تحليل الحساسية الكمية للافتراضات الهامة على منافع الموظفين:

	2022م	2021م
<b>معدل الخصم</b>		
ارتفاع 0.5%	(2,295)	(2,138)
انخفاض 0.5%	2,428	2,267
<b>معدل الإنسحاب</b>		
ارتفاع 10%	(1,020)	(1,030)
انخفاض 10%	1,136	1,078
<b>الزيادة المستقبلية في الرواتب</b>		
ارتفاع 1%	5,198	4,867
انخفاض 1%	(4,743)	(4,418)

تم تحديد تحليلات الحساسية أعلاه بناء على طريقة تقدير الأثر على التزام المنافع المحددة نتيجة للتغيرات المعقولة في الافتراضات الرئيسية التي تحدث في نهاية السنة. وقد لا تمثل تحليلات الحساسية تغيراً فعلياً في التزام الاستحقاقات المحددة لأنه من غير المرجح أن تحدث تغييرات في الافتراضات بمعزل عن بعضها البعض.

#### 19. عقود الإيجار

##### عقود الإيجار التي تكون فيه المجموعة كمستأجر

تستأجر المجموعة بشكل رئيسي السفن والمقر الرئيسي والمباني الإدارية. فيما يلي معلومات حول عقود الإيجار التي تستأجرها المجموعة:

##### أ. حق الاستخدام

	2022م	2021م
الرصيد في 1 يناير	515,721	151,143
الإضافات	48,646	473,071
تعديلات	(19,456)	-
مصروف الاستهلاك المحمل للسنة	(124,499)	(108,493)
<b>الرصيد في 31 ديسمبر</b>	<b>420,412</b>	<b>515,721</b>

##### ب. التزامات إيجار

	2022م	2021م
غير متداولة	341,298	397,906
متداولة	97,069	124,700
	<b>438,367</b>	<b>522,606</b>

##### ج. المبالغ المعترف بها في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة

	2022م	2021م
عمولة التزامات إيجار (إيضاح 26)	15,395	13,425
المصروفات المتعلقة بالإيجارات قصيرة الأجل (إيضاح 24)	3,878	3,862

#### 17-2 تمويل المراجعة

استخدمت المجموعة عقود تمويل طويل الأجل قائمة للحصول على تمويل إضافي بمبلغ 1,099 مليون ريال سعودي خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م (31 ديسمبر 2021م: 1,353 مليون ريال سعودي). إن التمويل القائم مضمون بسندات إذنية ورهونات مقابل سفن. يتم سداد هذا التمويل على مدى 10 سنوات على أساس ربع سنوي أو نصف سنوي وتم سداد مبلغ 1.075 مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م (31 ديسمبر 2021م: 706 مليون ريال سعودي). يحمل هذا التمويل عمولة بأسعار تجارية عادية. رصيد التمويل الذي يستحق عليه الربح على أساس سعر الليبور 1,522 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2022م (31 ديسمبر 2021م: 2,149 مليون ريال سعودي) ورصيد التمويل الذي يستحق عليه الربح على أساس سعر السيور 4,148 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2022م (31 ديسمبر 2021م: 3,497 مليون ريال سعودي). إن رصيد حساب التمويل المدفوع مقدماً المتعلق بتمويل المراجعة في 31 ديسمبر 2022م هو 52,5 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2021م: 53 مليون ريال سعودي).

#### 17-3 القروض التجارية

لم تحصل المجموعة على أي قرض تجاري طويل الأجل خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م (31 ديسمبر 2021م: لا شيء). تم سداد القرض بالكامل وبلغ إجمالي السداد مقابل القروض التجارية السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م 18 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2021م: 36 مليون ريال سعودي).

#### 17-4 القروض قصيرة الأجل

لم تحصل المجموعة على أي قرض جديد قصير الأجل خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م (31 ديسمبر 2021م: 97,5 مليون ريال سعودي). إجمالي المبالغ المسددة مقابل هذا القرض خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م هو 97,5 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2021م: لا شيء). هذا القرض أستخدم لتغطية احتياجات رأس المال العامل خلال السنة.

#### 17-5 التعهدات

تشمل اتفاقيات القروض على تعهدات تتعلق بشكل رئيسي بالحفاظ على نسب معينة من الرفع ونسبة الدين إلى حقوق الملكية. بموجب شروط هذه الاتفاقيات، يحق للمقرضين المطالبة بالسداد الفوري للقروض إذا لم يتم الوفاء بهذه التعهدات.

#### 18. منافع الموظفين

لدى المجموعة خطة منافع محددة بعد التوظيف لموظفيها. المنافع مطلوبة بموجب قانون العمل السعودي. تعتمد المنفعة على الرواتب والبدلات النهائية للموظفين وسنوات الخدمة التراكمية، كما هو منصوص عليه في قانون العمل بالمملكة العربية السعودية.

	2022م	2021م
<b>الرصيد في بداية السنة</b>	<b>70,510</b>	<b>65,301</b>
تكلفة الخدمات الحالية	12,652	10,818
تكلفة الفوائد	1,594	726
إجمالي التكلفة المحملة خلال السنة	14,246	11,544
المنافع المدفوعة	(8,171)	(7,550)
خسائر إعادة قياس برامج المنافع المحددة	2,730	1,215
<b>الرصيد في نهاية السنة</b>	<b>79,315</b>	<b>70,510</b>

إن الافتراضات الهامة المستخدمة في تحديد التزامات منافع نهاية الخدمة مبينة أدناه:

	2022م	2021م
معدل الخصم	4.15%	2.40%
معدل الإنسحاب - لأول سنتين خدمة	12.50%	12.50%
معدل الإنسحاب - للسنة الثالثة من الخدمة وأعلى	12.50%	12.50%
الزيادة المستقبلية في الرواتب - للثلاث سنوات القادمة	6.65%	4.90%
الزيادة المستقبلية في الرواتب - للسنة الرابعة وما بعد	6.65%	4.90%

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م  
 (بالآلاف الريالات السعودية)

## 20. الدائنون التجاريون وأخرى

2022م	2021م	
723,349	365,918	مصاريف مستحقة
418,364	789,410	دائنون تجاريون
165,227	-	مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة (إيضاح 28)
62,770	63,926	توزيعات أرباح غير مدفوعة
19,687	19,854	قيمة أسهم مبيعة
97,148	17,476	أخرى
<b>1,486,545</b>	<b>1,256,584</b>	

## 21. الزكاة وضريبة الدخل

تستند زكاة المجموعة على القوائم المالية للشركة وشركاتها التابعة المملوكة بالكامل، وذلك وفقاً للأنظمة الصادرة من قبل هيئة الزكاة والضريبة و الجمارك ("الهيئة"). تقدم الشركة وشركاتها التابعة غير المملوكة بالكامل إقراراتها الزكوية والضريبية بشكل منفصل.

يتكون مبلغ الزكاة وضريبة الدخل المحمل للسنة مما يلي:

2022م	2021م	
222,467	224,059	الرصيد في بداية السنة
92,927	58,009	المحمل للسنة
(59,948)	(59,601)	المدفوع خلال السنة
<b>255,446</b>	<b>222,467</b>	الرصيد في نهاية السنة

## الموقف الزكوي والضريبي للشركة الأم وشركاتها التابعة المملوكة بالكامل

تستند زكاة المجموعة على القوائم المالية للشركة وشركاتها التابعة المملوكة بالكامل، وذلك وفقاً للأنظمة الصادرة من قبل هيئة الزكاة والضريبة و الجمارك ("الهيئة"). تقدم الشركة وشركاتها التابعة غير المملوكة بالكامل إقراراتها الزكوية والضريبية بشكل منفصل.

قامت الشركة بتقديم الإقرارات الزكوية حتى سنة 2021م وحصلت على شهادة الزكاة لسنة 2021م.

أصدرت الهيئة الربوط الزكوية عن الأعوام المنتهية من 2015م إلى 2017م، وطالبت بسداد فروقات زكوية إضافية بمبلغ 67,8 مليون ريال سعودي بالرغم من إنهاء الشركة موقفها الزكوي سابقاً لتلك الأعوام من خلال مبادرة الإفصاح. قامت الشركة بالاعتراض على الربط خلال المدة النظامية. وقد صدر قرار من الهيئة برفض اعتراض الشركة. وبموجب ذلك، قامت الشركة بإجالة الاعتراض للأمانة العامة للجان الضريبية "الأمانة"، وقامت لجنة الفصل في المخالفات والمنازعات الضريبية "لجنة الفصل" بإصدار قرارها حيال الاعتراض وقبوله جزئياً. وبناءً على ذلك، تم تصعيد الاعتراض إلى اللجنة الاستئنافية للمخالفات والمنازعات الضريبية "اللجنة الاستئنافية" ولإزالة الاعتراض قيد الدراسة.

أصدرت الهيئة الربط الزكوي لسنة 2018م، وطالبت بسداد فروقات زكوية إضافية بمبلغ 27.9 مليون ريال سعودي. قامت الشركة بتقديم اعتراض على الربط الزكوي والذي تم قبوله جزئياً وإصدار ربط معدل من قبل الهيئة. قامت الشركة بتصعيد الاعتراض إلى الأمانة، وقامت لجنة الفصل بإصدار قرارها حيال الاعتراض وقبوله جزئياً. وبناءً على ذلك، تم تصعيد الاعتراض إلى اللجنة الاستئنافية ولإزالة الاعتراض قيد الدراسة. تعتقد الإدارة أنه تم عمل مخصصات كافية لمواجهة أي التزامات زكوية وضريبية محتملة.

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م  
 (بالآلاف الريالات السعودية)

## الموقف الزكوي والضريبي للشركة الوطنية لنقل الكيماويات المحدودة

قامت الشركة التابعة بتقديم الإقرارات الزكوية عن كافة السنوات حتى عام 2021م وحصلت على شهادة الزكاة.

أنهت الشركة التابعة موقفها الزكوي والضريبي مع الهيئة عن جميع السنوات حتى سنة 2012م.

كما استلمت الشركة التابعة الربوط الزكوية للسنوات من 2015م حتى 2017م، وطالبت فيها الهيئة بسداد مبالغ إضافية بمبلغ 6.1 مليون ريال سعودي. قامت الشركة التابعة بتقديم اعتراض على الربوط الزكوية والذي تم قبوله جزئياً وأصدار ربوط معدلة من قبل الهيئة. قامت الشركة بتحويل الاعتراض إلى الأمانة العامة للجان الضريبية لإكمال عملية الاعتراض ولإزالة الاعتراض قيد الدراسة.

أنهت الشركة التابعة موقفها الزكوي والضريبي مع الهيئة لسنة 2018م.

لم تستلم الشركة التابعة من الهيئة الربوط الزكوية للسنوات 2013م و2014م ومن 2019م إلى 2021م. تعتقد الإدارة أنه تم عمل مخصصات كافية لمواجهة أي التزامات زكوية وضريبية محتملة.

## الموقف الزكوي والضريبي لشركة البحري للبضائع السائبة

قامت الشركة التابعة بتقديم كافة الإقرارات الزكوية حتى سنة 2021م. استلمت الشركة التابعة الربوط الزكوية للسنوات من 2015م إلى 2018م، وطالبت فيها الهيئة بسداد مبالغ إضافية بمبلغ 10.7 مليون ريال سعودي. قامت الشركة التابعة بتقديم اعتراض على الربوط الزكوية، كما قامت الشركة بتحويل الاعتراض إلى الأمانة العامة للجان الضريبية لإكمال عملية الاعتراض ولإزالة الاعتراض قيد الدراسة. تعتقد الإدارة أنه تم عمل مخصصات كافية لمواجهة أي التزامات زكوية وضريبية محتملة.

## الموقف الزكوي والضريبي لشركة بحري بولوريه

قامت الشركة التابعة بتقديم الإقرارات الزكوية والضريبية حتى سنة 2021م. أنهت الشركة التابعة موقفها الزكوي والضريبي حتى سنة 2018م مع الهيئة.

## 22. الإيرادات

2022م	2021م	
6,208,358	4,161,403	السوق الفوري
1,531,038	392,030	عقود تأجير
514,351	425,657	نقل الشحنات
310,999	340,953	تأجير سفن
17,834	31,032	أخرى
<b>8,582,580</b>	<b>5,351,075</b>	

## 23. تكلفة التشغيل

2022م	2021م	
2,594,757	1,615,064	وقود وزيوت تشغيل
1,343,620	450,809	مصاريف تشغيل السفن
1,310,674	1,190,017	الاستهلاك والاطفاء
695,819	647,794	رواتب ومزايا موظفين
550,441	474,750	رسوم الموانئ والوكالات
228,255	115,748	مصاريف نقل الشحنات
209,981	245,840	مصاريف صيانة واصلاحات
270,905	177,954	مصاريف التشغيل الأخرى
<b>7,204,452</b>	<b>4,917,976</b>	



الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة** (تتمة)  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م  
 (بالآلاف الريالات السعودية)

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة** (تتمة)  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م  
 (بالآلاف الريالات السعودية)

## 24. المصروفات العمومية والإدارية

	2022م	2021م
رواتب ومزايا موظفين	142,114	107,224
تسويق و اتصال	14,602	14,673
صيانة	13,162	11,885
استهلاك	10,062	8,696
أتعاب واستشارات مهنية وقانونية	9,830	16,008
إيجارات	3,878	3,862
أخرى	6,821	3,752
	<b>200,469</b>	<b>166,100</b>

## 25. إيرادات أخرى

	2022م	2021م
أرباح إستبعاد ممتلكات ومعدات	159,840	58
مطالبات مستردة	17,045	19,676
إيرادات ودائع	10,143	1,513
أرباح محققة/ غير محققة من استثمار في صندوق مرابحة من خلال الربح او الخسارة	1,523	956
أخرى	8,466	14,262
	<b>197,017</b>	<b>36,465</b>

## 26. مصروفات التمويل، صافي

	2022م	2021م
تمويل مرابحة	193,051	98,055
صكوك مقومة بالريال السعودي	128,516	68,613
التزامات عقود اليجار (إيضاح 19)	15,395	13,425
قروض تجارية	34	279
إعادة تقييم المشتقات المالية	(39,588)	(345)
	<b>297,408</b>	<b>180,027</b>

## 27. ربحية السهم

	2022م	2021م
ربح السنة المتعلق بمساهمي الشركة الأم	1,040,909	192,433
متوسط عدد الأسهم الأساسية القائمة خلال السنة	492,188	492,188
ربحية السهم - الأساسية والمخفضة بالريال السعودي	2.11	0.39

يتم احتساب الربح الأساسي والمخفض للسهم وذلك بقسمة ربح الفترة المتعلق بالمساهمين العاديين في الشركة الأم على متوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال الفترة. تم تعديل احتساب الربح الأساسي والمخفض للسهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م و31 ديسمبر 2021م بأثر رجعي بناء على عدد الأسهم المصدرة بعد زيادة رأس مال الشركة والبالغة 492,188 ألف سهم (إيضاح 16).

## 28. المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

تتعامل المجموعة مع جهات ذات علاقة خلال دورة الأعمال العادية لها حيث تتم العديد من معاملات المجموعة وترتيباتها مع تلك الأطراف وفقاً لعقود مبرمة بين المجموعة وهذه الشركات. إن الرصيد القائم مع الأطراف ذات علاقة غير مضمون وبدون فوائد ويستحق السداد عند الطلب ما لم يذكر غير ذلك.

فيما يلي تفاصيل المعاملات الرئيسية مع الجهات ذات العلاقة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر:

الجهة ذات العلاقة	طبيعة المعاملة	2022م	2021م
شركة أرامكو السعودية والشركات التابعة لها - مساهم	إيرادات تشغيلية	3,529,152	1,878,115
شركة سابك والشركات التابعة لها - شقيقة	إيرادات تشغيلية	538,783	311,670
الشركة العربية للخدمات الزراعية (أراسكو) - شقيقة	إيرادات تشغيلية	121,717	134,413
الشركة العالمية للصناعات البحرية - شقيقة	إيرادات تشغيلية	4,908	-

كانت أرصدة المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة والظاهرة ضمن الذمم المدينة التجارية (إيضاح 12) كما يلي:

	2022م	2021م
شركة أرامكو السعودية والشركات التابعة لها	1,312,119	625,550
شركة سابك والشركات التابعة لها	36,906	62,817
الشركة العربية للخدمات الزراعية (أراسكو)	412	949
الشركة العالمية للصناعات البحرية	2,691	-
	<b>1,352,128</b>	<b>689,316</b>

قروض طويلة الأجل ومبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة :

	2022م	2021م
قرض من صندوق الاستثمارات العامة - مساهم	39,375	102,531
شركة أرامكو السعودية والشركات التابعة لها	151,152	-
الشركة العربية للخدمات الزراعية (أراسكو)	14,075	-
<b>الإجمالي (إيضاح 20)</b>	<b>165,227</b>	<b>-</b>

التعويضات لموظفي الإدارة العليا:

	2022م	2021م
الرواتب والتعويضات - متداول	19,187	26,035
استحقاقات نهاية الخدمة - غير متداول	1,697	3,031
<b>إجمالي التعويضات</b>	<b>20,884</b>	<b>29,066</b>

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة** (تتمة)  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م  
 (بالآلاف الريالات السعودية)

## 29. الأدوات المالية

### 1-29 الموجودات المالية

إيضاح	2022م	2021م
الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة		
المشتقات غير المخصصة كأدوات تغطية:		
خيارات أسعار العملات	10	7,103
الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة		
استثمار في صندوق مرابحة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الربح أو الخسارة	14	188,456
الموجودات المالية المتاحة للبيع المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر		
أسهم غير متداولة	10	7,334
إجمالي الأدوات المالية المدرجة بالقيمة العادلة	58,590	202,893
الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة:		
موجودات غير متداولة أخرى	10	28,443
مدينون تجاريون والوصول التعاقدية	12	1,383,509
موجودات متداولة أخرى	15	293,932
النقد وما في حكمه	15	1,178,269
إجمالي الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة	4,704,012	2,884,153
إجمالي الموجودات المالية	4,762,602	3,087,046

### 2-29 المطلوبات المالية

إيضاح	2022م	2021م
المطلوبات المالية المدرجة بالقيمة العادلة		
أدوات المشتقات المالية		
المطلوبات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة		
قروض وتمويلات	17	9,608,850
دائنون تجاريون وأخرى	20	1,256,584
التزامات عقود الايجار	19	522,606
إجمالي المطلوبات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة	11,442,984	11,388,040
إجمالي المطلوبات المالية	11,447,986	11,396,644

### 3-29 القيمة العادلة للأدوات المالية

القيمة العادلة هي القيمة التي يتم بموجبها تبادل موجودات ما أو سداد مطلوبات ما بين أطراف راغبة في ذلك وبشروط تعامل عادل. تتكون الأدوات المالية من الموجودات المالية والمطلوبات المالية.

عند قياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام، تستخدم المجموعة بيانات السوق القابلة للملاحظة إلى أقصى حد ممكن. يتم تصنيف القيم العادلة إلى مستويات مختلفة في تسلسل هرمي للقيمة العادلة استناداً إلى المدخلات المستخدمة في أساليب التقييم على النحو التالي:

- المستوى 1: الأسعار المعروضة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للأصول أو الالتزامات المماثلة.
- المستوى 2: المدخلات بخلاف الأسعار المدرجة في المستوى 1 والتي يمكن ملاحظتها للأصل أو الالتزام، إما مباشرة (أي كأسعار) أو بشكل غير مباشر (أي مشتقة من الأسعار).
- المستوى 3: مدخلات للأصول أو الالتزامات التي لا تستند إلى بيانات السوق التي يمكن ملاحظتها (المدخلات غير القابلة للملاحظة).

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة** (تتمة)  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م  
 (بالآلاف الريالات السعودية)

يوجد لدى المجموعة أدوات مالية مشتقة تتمثل في اتفاقيات خيارات أسعار عملات للتحوط من التذبذب في أسعار العملات. تم إثبات الخسارة الناتجة عن إعادة تقييم هذه الاتفاقيات في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة (إيضاح 26).

فيما يلي التسلسل الهرمي للقيمة العادلة:

2022م	المدخلات الهامة الغير القابلة للملاحظة (المستوى 3)	المدخلات الهامة القابلة للملاحظة (المستوى 2)	الأسعار المعلنة في السوق النشطة (المستوى 1)
بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر - أداة حقوق ملكية			
أسهم غير متداولة	11,899	-	-
الأدوات المالية المقاسه بالقيمة العادلة من خلال قائمة الربح والخسارة			
خيارات أسعار العملات	-	46,691	-
الموجودات	-	46,691	-
المطلوبات	5,002	-	-

2021م	المدخلات الهامة الغير القابلة للملاحظة (المستوى 3)	المدخلات الهامة القابلة للملاحظة (المستوى 2)	الأسعار المعلنة في السوق النشطة (المستوى 1)
بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر - أداة حقوق ملكية			
أسهم غير متداولة	7,334	-	-
المشتقات المقاسه بالقيمة العادلة من خلال قائمة الربح أو الخسارة			
خيارات أسعار العملات	-	-	188,456
الموجودات	7,103	7,103	-
المطلوبات	8,604	8,604	-

تعتقد إدارة المجموعة أن القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات الأخرى تقارب قيمتها الدفترية.

### 4-29 إدارة المخاطر المالية

إن أنشظة المجموعة تعرضها إلى مخاطر مالية مختلفة، من ضمنها مخاطر السوق والتي تشمل على مخاطر العملات ومخاطر السعر ومخاطر سعر العملة، ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. يتركز إدارة المخاطر للمجموعة على عدم إمكانية التنبؤ بأوضاع الأسواق المالية ويسعى إلى التقليل من التأثيرات العكسية المحتملة على الأداء المالي للمجموعة.

تتضمن الأدوات المالية المقيدة في قائمة المركز المالي الموحدة بشكل رئيسي من النقد وما في حكمه والاستثمارات والذمم المدينة والذمم الدائنة وبعض المصاريف المستحقة والأدوات المالية المشتقة والصكوك والقروض. يتم إجراء المقاصة بين الموجودات والمطلوبات المالية والإعتراف بالصافي بالقوائم المالية الموحدة عندما يكون لدى المجموعة حقاً قانونياً في إجراء المقاصة والنية إما للتسوية على أساس الصافي أو الإعتراف بالموجودات والمطلوبات في نفس الوقت.

وتقوم الإدارة العليا بإدارة برنامج إدارة المخاطر. تتلخص أنواع المخاطر الهامة بما يلي:

### 4-29 مخاطر الائتمان

تمثل مخاطر الائتمان عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته مما يؤدي إلى تكبد الطرف الآخر لخسارة مالية. تقوم المجموعة بإدارة مخاطر الائتمان الخاصة بها وذلك بالتعامل مع بنوك ذات سمعة جيدة، وبالنسبة للعملاء بوضع حدود إئتمان لكل عميل، ومراقبة الذمم المدينة القائمة وضمن المتابعة عن كثب.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م  
(بالآلاف الريالات السعودية)

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م  
(بالآلاف الريالات السعودية)

القيمة الدفترية	2021م				
	المجموع	خلال 3 أشهر	من 3 إلى 12 شهرا	من سنة إلى 5 سنوات	أكثر من 5 سنوات
قروض طويلة الأجل	5,708,850	320,693	936,838	3,676,567	1,202,456
الصكوك	3,900,000	-	3,900,000	-	-
التزامات إيجار	522,606	-	124,700	388,871	34,247
دائنون تجاريون وأخرى	1,256,584	-	1,256,584	-	-
أدوات المشتقات المالية	8,604	824	780	6,145	855
	<b>11,396,644</b>	<b>321,517</b>	<b>6,218,902</b>	<b>4,071,583</b>	<b>1,237,558</b>

تستخدم المجموعة معادلة المسموحات لقياس خسائر الائتمان المتوقعة للمدينين التجاريين من الحكومة والعملاء التجاريين. تحسب معدلات الخسائر باستخدام طريقة معدلات التدوير المعتمدة على متابعة التحصيل خلال مراحل متعاقبة حتى شطب تلك المديونيات. معدلات التدوير يتم احتسابها بطريقة منفصلة لاختبار القطاعات المختلفة بالاعتماد على معدلات مخاطر الائتمان العامة للحكومة والعملاء التجاريين.

يتم احتساب معدلات الخسارة باستخدام طريقة معدل التدوير بناءً على احتمالية تقدم الذمم المدينة خلال مراحل متتالية من التأخر في السداد للشطب. يتم احتساب معدلات القوائم بشكل منفصل للتعرضات في قطاعات مختلفة بناءً على خصائص مخاطر الائتمان الشائعة التالية - الحكومات والتجارية.

يوضح الجدول التالي معلومات حول التعرض لمخاطر الائتمان والخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية والأصول التعاقدية كما في 31 ديسمبر 2022م و 2021م:

	متوسط معدل الخسارة المرجح		إجمالي القيمة الدفترية		مخصص انخفاض القيمة	
	2022م	2021م	2022م	2021م	2022م	2021م
أقل من 6 أشهر	1%	8%	1,948,749	899,158	14,828	73,721
من 6 أشهر إلى 12 شهر	6%	7%	82,092	584,280	4,626	38,498
أكثر من 12 شهر	72%	87%	207,027	94,539	149,389	82,249
<b>الإجمالي</b>			<b>2,237,868</b>	<b>1,577,977</b>	<b>168,843</b>	<b>194,468</b>

يوجد لدى المجموعة تسهيلات مصرفية غير مستخدمة بمبلغ 1,329 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2022م (2021م: 2,362 مليون ريال سعودي) للوفاء بمتطلبات السيولة.

### 29-4-3 مخاطر السوق

تمثل مخاطر السوق المخاطر الناتجة عن تذبذب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية بسبب التغيرات في أسعار السوق. تتكون مخاطر السوق من ثلاثة أنواع من المخاطر: مخاطر العملات ومخاطر أسعار العملات ومخاطر الأسعار الأخرى كما يلي:

#### مخاطر العملات

تمثل مخاطر العملات المخاطر الناتجة عن تذبذب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية بسبب التغيرات في أسعار الصرف الأجنبي. تتم معظم معاملات المجموعة بالريال السعودي والدولار الأمريكي والدرهم الإماراتي. تعتقد إدارة المجموعة أن مخاطر العملات ليست جوهرية حيث أن سعر صرف الريال السعودي مثبت تقريباً مقابل تلك العملات.

#### مخاطر أسعار العملات

تمثل مخاطر أسعار العملات المخاطر الناتجة عن تذبذب قيمة أداة مالية ما نتيجة للتغيرات في أسعار العملات الخاصة بالسائدة في السوق. تخضع المجموعة لمخاطر أسعار العملات بشأن موجوداتها ومطلوباتها المرتبطة بعمولة، بما في ذلك الودائع البنكية، والقروض. تقوم المجموعة بإدارة مخاطر أسعار العملات وذلك بالمتابعة المستمرة للتغيرات في أسعار العملات. قامت المجموعة بتوقيع اتفاقيات خيارات أسعار عملوات للتحوط من التذبذب في أسعار العملات.

#### تحليل الحساسية للأدوات المالية ذات المعدل المتغير

يوضح الجدول التالي أثر التغيرات المحتملة المعقولة في أسعار العملات المتعلقة بالصكوك والقروض طويلة الأجل على الدخل، مع بقاء كافة البنود الأخرى القابلة للتغيير ثابتة:

سعر الفائدة	2022م		2021م
	الزيادة بمقدار 100 نقطة أساس	الانخفاض بمقدار 100 نقطة أساس	
سعر الفائدة	95,706	95,644	
الزيادة بمقدار 100 نقطة أساس	(95,706)	(95,644)	

#### مخاطر الأسعار

إن مخاطر الأسعار هي مخاطر تعرض قيمة الأداة المالية للتقلبات نتيجة للتغيرات في أسعار السوق سواء كانت تلك التغيرات ناتجة عن عوامل متعلقة بالأداة أو مصدرها أو عوامل تؤثر على جميع الأدوات المتداولة في السوق. تقوم المجموعة بتنوع محفظتها الإستثمارية وذلك لإدارة مخاطر السعر الناتجة عن إستثماراتها في أسهم حقوق الملكية.

### 29-4-4 إدارة رأس المال

لغرض إدارة رأس مال المجموعة، يتضمن رأس المال رأس المال المصدر وجميع الإحتياطيات الأخرى المتعلقة بحقوق الملكية الخاصة بمساهمي الشركة الأم. يتمثل الهدف الرئيسي لإدارة رأس المال الخاص بالمجموعة في التأكد من الحفاظ على تصنيف ائتماني قوي ونسب رأس مال جيدة من أجل دعم عملياتها وزيادة حصة المساهمين.

### النقد وما في حكمه

تتم إدارة مخاطر الائتمان من الأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية من قبل إدارة الخزينة بالمجموعة وفقاً لسياسة المجموعة. يتم إستثمار الأموال الفائضة فقط مع الأطراف المقابلة المعتمدة وضمن حدود الائتمان المخصصة لكل طرف مقابل. تتم مراجعة حدود ائتمان الطرف المقابل من قبل إدارة المجموعة على أساس سنوي. يتم تحديد الحدود لتقليل تركيز المخاطر وبالتالي تخفيف الخسارة المالية من خلال عدم قدرة الطرف المقابل على تسديد الدفعات.

### 29-4-2 مخاطر السيولة

تمثل مخاطر السيولة الصعوبات التي تواجهها المجموعة في توفير الأموال للوفاء بالالتزامات المرتبطة بالأدوات المالية. إن سياسة المجموعة في إدارة مخاطر السيولة هو التأكد من توفر سيولة نقدية وتمويل كافي للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها.

يلخص الجدول أدناه محفظة استحقاقات المطلوبات المالية الخاصة بالمجموعة بناءً على الدفعات التعاقدية غير المخصومة:

القيمة الدفترية	2022م				
	المجموع	خلال 3 أشهر	من 3 إلى 12 شهرا	من سنة إلى 5 سنوات	أكثر من 5 سنوات
قروض طويلة الأجل	7,107,170	378,701	946,649	4,075,717	1,706,103
الصكوك	3,900,000	115,808	115,808	926,462	4,363,231
التزامات إيجار	438,367	481,960	75,797	296,462	76,391
دائنون تجاريون وأخرى	1,486,545	-	1,486,545	-	-
أدوات المشتقات المالية	5,002	-	-	5,002	-
	<b>11,447,986</b>	<b>14,601,986</b>	<b>2,624,799</b>	<b>5,303,643</b>	<b>6,145,725</b>

## الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م  
(بالآلاف الريالات السعودية)

تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس المال وإجراء التعديلات عليه في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية والمتطلبات الخاصة بالتعهدات المالية. للحفاظ على هيكل رأس المال أو تعديله، قد تقوم المجموعة بتعديل دفع توزيعات الأرباح إلى المساهمين أو إعادة رأس المال إلى المساهمين أو إصدار أسهم جديدة. تقوم المجموعة بمراقبة رأس المال باستخدام نسبة المديونية، وهي صافي الدين مقسوماً على إجمالي رأس المال زائداً صافي الدين. تدرج المجموعة ضمن صافي الدين الصكوك والقروض طويلة الأجل والدائون التجاريون والتزامات عقود الياجار والأرصدة الدائنة الأخرى ناقصاً النقد والودائع قصيرة الأجل.

	2022م	2021م
قروض وتمويلات	9,570,575	9,661,851
دائون تجاريون وأخرى (إيضاح 20)	1,486,545	1,256,584
التزامات تأجير (إيضاح 19)	438,467	522,606
ناقصاً: النقد وما في حكمه (إيضاح 15)	(2,529,358)	(1,178,269)
<b>صافي الدين</b>	<b>8,966,229</b>	<b>10,262,772</b>
حقوق الملكية	11,129,425	9,959,974
<b>إجمالي رأس المال</b>	<b>11,129,425</b>	<b>9,959,974</b>
<b>رأس المال وصافي الدين</b>	<b>20,095,654</b>	<b>20,222,746</b>
نسبة المديونية	45%	51%

### 30. المطلوبات الرأسمالية والالتزامات المحتملة

#### المطلوبات الرأسمالية

مطلوبات المجموعة الرأسمالية والمتعلقة بالسفن تحت الإنشاء وشراء ممتلكات والمعدات هي 199 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2022م (31 ديسمبر 2021م: 1,207 مليون ريال سعودي).

قامت المجموعة بتاريخ 30 مايو 2017م بتوقيع اتفاقية مع كل من شركة الزيت العربية السعودية (أرامكو السعودية) وشركاء آخرين، لتأسيس شركة إنشاء وتطوير وتشغيل مشروع حوض بحري في رأس الخير بالقرب من مدينة الجبيل الصناعية تسمى بالشركة العالمية للصناعات البحرية. سيضخ الشركاء ما يعادل 2,625 مليار ريال سعودي (700 مليون دولار أمريكي) من تكلفة المشروع. بلغ رأس المال المدفوع من الشركاء كما في 31 ديسمبر 2022م ما يعادل 2,285 مليار ريال سعودي (609,2 مليون دولار أمريكي). تتكون ملكية الشركة الدولية للصناعات البحرية من التالي: حصة أرامكو 40.1% وحصة شركة لامبريل للطاقة المحدودة 20% وحصة الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري 19.9% بينما حصة شركة كوريا لبناء السفن والهندسة البحرية المحدودة هي 20%. وقعت المجموعة اتفاقية شراء ما لا يقل عن 75% من احتياجاتها من السفن التجارية على مدار 10 سنوات من تاريخ بدء تشغيل المشروع بما يعادل 52 سفينة بما فيها ناقلات النفط العملاقة خاضعة للشروط والأحكام التجارية.

#### الالتزامات المحتملة

يوجد لدى المجموعة خطابات ضمان بنكية بمبلغ 312 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2022م (31 ديسمبر 2021م: 350 مليون ريال سعودي) تم إصدارها في سياق الأعمال الاعتيادية للمجموعة.

لدى المجموعة بعض القضايا القانونية والتي يجري النظر فيها ضمن نشاط المجموعة الاعتيادي، وفي الوقت الذي لم تتقرر النتائج النهائية لهذه القضايا، فإن الإدارة لا تتوقع أن يكون لها تأثير سلبي جوهري على نتائج عمليات المجموعة الموحدة أو على مركزها المالي الموحد.

#### التزامات عقود التأجير التشغيلي - للمجموعة كمؤجر

المجموعة (كمؤجر) تؤجر بعض سفنها إلى أطراف ذات علاقة بموجب اتفاقية تأجير سفن (إيضاح 1).

فيما يلي المبالغ المستقبلية المستحقة بموجب اتفاقية الإيجار:

	2022م	2021م
خلال سنة	237,506	294,401
من سنة إلى خمسة سنوات	548,525	777,183
	<b>786,031</b>	<b>1,071,584</b>

## الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م  
(بالآلاف الريالات السعودية)

بلغت الإيرادات التشغيلية من عقود تأجير السفن مبلغ 311 مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م (31 ديسمبر 2021م: 341 مليون ريال سعودي).

#### 31. توزيعات أرباح

أوصى مجلس الإدارة في إجتماعه المنعقد بتاريخ 28 يناير 2021م الجمعية العمومية للشركة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين بقيمة 394 مليون ريال سعودي عن النصف الثاني من السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2020م بواقع ريال سعودي للسهم الواحد. تم دفع هذه الأرباح في 9 مايو 2021م.

قرر مجلس الإدارة في إجتماعه المنعقد بتاريخ 21 سبتمبر 2021م بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين بقيمة 394 مليون ريال سعودي عن النصف الاول من السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2021م بواقع ريال سعودي للسهم الواحد. تم دفع هذه الأرباح في 24 أكتوبر 2021م.

#### 32. حقوق الملكية الغير مسيطرة في الشركات التابعة

فيما يلي بيان ملخص بالبيانات المالية للشركات التابعة التي لها حقوق ملكية غير مسيطرة والموضحة في إيضاح 1:

2022م	الشركة الوطنية لنقل الكيماويات	شركة البحرية للبيضائع السائبة وشركتها التابعة	شركة بحري لو جيستكس (إيضاح أ)	اجمالي
نسبة حقوق الملكية غير المسيطرة	20%	40%	0%	
الموجودات غير المتداولة	3,939,880	931,673	-	4,871,553
الموجودات المتداولة	669,385	266,596	-	935,981
المطلوبات غير المتداولة	(2,030,276)	(471,430)	-	(2,501,706)
المطلوبات المتداولة	(608,398)	(151,645)	-	(760,043)
صافي الموجودات	1,970,591	575,194	-	2,545,785
<b>صافي الموجودات العائدة إلى حقوق الملكية غير المسيطرة</b>	<b>394,118</b>	<b>230,078</b>	<b>-</b>	<b>624,196</b>
الإيرادات	2,058,097	296,388	215,047	2,569,482
ربح السنة/ الفترة	374,989	115,503	1,225	491,717
<b>الربح العائدة إلى حقوق الملكية غير المسيطرة</b>	<b>74,997</b>	<b>46,201</b>	<b>490</b>	<b>121,688</b>

2021م	الشركة الوطنية لنقل الكيماويات	شركة البحرية للبيضائع السائبة وشركتها التابعة	شركة بحري لو جيستكس	اجمالي
نسبة حقوق الملكية غير المسيطرة	20%	40%	40%	
الموجودات غير المتداولة	3,494,479	950,526	584	4,445,589
الموجودات المتداولة	586,375	188,873	160,283	935,531
المطلوبات غير المتداولة	(1,307,563)	(530,673)	(5,811)	(1,844,047)
المطلوبات المتداولة	(1,177,540)	(113,754)	(80,676)	(1,371,970)
صافي الموجودات	1,595,751	494,972	74,380	2,165,103
<b>صافي الموجودات العائدة إلى حقوق الملكية غير المسيطرة</b>	<b>319,150</b>	<b>197,989</b>	<b>29,752</b>	<b>546,891</b>
الإيرادات	1,174,764	253,485	174,801	1,603,050
(خسارة)/ ربح السنة	(12,869)	107,280	2,151	96,562
<b>(الخسارة)/ الربح العائدة إلى حقوق الملكية غير المسيطرة</b>	<b>(2,573)</b>	<b>42,912</b>	<b>860</b>	<b>41,199</b>

أ) في 18 أغسطس 2022م، استحوذت المجموعة على 40% من شركة البحرية لوجيستكس (سابقاً : شركة بحري بولوربه لوجيستكس) وزيادة ملكيتها إلى 100%. تم دفع مبلغ 27 مليون ريال سعودي مقابل حصة حقوق الملكية غير المسيطرة. يوضح الجدول التالي الحصة الإضافية المستحوذ عليها بشركة بحري لوجيستكس:

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري (شركة مساهمة سعودية)  
**إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)**  
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م  
 (بالآلاف الريالات السعودية)

الإجمالي	
30,242	المبلغ الدفترى للحصة الإضافية
(27,320)	المبلغ المدفوع للمساهم الغير مسيطر
2,922	الفرق المسجل في الأرباح المبقة

### 33. الأحداث اللاحقة

دخل نظام الشركات الجديد الصادر بالمرسوم الملكي م / 132 بتاريخ 1443/12/1هـ (الموافق 30 يونيو 2022م) (المشار إليه فيما يلي باسم "النظام") حيز التنفيذ في 1444/6/26هـ (الموافق 19 يناير 2023م). وفيما يتعلق ببعض أحكام النظام، من المتوقع الالتزام الكامل في موعد لا يتجاوز سنتين اعتباراً من 1444/6/26هـ (الموافق 19 يناير 2023م). وتعمل الإدارة على تقييم تأثير نظام الشركات الجديد وستقوم بتعديل نظامها الأساسي وفقاً لأي تغييرات لمواءمة المواد مع أحكام النظام. وبناءً عليه، يتعين على الشركة تقديم النظام الأساسي المعدل إلى المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية غير العادية للتصديق عليها.

تعتقد الإدارة إنه بخلاف الحدث أعلاه، ليس هنالك أي أحداث لاحقة جوهرية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م والتي قد يكون لها أثر هام على قائمة المركز المالي الموحدة للمجموعة كجزء من هذه القوائم المالية الموحدة.

### 34. اعتماد القوائم المالية الموحدة

اعتمد مجلس الإدارة القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م خلال اجتماعه المنعقد بتاريخ 22 شعبان 1444هـ (الموافق 14 مارس 2023م).



[www.bahri.sa](http://www.bahri.sa)  
[@onebahri](https://twitter.com/onebahri)

الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري  
هاتف: +966 11 478 5454 فاكس: +966 11 477 8036  
3074 طريق الأمير محمد بن عبد العزيز  
العليا الرياض 8022 - 12213 ، المملكة العربية السعودية  
الرقم المجاني: 920020007

