



اكتسبت عمليات النقل والشحن أهميةً بالغةً عبر التاريخ، وكانت السفن التجارية أحد أبرز أدواتها التي تطورت بتطور الدول وتعاقب الحضارات، فتعددت مساراتها وتنوعت أشكال أساطيلها، وأتاحت للبشرية على قِدمها المزيد من الفرص والتبادل التجاري.

وتعـد المملكـة العربيـة السـعودية إحـدى أهـم المسـارات الدوليـة، لمـا تحظـى بـه مـن موقـع جغرافي مميز يربط قارات العالم القديم الثلاث، آسيا وإفريقيا وأوروبا، ومـا تتمتع به مـن إمكانات هائلـة تؤهلهـا للاسـتفادة مـن قدراتهـا التنافسـية في قطـاع النقـل البحـري، وتعزيـز مكانتهـا كمحـور رئيسـى للتجـارة العالميـة.

تُعد الشركة الوطنية السعودية للنقل البحري "البحري"، بما تملكه من طاقاتٍ وكوادرٍ وطنيةٍ وإمكانات فنية وتقنية متميزة، إحدى الدعائم الوطنية التي تساهم بشكل فاعل في دفع عجلة جهود التحول الإيجابي في نمو القطاع البحري، وتعزيز مكانة المملكة كبوابة عالمية للخدمات اللوجستية. وذلك بتعزيز حضورها في اللسواق العالمية والانطلاق بطموحات واعدة وقدرات تشغيلية فائقة نحو آفاقٍ جديدة من الريادة والنمو.





#### نبــــذة عامـــة

#### الانطلاقــة

تأسست شركة البحري، بموجب المرسوم الملكي رقم م/5 الصادر بتاريخ 12 صفر 1398هـ الموافق 22 يناير 1978م كشركة مساهمة عامة مدرجة في سوق الأسهم السعودية (تداول). ويمتلك صندوق الاستثمارات العامة %22.5 (PIF) من أسهمها، في حين تمتلك شركة أرامكو السعودية للتطوير من حين الأسهم، أما باقي الأسهم فمملوكةً من قبل مواطنين ومؤسسات استثمارية.

تحوّلت البحري خلال العقود الأربعة الماضية منذ تأسيسها، شركة نقل شحنٍ بحريٍ صغيرة تعمل بأربع سفن متعددة الاستخدامات فقط، لتصبح واحدةً من أكبر شركات النقل في العالم، التي تمتلك عدداً كبيراً من الناقلات والسفن، وتحتل مكانةً بارزة في قطاع الملاحة العربة العالمية.

تقدم "البحري" خدماتها عبر شبكة عالمية متطورة يعمل بها قرابة الـ 3000 موظف يلبون احتياجات عملائها، وذلك بدءاً من تحقيق الاستفادة القصوى للشركاء، وصولاً إلى بناء سفن مُصممة خصيصاً لتوفير خدمات نقل متكاملة داخلياً وخارجياً. والتزامها بتقديم خدمات بحرية وبرية وجوية رائدة ذات قيمة مضافة، مستفيدة من أحدث التقنيات العالمية.

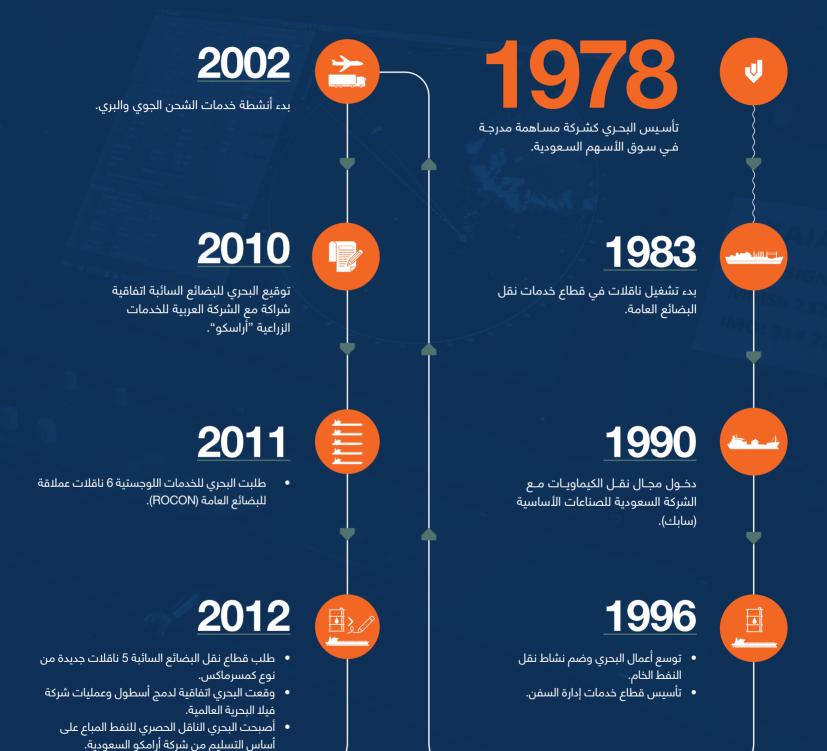
وتلتزم البحري بالابتكار وتطبيق أفضل الممارسات في جميع أعمالها، مما ساهم في المحافظة على موقعها الريادي في طليعة القطاع البحري منذ انطلاق عملياتها، مع تنويع مجال أعمالها والتوسع في أسواق جديدة تعزز تواجدها كشركة رائدة عالمياً في مجال النقل والخدمات اللوجستية، إلى جانب التزامها الدائم بالتوسع بتطوير مرافق حديثة، من بينها إنشاء ساحة حاويات خاصة كما في ميناء جدة الإسلامي، إضافة إلى وضع مخطط إنشاء مرافق مماثلة في ميناء الملك عبدالعزيز في الدمام.

إننا اليوم، أول شركة نقل وطنية تكمل أكثر من 40 عاماً من العمليات، ونسعى قُدمًا نحو تحقيق المزيد مـن النمـو والنجاحـات وإنشـاء قاعـدة عمـلاء قويـة داخـل المملكة وخارجها، والتـي نؤكد من خلالها على مكانتنـا المرموقـة فيمـا يتعلـق بالجـودة والموثوقيـة والسـلامة، إلـى جانـب المسـاهمة فـي زيـادة العائـد علـى اسـتثمارات المسـاهمين.

تساهم البحـري بأعمالهـا فـي مسـتهدفات "رؤيـة المملكـة 2030" بأن تصبـح محـوراً اسـتراتيجياً ومركـزاً لوجسـتياً عالميًـا. وفـي إطـار سـعينا لتحقيـق رؤيـة المملكـة 2030، تلهمنـا علـى وجـه الخصــوص أربعــة أهــداف لهــذه الرؤيــة:

- التقدم بترتيب المملكة للوصول لقائمة أفضل 25 في مؤشر أداء الخدمات اللوجستية.
- رفع نسبة المحتوى المحلي في قطاع النفط والغاز إلى %75.
- رفـع نسـبة الصـادرات غيـر النفطيـة إلـى %50 مـن إجمالـى الناتـج المحلـى غيـر النفطـى.
- الارتقاء بالاقتصاد السعودي إلى المراتب الـ 15 الأولى على مستوى العالم.





زيادة رأس مال الشركة ليصل إلى 3.9

2014

**\$** 

ملیار ریال سعودی



طلب قطاع نقل النفط 10 ناقلات نفط عملاقة.

#### 2017

- إطلاق شركة "البحرى بولوريه" للخدمات
- عقد بناء 4 سفن بضائع سائبة من حوض سفن شركة هيونداي للصناعات الثقيلة.
- استلام 5 ناقلات نفط عملاقة تم تشييدها فی حوض بناء سفن شرکة هیوندای للصناعات الثقيلة.
  - وقعت البحرى اتفاقية مشروع مشترك لتأسيس حوض بناء سفن جديد للقطاع البحرى في مجمع الملك سلمان العالمي للصناعات والخدمات البحرية برأس الخير.



استلام 5 ناقلات نفط عملاقة تم تشييدها في حوض بناء سفن شركة هيونداي للصناعات الثقىلة.



- وقعت شركة البحرى مذكرة تفاهم مع الشركة العالمية للصناعـات البحريـة أIMI وشركة هونداي للصناعات الثقيلةHHI من أجل بناء ناقلات نفط خام عملاقة
- توقيع اتفاقية مع المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة بـ760 مليون ريال سعودي لتوريد مياه محلاة .



- وقعت البحرى اتفاقية لبناء 10 ناقلات كيماويات مع شركة هيونداي مبيو للأحواض الحافة HMD.
- تأسيس الشركة الوطنية للحبوب كمشروع مشترك بين البحرى والشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك).
  - انضمام 4 ناقلات للبضائع السائبة.







نواصل إبحارنا نحو **آفاقٍ أوسع**، بتعزيز حضورنا في الأسواق التي نعمل بها تواجدنا في أسواق

نستفيد من إمكانياتنا الفنية والتقنية المتميزة وكوادرنا البشرية الفريدة التي تعمل بطموح لُلا تحده حدود تحقيقاً للريادة في مجال الابتكار





# أفاق البحري نقدم

مستم

التـفـهـــم الإقـــــدام

المثابــــرة

الشفافيــة



أن نكون أفضل مزود للخدمات،

ونواصل تقديم خدماتنا وفقأ لأرقى

المعايير العالمية. كما نسعى بشكل

مستمر إلى تطبيق الأسس التجارية المسؤولة، وسنستمر في تبني القدرات المستدامة لتقديم حلول تناسب احتياجات شركائنا ومساهمينا وتحقيق المنفعة المتبادلة بما يتماشي

مع قيمنا.

خلق القيمة ونشر الازدهار من خلال

ربط الاقتصادات حول العالم وقيادة

التميز في الخدمات اللوجستية

العالمية

أرقـــام البحـــري

#### ريادة وموثوقية

**89** ناقلة وسفينة حديثة ومتطورة

ناقلة كيماويات

تتصدر البحري المراكز الأولى بين مالكي ناقلات الكيمـاويات

6 شفن الدحرجة سفن الدحرجة

جميع سفن الدحرجة مُزوَّدة برافعات أوزان ثقيلة ومتخصصة في أنواع عديدة من بضائع الدحرجة

ناقلة نفط خام عملاقة

واحدة من أكبر مالكي ومشغلي ناقلات النفط العملاقة

ناقلات منتجات

منتجات بترولية وكيماويات مكررة

سفن البضائع السائبة

صديقة للبيئة بكفاءة عالية



### الأولى وطنياً

أول شركة نقل وطنية تكمل أكثر من 40 عاماً من العمليات، ونسعى قُدمًا نحو تحقيق المزيد من النمو والنجاحات وإنشاء قاعدة عملاء قوية داخل المملكة وخارجها،



### اللفضل أداءً

البحري الأفضل أداءً في برنامج تقرير السلامة والجودة والأمن SIRE



#### الأعلى جودة

تعكس شهادتا الآيزو، آيزو **9001:2015** وآيزو **14001:2015**، معايير شركة البحــري العالية في إدارة الجودة والمسائل البيئية على مستوى جميع عملياتنا.



### ضمن الأسواق العشرة الأولى عالمياً

دائمًا تكون البحــري في المراكز العشر الأولى في مجــال نقل البضائــع العامــة

18

شراكات

**J** BahriBolloré Logistics

الشركة الوطنية





69.7% هايدوك القابضة المحدودة

49% أرامكو السعودية

30.3% البحري 21% البحرى

20% لامبريل

10% شركة هيونداي للصناعات الثقيلة المحدودة

## قطاعات الأعمال

- **UBahri**Oil البحري للنفط
- **UBahri** Logistics 2
- **UBahri** Chemicals البحري للكيماويات
  - **JBahri** Dry Bulk البحري للبضائع السائبة
- **JBahri** Ship Mgmt. 5
  - **UBahri** Marine ها البحري للخدمات البحرية





قطاعات الأعمال





نحن في البحري لا نقيس نجاحنا بالنتائج التي نصل إليها لكن بكيفية تحقيقها، نتبع أعلى المعايير المهنية والتجارية في كل قرار نتخذه أو إجراء نقوم به

> ناصر العبدالكريم رئيس قطاع البحري للنفط



26

### <u>شريك مُفضل</u> للعملاء العالميين

تتصدر البحري للنفط مرتبة متقدمة في سوق النقط العالمي على مدي عقديـن مـن الزمـان، فهـي تملـك وتشـغل أسطولاً ضخماً مـن ناقـلات النفط العملاقة، تبلغ حمولة كل منها 2.2 مليـون برميـل، بينمـا تبلـغ الحمولـة الإجماليـة للأسـطول 13.4 مليـون طـن سـاكن.

تأسست البحري للنفط عام 1996م لتلبية احتياجات المملكة العربية السعودية والتي تأتي في المرتبة الثانية عالميًا من حيث إنتاج النفط، لتصبح خلال فترة وجيزة الناقل الحصري للنفط المباع من شركة أرامكو، إضافة إلى امتلاكها عقود طويلة الأجل مع مستأجرين من الدرجة الأولى من بينهم شركة أسأويل الكورية.

تحرص البحري للنفط على حصول عملائها ومساهميها على قيمة أعلى بفضل معرفتها الكاملة بأفضل آليات السوق. ولكونها مالكة للناقلات ومستأجرة لها بما يضمن المرونة التجارية والتشغيلية، فضلاً عن القدرة على طرح نماذج تشغيلية مبتكرة تعتمد على البيانات الضخمة، فهي تتمتع بنظام إدارة متطور للطرق البحرية يساعد في تحقيق معدلات عالية للاستفادة من ناقلاتها. إلى جانب اعتمادها على كوادر بشرية مؤهلة تتمتع بالخبرة الكبيرة.





واحدة من بين أكبر 4 شركات تملك وتشغل ناقلات النفط الُخام العملاقة.





% 6% من حجم الطاقة العالمية

ريادة في جودة الأسطول والعمليات التشغيلية %6 من حجم الطاقة العالمية

### 2.2 مليون برميل يوميا

مكانة قيادية في سوق النفط العالمي 2.2 مليون برميل يومياً





ISO9001:2015

حودة وضمان مطابقة متطلبات العملاء أبزو ISO9001:2015

### <u>أسطول البحري</u> للنفط



تمتلك البحري أسطولاً ضخماً لناقلات النفط العملاقة عملت على تطويره بشكل كامل خلال العقدين الماضيين ليصل قوامه إلى 41 ناقلة. في بداية عام 2017م تسلمت الشركة 5 ناقلات بأحدث المواصفات العالمية، تم بنا-ها في حوض بناء السفن لشركة هيونداي للصناعات الثقيلة في كوريا الجنوبية. وخلال عام 2018م تسلمت 5 ناقلات أخرى متوسط حمولة كل منها 2.2 مليون برميل في كل رحلة مما عزز من مكانتها كأكبر مالك ومشغل في سوق النفط العالمي.

صُممت ناقلات البحري للنفط للعمل على كافة المسارات البحرية حول العالم وكافة أنواع النفط الخام ، فهي تتسع لحمولة من 3 درجات نفط خام مختلفة، ويمكن إضافة درجات أخرى عند الحاجة تلبية لمتطلبات العملاء.

#### مواصفات السفن



319,288 (طن الساكن)



**60** العرض (متر)



333 Ildeb (art)



**15** السرعة (عقدة)



32

عدد الخزانات

تتميز سفن البحري الجديدة بالجودة العالية وتوافر التكنولوجيا البحرية المتقدمة إلى جانب الانخفاض الكبير في استهلاك الوقود

#### حضورٌ عالمي

### طرق التجارة الرئيسية

تعمل سفن البحري للنفط على مجموعة متنوعة من المسارات البحرية التي تخدم كافة عملائها الإقليميين والعالميين، ومن أهم تلك الطرق الرئيسية:

- · الخليج العربي إلى الخليج الأمريكي
  - الخليج العربي إلى كوريا واليابان
- الخليج العربي إلى ميناء الملك فهد الصناعي - ينبع
- الخليج العربي إلى عين السخنة مصر "للشحنات الخاصة بإعادة التصدير عبر خط أنابيب سوميد"
- الخليج الأمريكي الكاريبي إلى الهند والشرق الأقصــي
  - سنغافورة إلى الصين
- محطـة أنابيـب سـوميد فـي شـرق البحـر
  الأبيـض المتوسـط إلـى شـمال غـرب أوروبـا





32

## تديـر البحـري للنفـط عملياتهـا التجاريـة مـن مكاتبهـا فـي دبـي، وتتميـز الخدمـات المقدمـة مـن شـركة البحـري للنفـط بمراقبتهـا فـي كل مراحـل الرحلـة "تحميـل، تنفيـذ، تفريـغ" بعنايـة تامـة لتحقيـق أعلـى مستويات الأمـان وتطبيـق المعاييــر التجاريــة بكفـاءة كبيــرة فــي وقتهــا المحـدد.

#### قاعدة العملاء

تقـدم البحـري للنفـط خدماتهـا لمنتجـي ومستهلكي النفط عالميـاً، فهـي توفـر خدمات النقــل عبــر عقــود تأجيــر الناقــلات "s'COA"، كذلــك التأجيــر مــن الســوق المفتوحــة علــى أســاس رحلــة واحــدة أو مــدة محــددة.

#### مميزات خدماتنا

- تطبيق أعلى معايير السلامة.
- ضمان مرونة النقل عبر أسطول حديث
- تواجد قـوي علـى كثيـر مـن المسـارات البحريـة
  عالميـاً
  - التزام تام بمعايير جودة النفط
    - خبرات فنیة واسعة

#### نوفر لعملائنا

- الموثوقية
- الاستحابة
- مرونة تشغيلية عالية
- تعدد ناقلات الأسطول





قطاعات الأعمال





نحن نسعى دوماً لاستكشاف وتطوير خطوط تجارية جديدة، ونعمل في نفس الوقت على تعزيز الخدمات على طرقنا البحرية الحالية لتلبية احتياجات عملائنا

أحمد الغيث

رئيس البحري للخدمات اللوجستية

## البحرى للخدمات اللوجستية

# <u>المزود الرائد</u> <u>لخدمات النقل</u>

تأسست البحري للخدمات اللوجستية عام 1979م كأول شـركة استراتيجية فـي مجموعـة البحـري، فهـي تمتلـك إرثـاً عريقـاً يمتـد للكثـر مـن 40 عامـاً شـهدت خلالهـا تطبيـق نهـج فريـد، وركـزت علـى توفيـر خدمات ذات كفاءة عالية لمجموعـة متنوعـة مـن الشـحنات، كمـا تخصصـت فـي الوقـت ذاتـه بقـدرات التخزيـن "تحـت السـطح».

وتحتل البحري ترتيباً متقدماً في قائمة أهـم 10 ناقلات للبضائع عالمياً وأفضل 5 شركات تعمل في الأسواق الأوروبية، حيث تُعد المزود الرائد لخدمات النقل عبر خطوط مباشرة من شرق الولايات المتحدة وساحل الخليج الأمريكي وكنـدا إلى جـدة ودبي والدمام ومومباي، ويشمل ذلك إرسائها في موانئ منطقـة البحـر المتوسـط وأوروبا التي تقـع في مسارها. كما تُشغِّل الشركة سفنها المصممة بشكل فريد عبر موانئ البحر الأحمر والخليج العربي. وتعـد البحـري للخدمـات اللوجسـتية المـزود الوحيـد لخدمـة الخطـوط الملاحيـة المنتظمة لسـفن الدحرجـة بيـن الولايات المتحـدة الأمريكيـة والسـعودية، فهـي بيـن الولايات المتحـدة الأمريكيـة والسـعودية، فهـي تمتلـك أسـطولاً متطـوراً متعـدد الاسـتخدامات متوسـط عمـره لا يتجـاوز الـ 5 سـنوات.

إلى جانب ذلك، تقدم الشركة خدماتها للعديد من الشركات العالمية والجهات الحكومية في المملكة العربية السعودية عبر عقود طويلة الأجل، حيث أنها الناقل الحصري لكل من وزارة الدفاع ووزارة الداخلية في المملكة، كما تدير ساحة حاويات خاصة بها في ميناء جدة الإسلامي. إلى جانب تمتعها بشبكة متكاملة من المكاتب والـوكلاء حـول العالم بما يمكنها من تقديم خدمات متنوعة لعملائها، متبعة إجراءات التقيد الكامل بسياسات مكافحة الفساد والدلتزام بأعلى المعايير الأخلاقية.



لضمان استمرارية ورضا العملاء



## البحري للخدمات اللوجستية



612



102



# 550,000



835,000

حاوية قياسية



1,600,000

#### شىكة العملاء

تقدم البحري للخدمات اللوجستية خدماتها لقطاعات مهمة عاملة في مجالات صناعية مختلفة تتضمن:

- مقاولو الهندسة والتوريد والإنشاءات EPC
- البيوت التجارية للنفط والغاز في البر والبحر
  - المعدات الهندسية
  - المشتريات والبناء
    - البتروكيماويات
  - التعدين والمعادن
  - الطاقة والمياه والكهرباء
- المصانع والبنية التحتية "شبكات الطرق السكك الحديدية – توسعة الميناء – المطار"

### حلول لوجستية مميزة

تقدم البحري للخدمات اللوجستية حلولًا لوجستية خاصة ومميزة لعملائها تتضمـن:

- التخليص الجمركي
- تقييم المخاطر وخطط التخفيف من آثارها
- استخراج التصاريح اللازمــة مــن السلطــات
  الإقليميـة
- مسح المسارات ودراسات الجدوى الاقتصادية
  لنقـل الأصنـاف الثقيلـة والكبيـرة
- دمج الشحــن، التعبئــة والتغليــف للتصديــر
  واستشــارات النقــل
  - 🕳 خدمة تسليم من المصنع للموقع

## حلول وإدارة الشحن المحلي

## خدمات إنهاء الموافقات الجمركية. تتميز بما يلي:

- فريق تخليص جمركي مخصص حصرياً لخدمة البحري في جميع نقاط الدخول الجمركية "ميناء ومطار جدة، ميناء ينبع الصناعي والتجاري، الميناء الجاف والمطار في الرياض، ميناء ومطار الدمام، ميناء الجبيل الصناعي والتجاري، ميناء دبي، ميناء جيزان، والحدود البرية".
- خبرة واسعة ومتميزة في مجال دخول البضائع
  مؤقتة ودائمة التصدير وإعادة التصدير.
  - استكمال إجراءات الإعفاء الجمركي من الرسوم.
    - التعامل بكفاءة لاستيراد المواد الخطرة
- توفيـر الحلـول المناسـبة لاختصـار الوقـت
  وتسهيــل إجــراءات التخليـــص الجمــركي.

## حلول إمداد فاعلة

تقدم البحري للخدمات اللوجستية حلول إمداد لوجستي خاصة ومميزة لشركات إنتاج وتشغيل "النفط، الغاز، البتروكيماويات، التعدين والمعادن، الماء والكهرباء" تتضمن:

- إدارة أمر الشراء عبر الإنترنت
- توريـد معـدات خدمـات الشـحن لمـواد الإصـلاح
  والإعـادة
  - 🕳 حلول الشحن السريع
    - 🕳 مراقبة المخزون
- دمج البضائع العادية والشحن من الباب إلى
  الباب "جواً، بحراً، براً"
- نقل يدوي / على متن وسيلة النقل للأصناف
  العاحلة
- التحقق من وثائق الشحن والتخليص الجمركي
  فـــى الجانبيـــن
  - القيام بعمليات إجراءات الإعفاء الجمركي

## حلول وإدارة النقل المحلى

### خدمات استخراج تصاريح الشحن. تتميز بما للي:

- شراكات استراتيجية مع شركات تتمتع بالسمعة
  الطيبة في تشغيل أساطيل النقل البحري
  تضم شاحنات مسطحة أو بحواجز منخفضة،
  ومقطورات طويلة لنقل البضائع.
- علاقات قوية مع مقاولي الباطن لديهم القدرة
  على النقل المحلي للحمولات الثقيلة والفنية
  والحمولات ذات الأحجام والأبعاد الكبيرة،
  والحمولات التى تتطلب ناقلات خاصة.

#### خدمات منتظمة

- 6 سفن متعددة الاستخدامات لخدمة الخطوط الملاحية المنتظمة
- الولايات المتحدة كنـدا البحـر المتوسـط –
  الشـرق الأوسـط
- شبه القارة الهندية البحر الأحمر البحر المتوسط – المكسيك – الولايات المتحدة – شـرق آسـيا

## مشاريع خاصة

- عقد طويل الأجل مع وزارة الدفاع السعودية
- تولي شـحنات وزارة الداخليـة ووزارة الحـرس الوطنـى وشـحنات المورديـن لـوزارة الدفـاع.
  - 🕳 عقود جديدة مع موردين ومصنعين.

## أسطول يتميز بكفاءة استهلاك الوقود

- سفن مصممة لدحرجة المخزون والحمولة الثقيلة ذات الأبعاد الكبيرة، وشحنات المشاريع
- خدمات منتظمة بين موانئ الولايات المتحدة وأوروبا والشرق الأوسط بفترة مغادرة 18يوماً
- لا يتم استخدام عمليات المسافنة، والشاحنات المقطورة (mafis) على ظهر السفينة، وقوارب القطر، والرافعات، وذلك لتفادي سوء المناولة والحد من مخاطر إتلاف الشحنات.
- توافر التحكم الكامل على عمليات الأسطول
  وضمان الجودة الكاملة والمرونة عن طريق
  إدارة السفن داخلياً.

## مواصفات السفن



24,760

مساحة التحميل (متر مربع)



6.8

ارتفاع منطقة التحميل (متر) "التحميل في طابقين"



24,500

منطقة التحميل فوق خمسة طوابق للوزن الثقيل (متر مربع)



55,4

الحمولة الإجمالية (كليو طن)



264,56

إجمالي الطول مع إنزال الرصيف المنحدر "Ramp" (متر)



224,96

إجمالي الطول (متر)



6,8

ارتفاع الرصيف المنحدر (متر)



**250** 

قدرة الرصيف المنحدر (طن)



25,9

حمولة ساكنة (كليو طن)



**240** 

إجمالي قدرة 2 رافعة (طن)



120

قدرة الرافعة (طن)

# <u>مواصفات</u> السفن

| المنطقة (م <sup>-</sup> ) | حمولة موحدة            | صافي      | صافي<br>الانتخام (د) | نوع الطابق        | عدد الطوابق |
|---------------------------|------------------------|-----------|----------------------|-------------------|-------------|
|                           | (طن / م <sup>۱</sup> ) | العرض (م) | الارتفاع (م)         |                   |             |
| 3,750                     | 2,0                    | 4,0       | 3,4                  | مفتوح             | 5           |
| 3,747                     | 0,5                    | 4,6       | 2,2 – 1.8            | تحميل             | ĺ4          |
| 3,537                     | 3,0 ، 6,0              | 7,1       | 4,8 ،3,0 ،2,6        | مفتوح محدد المناخ | 4           |
| 3,579                     | 0,5                    | 4,0       | 2,5 – 1,8            | تحميل             | ĺ3          |
| 4,811                     | 5,0                    | 15,5      | 6,8 ،5,0 ،4,3        | סברר              | 3           |
| 3,120                     | 3,5                    | 6,8       | 5,8                  | סברר              | 2           |
| 2,216                     | 3,5                    | 3,5       | 3,8                  | Tank Top          | 1           |



## **U** BahriBolloré Logistics

مشروع استراتيجي مشترك بيئن شركة البحري ومجموعـة بولوريـه الفرنسـية "%60 البحـري -40% بولوريـه"

- أفـق عالمـي أوسـع، وفهـم أعمـق للسـوق المحلية تجتمع فيه خبرات البحري ومجموعة بولوريه
- حلول عالمية متكاملة في مجال الخدمات اللوجستية، وإدارة سلاسل التوريد للشركات المحلية والعالمية العاملة في المملكة العربيـة السـعودية
- دور فعال في تحقيق أهداف "رؤية المملكة 2030"، ورفـع وتحسـين تصنيفهـا العالمـي على مستوى الخدمات اللوجستية



## المشاريع المشتركة

- نقل الشحنات العسكرية من الباب إلى الباب والخدمات اللوجستية: تقديم خدمات الشحن لوزارة الدفاع ووزارة الداخلية في المملكة وغيرها من دول مجلس التعاون الخليجي
- خدمـات لوجسـتية للمشـاريع الرئيسـية: النفـط والغـاز، البتروكيماويـات، التعديـن والمعـادن، الطاقـة، الطاقـة المتجـددة، شـبكات الطـرق، السـكك الحديديـة، وتوسـعة المطـارات والموانـئ.
- تقارير مؤشرات الأداء الرئيسية: تقارير مؤشرات الأداء الرئيسية بشأن كفاءة سلسلة التوريد وأداء الموردين.
- استشارات المشاريع: دراسات الجدوى، البنى التحتية، تقييم المخاطر، إدارة الرحلات، مسوحات الطرقات والمواقع، وتخطيط النقل
- خدمـات تتبـع الشـحنات: الدخـول إلـى نظـام التتبـع الخـاص بالبحـري "24 سـاعة/ 7 أيـام فـي الأسـبوع " عبـر موقـع إلكترونـي مخصـص
- عمليـات وإدارة المسـتودعات: تشـغيل أنظمـة CSY المجهـزة بالكامـل فـي المنطقتيـن الشـرقية والغربيـة بالمملكـة (الدمـام وجـدة).





قطاعات الأعمال

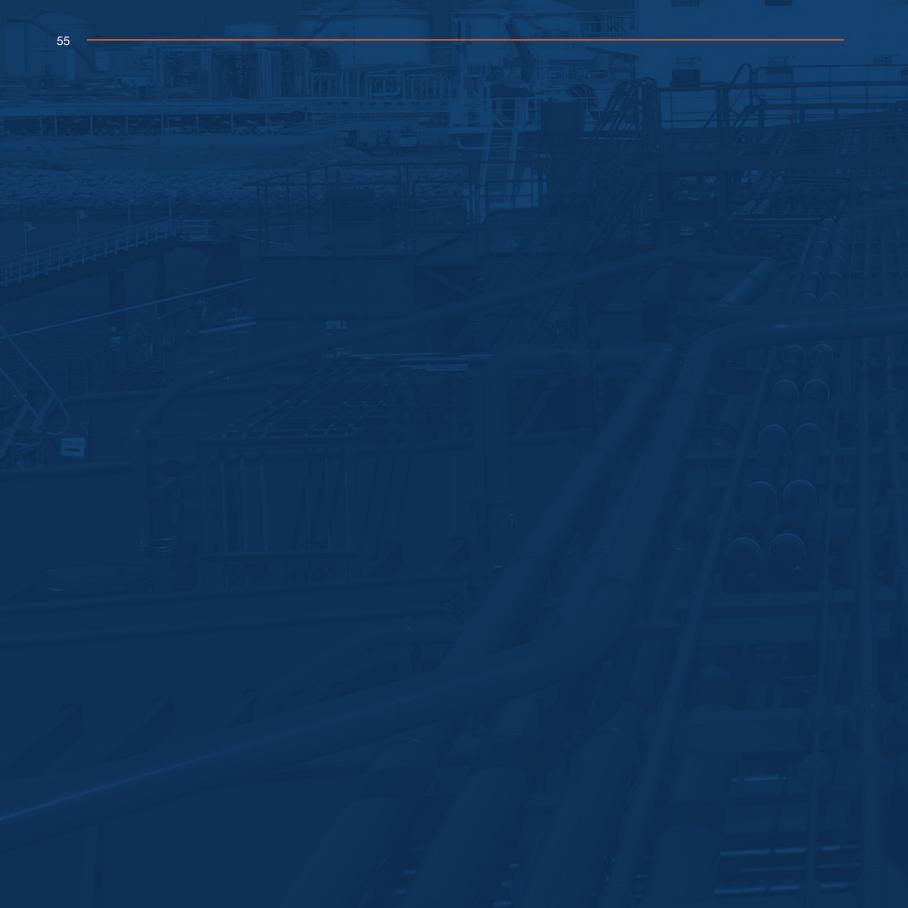






نحن نقوم حالياً بتشغيل أكبر أسطول ناقلات مواد كيميائية متوسطة المدى على مستوى العالم، وسنلتزم دوماً بالحفاظ على هذه الريادة

رئيس قطاع البحري للكيماويات



## البحرى للكيماويات

# <u>توسّع</u> وتميز

تعد البحري للكيماويـات أكبـر مالـك ومشـغل لناقـلات الكيماويـات فـي الشـرق الأوسـط، فمنـذ تأسيسـها فـي عـام 1990م كمشـروع مشــرك تمتلـك فيـه البحـري80 % والشــركة السـعودية للصناعـات الأساسـية (سـابك) نسـبة 20% وهـي تقدم خدماتها على امتداد 150 ميناءً حـول العالـم.

يتميـز أسـطول البحـري للكيماويـات البالـغ قوامـه 35 ناقلـة بتصاميـم تتوافـق مـع أعلـى المواصفـات العالميـة وقـدرة علـى نقـل مجموعـة واسـعة مـن شـحنات الكيماويـات بطاقـة اسـتيعابية تبلـغ 1.5 مليـون طـن سـاكن.

تمكنت البحري للكيماويات على مدار السنوات الماضية من توسيع قائمة عملائها في كافة أنحاء العالم، وتشغيل 20 من ناقلاتها بنظام عقود الإيجار محددة المدة، مما يحقق لها توازناً مثالياً ما بين العقود طويلة الأجل والعقود الفورية، ويُدر لها عائدات مضمونة تضعها في المرتبة الخامسة عالمياً في مجال نقل الكيماويات من حيث عدد الأطنان المنقولة.

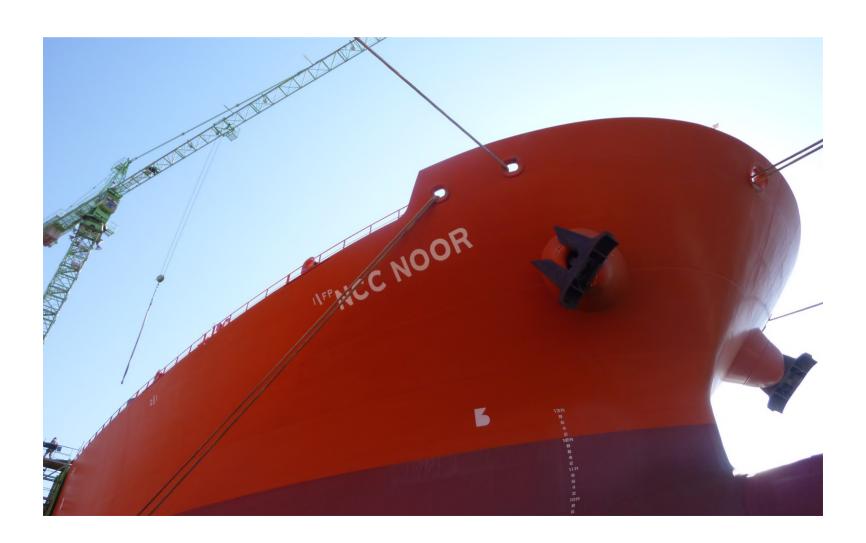




## البحري للكيماويات

# ممیزات تنافسیة

تنطلق عمليات البحري للكيماويات من مكتبها الرئيسي في دبي إلى العالم بمميزات تنافسية وخدمات فائقة الجودة، وذلك بواسطة ناقلات مُصممة وفق أعلى المواصفات العالمية، فهي تخدم قاعدة عملاء عالميين في فئات مختلفة.



## فئات المنتجات المنقولة



الزيوت النباتية



المنتجات النفطية المكررة.



الكيماويات السائلة بأنواعها

المنتجات المنقولة سنويًا

الزيوت النباتية

1.3

مليون طن سنويًا

المنتجات النفطية

**2.6** 

مليون طن سنويًا

اللكيماويات السائلة

3.6

مليون طن سنويًا





46,000

حجم الناقلة (طن الساكن)



32.2

العرض (متر)



183

الطول (متر)



15

السرعة (عقدة)

## مواصفات أكبر ناقلة كيماويات



81,500

حجم الناقلة (طن الساكن)



37

العرض (متر)



**228** 

الطول (متر)



14

السرعة (عقدة)



31

عدد الخزانات





## الخدمات الاستراتيجية المقدمة للعملاء

- 🕳 عقود نقل قصيرة الاجل (سنه او اقل).
- عقود تأجير سفن قصيرة الاجل (سنه او أقل).
- عقـــود تأجيـــر سفـــن متوسطـــة الاجــــل (خمس سنوات او أقل).
- عقـــود تأجيـــر سفــــن طويلــــة الاجــــل (عشر سنوات او أقل).
- عقــود تشغيــل السفــن قصيــرة الاجــل
  (سنه او أقل).

## قاعدة العملاء

- أرامكو السعودية
- الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك)
  - 🕳 فيتول
  - 🕳 شل
  - 🕳 نیستی
  - 🕳 اس كى للتجارة
    - 🕳 بتروتشاينا
    - 🕳 سبکیم
    - ترافیجورا
    - ووترفرنت
      - يونيب



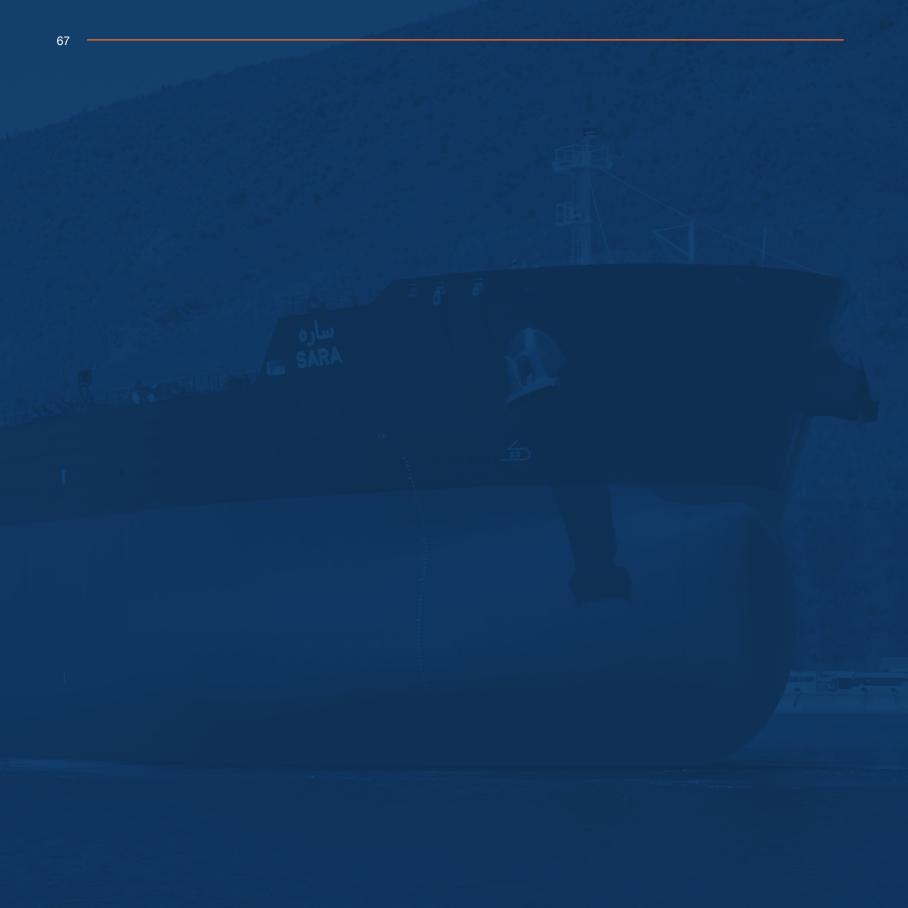
قطاعات الأعمال



البحري للبضائع السائبة مشروع يتمتع بنجاحات باهرة من خلال الابتكار والتقنية والتفاني في العمل مع مفهوم نموذج المشغل المبتكر

محمد بن بتال

رئيس قطاع البحري للبضائع السائبة



## البحري للبضائع السائبة

# <u>التزامٌ تام بدعم</u> الأعمال

تأسست البحري للبضائع السائبة في عام 2010م كمشـروع مشـترك تمتلـك فيـه مجموعـة البحـري نسـبة %60 إلـى %40 للشـركة العربيـة للخدمات الزراعية (أراسـكو)، وذلـك لنقـل البضائع السـائبة "الحبـوب، الفحـم، الشـعير وغيـر ذلـك" فـى المملكـة العربيـة السـعودية.

استطاعت البحري للبضائع السائبة خـلال سـنوات عملهـا أن تكــون الناقــل الوطنــي الرائــد لاحتياجـات المملكـة مـن البضائــع السـائبة، عبــر 8 ناقـلات شــحن متطــورة ذات ســعات كبيــرة تعمــل بكفـاءة فــي اســتهلاك الوقــود وصديقــة للبيئــة.

تضم قائمة عملاء البحري للبضائع السائبة مجموعة كبيـرة مـن العمـلاء فـي منطقـة الشـرق الأوسـط، ولديهـا شـراكات طويلـة الأجـل مـع كبـار مالكـي الشـحنات فـي المنطقـة. فهـي تسـعى دائمـاً إلـى تعزيز تواجدهـا فـي المنطقـة والتوسـع علـى مسـتوى العالـم.







قدرات عالمية المستوي



مكاتب تمثيل في جميع أنحاء العالم



فريق متكامل

والتشغيلية

من الخبرات في

المجالات التجارية

دراسات استشارية مع المنظمات العالمية بشأن استراتيجية المجموعة



تطبيق البريد الإلكتروني للمجموعة المركزية M5



عضو بورصتي البلطيق وسنغافورة لمحاسبة القيمة حسب السوق أو محاسبة القيمة العادلة



المبادلة التجارية لاتفاقات النقل الآجل FFA



شفافية إجراءات وعمليات التشغيل











تشغيل الوحدة التجارية IMOS



تمتلك وتشغل خمس ناقلات حديثة صديقة للبيئة



## كفاءة وتشغيل

# <u>أسطول البحري</u> <u>للبضائع السائبة</u>



تقـوم البحـري للبضائع السـائبة بتشـغيل 9 سـفن تتميـز بجـودة التشـغيل وكفـاءة اسـتهلاك الوقـود، تنقـل مـا يصـل إلـى 1.3 مليـون طـن مـن البائـع سنوياً، والتـي يتم نقلها مـن موانـئ أمريـكا الشمالية والجنوبيـة إلـى المملكـة العربيـة السـعودية.

وخلال سنوات عملها، أطلقت الشركة مفهـوم أعمال تجارية جديد "النموذج المشغل"، والـذي تـم تصميمه لتعزيز مكانة البحري وعلامتها التجارية في الأسـواق العالميـة، وتسـتهدف حاليـاً خطـط توسـع طموحـة فـي عـدد مـن الأسـواق لنقـل 10 ملاييـن طـن متـري، وذلـك بهـدف مواصلـة الجهـود الجاريـة للسـتدامة نمـو الأعمـال وتأسـيس شـراكة طويلـة الأمـد مـع اللاعبيـن العالمييـن.

تتولى البحري للبضائع السائبة العمليات التجارية والتشغيلية وتتضمن "تسليم السفينة، ترتيبات ما قبـل وبعد الرحلـة، تحديـد وكيـل مينـاء التحميـل والتفريغ، وترتيبات إمداد وقود السفينة، إلى جانب التواصـل مـع الموانـئ وسـلطات الجمـارك وفـرق المسـح ومتابعـة رحلـة السـفينة علـى مـدار السـاعة.

#### مواصفات السفن



228,99

الطول الكلي (متر)



98,267

سعة الحبوب (متر مكعب )



81,855

حمولة ساكنة (طن ساكن)



27,985

الحمولة المسجلة الصافية (طن متري)



43,894

حمولة إجمالية (طن متري)



7

مساحات تحمیل (فتحات)





قطاعات الأعمال

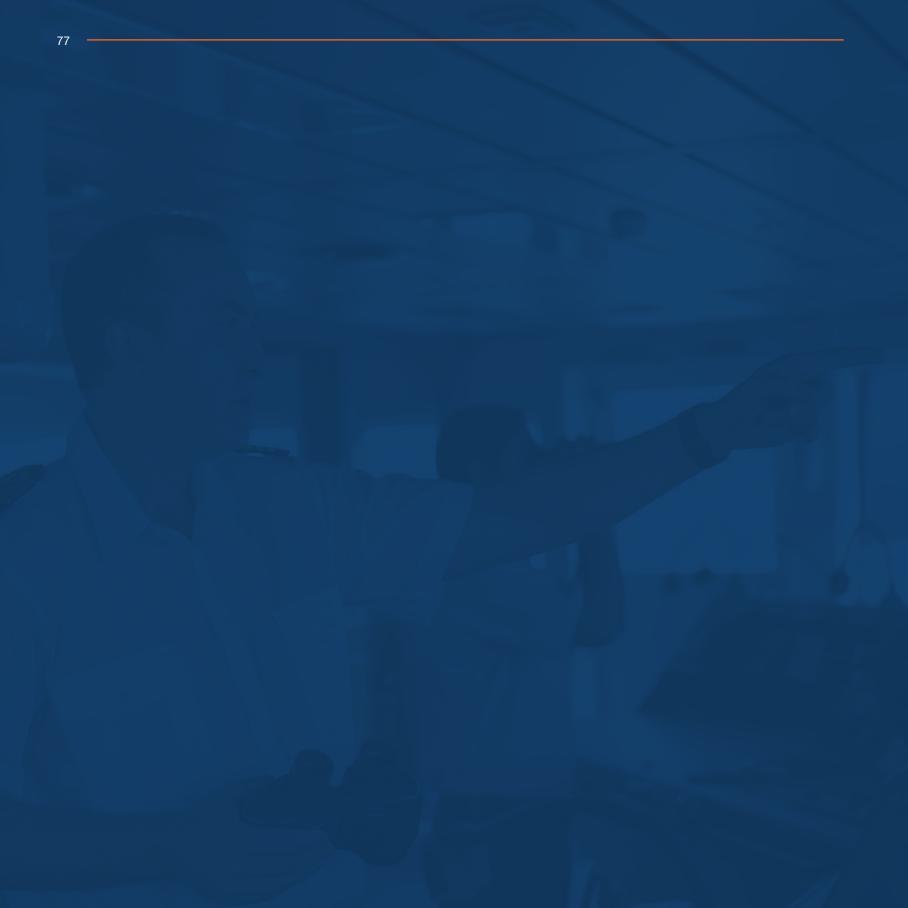




تلتزم شركة البحري لإدارة السفن بضمان تشغيل كامل الأسطول بأمان تام، مع الحد الأدنى من المخاطر على العنصر البشري والبيئة والحياة البرية. نسعى دوماً لتـقديم خدمات عالمـية

> **عبدالعزيز صبري** رئيس قطاع البحري لإدارة السفن

المستوى لشركائنا بمستوى ثابت وكفاءة عالية



### البحرى لإدارة السفن

# <u>المزود الرائد لخدمات</u> <u>الإدارة الفنية والتجارية</u>

أسست البحري الإدارة السفن والمعروفة بميديست في عام 1996م كشركة إدارة فنية مملوكة بنسبة %100 لشركة البحري، بهدف أن تكون المزود الرائد للخدمات الفنية والتجارية لسفن البحري "النفط، الكيماويات، المنتجات، البضائع السائبة، وسفن الدحرجة"

تتمتع الشركة بمكانة رائدة في القطاع البحري لتحقيقها أدنى نسب للحوادث والإصابات على متن السفن والحفاظ على أسطول بحري وفقاً لأعلى معايير الجودة والسلامة، حيث تحقق بشكل مستمر أعلى المراتب في برنامج التفتيش الموحد لشركات البترول العالمية SIREوبرنامج التفتيش الدولى للموانئ .PSC.

تطبق البحري لإدارة السفن الأطر التنظيمية الأكثر صرامة، بما في ذلك قانـون إدارة السـلامة الدولية المراحة، بما في ذلك قانـون إدارة السـلامة الدولية من العمل دولـة المينـاء، وقواعـد التصنيـف الاجتماعيـة، وهـي حاصلـة على شـهادة الآيـزو 2001:2015 وإدارة الطاقـة ونظـام الإدارة البيئيـة 14001:2015، و إدارة الطاقـة في الصحـة والسـلامة المهنيـة 2018:5001:2018 في الصحـة والسـلامة المهنيـة 2018:5001:فضلـ حاصلـة على تصنيـف "الأسـطول الكبيـر" مـن قبـل خفـر السـواحل الأمريكـي، إذ يأتـي هـذا التصنيـف كتقديـر آخـر لمـدى التـزام الشـركة بالمحافظـة على أعلـي معاييـر الجـودة والسـلامة.





#### خدمات البحرى للسفن

توفر البحري للسفن خدماتها الفنية والإدارية لأسطول متنوع من السفن مثل: "ناقلات النفط الخام، سفن البضائع العامة، سفن للبضائع السائبة، وناقلات المواد الكيميائية، وناقلات المنتجات البترولية".

ويضمـن نظـام إدارة السـلامة الصـارم لـدى البحري صيانة ثابتة وفـق أعلى معايير الجودة والسـلامة، والتـي تـوازي أعلـى المواصفـات والمقاييـس المعتمـدة فـي هـذا القطـاع، وتخضـع ناقـلات البحـري لعمليـات تفتيـش مسـتمرة،.

#### عملاء البحرى للسفن

توفر البحري لإدارة السفن خدماتها لكافة شركاء البحري "البحري للخدمات اللوجستية، البحري للنفط، البحري للكيماويات، البحري للبضائع السائبة" وذلك في عدد من العمليات بما فيها:

- إدارة الطاقم والإدارة الفنية والتشغيلية للسفن
- تقديـم المشـورة الفنيـة والتحقـق قبـل شـراء
  سـفن جديـدة
  - الإشراف على مشاريع بناء السفن
    - 🕳 تأمين الأمن والسلامة للسفن
  - تدریب الکوادر الوطنیة علی السفن

#### مميزات تنافسية

- 2400 بحار يعملون بخبرات عالية المستوى إضافة إلى 200 خبير فني، مدراء سفن، أخصائيون في مجال السلامة، مفتشو جودة، إلى جانب مجموعة كبيرة من موظفي الدعم لضمان توفير أفضل جودة ممكنة من الخدمات للعملاء والشركاء.
- حاصلـة على جوائـز السـلامة للبحـارة: أفضـل جائـزة خطـأ مُتفـادى فـي الشـهر، أفضـل فكـرة للسـلامة لربـع السـنة، وأفضـل سـفينة للسـنة، وجائـزة الفحـص الجيـد ومسـتوى الرقابـة فـي دولـة المـنـاء PSC
- شريكة مؤسسة لويدز ريجستر للمساعدة في تحليل ثقافة السلامة الحالية الخاصة بها والبناء عليها

- من أوائل الشركات التي تبنت أداة الإدارة Pay
  As You Go ENC للنظام الإلكتروني لعرض
  الذرائط والمعلومات ECDIS
- مـن أوائـل الشـركات التـي أتاحـت برنامـج Enviromanager لإعطاء معلومات في الوقت الحقيقي لإدارة السفن عندما تكون في المناطق الخاضعة للاتفاقية الدوليـة لمنـع التلـوث الناتـج مـن السـفن MARPOL، أو مناطـق التحكم فـي الانبعاثـات ECA، أو فـي ميـاه إقليميـة.
- التزام كامل وامتثال ثابت بالمتطلبات القانونية (معدل القصور في مستوى الرقابة في دولة الميناء PSC لشركة البحري بلغ 0.32 منذ بداية العام مقابل معيار القطاع الذي يبلغ 2.67).



قطاعات الأعمال







### البحرى للخدمات البحرية

# نبذة عن مشروع تحلية المياه

تلعب البحري لتحلية المياه دورًا فعالًا ورئيسيًا لتعزيـز مكانـة المملكـة العربيـة السـعودية فـي عالـم الابتكارات الثورية والريادة على مستوى مجال تحلية الميـاه العالمـي.

تم تطوير محطاتنا العائمة لتحلية المياه، بالشراكة مع شركات مُصنِّعة عالمية عالية الموثوقية لضمان استمرارية مستويات التوفر والامتثال لجميع المعايير والقوانين الدولية والمحلية المعمول بها، وتقديم قيمة استثنائية للمؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة ودعم أهداف رؤية المملكة العربية السعودية 2030.





86

#### إسهامنا في تحقيق رؤية المملكة

يَنصب تركيزنا في جميع عملياتنا على بناء إمكانات وقدرات وطنية وفقاً لتوجيهات رؤية المملكة العربية السعودية 2030.

#### التزامٌ طويل الأجل

نلتزم بتقديم مصدر ثابت وموثوق للمياه المُحلاة يَخدم احتياجات المملكة العربية السعودية، مع فترة إنتاج أولي تمتد لعشرين عاماً.

#### محطات البحري للتحلية

توفر محطاتنا العائمة حلولاً للنمو والتنوُّع المُستداميْن في قطاع تحلية المياه حيث تتسم بالفعالية والكفاءة والأمان.

#### مرونة الاستخدام في مواقع مختلفة

بفضل تصميمها القائم على وحدات مستقلة، يمكن إرساء محطات البحري للتحلية بكل سرعة وسهولة في مواقع مختلفة عند الحاجة.

#### المسؤولية البيئية

صُمِّمت محطاتنا للحد من التأثير البيئي المحتمل على المنطقة الساحلية لأقل درجةٍ ممكنة، مع الحفاظ على تنوُّع النظام البيئي للبحار الضحلة.

#### تصمیمٌ مبتکر

تعتمد محطات البحري للتحلية على بارجات مُهيأة خصيصاً لتحلية المياه يزيد طولها عن 110 م وعرضها عن 35 م.



# أسباب تميَّز البحري لتحلية المياه

#### قدرة إنتاجية عالية

تبلغ القدرة الإنتاجية لـكل محطـة مــن محطاتنــا العائمـة الثلاثـة 50,000 م يوميــاً بإجمالـي قــدرة إنتاجيـة يوميــة 150,000 م مــن ميــاه الشــرب المُحــلآة علــى مــدى العشــرين عامــاً القادمــة.

#### أهدافٌ واعدة

تَشق البحري طريقاً جديداً في صناعة الخدمات البحرية العالمية مُتسلحةً خلال رحلتها الواعدة بمزيج من الخبرات العميقة والتقنيات المتطورة واسعة النطاق، من أجل تقديم حلول شاملة ومتكاملة بحراً وبراً وجواً.

#### أحدث التقنيات المتطورة

تُطبِّق محطات تحلية المياه لدينا تصميماً رائداً على مستوى المجال مع تقنيات التناضح العكسي المتطورة لضمان إنتاج مياه شرب عالية الجودة والكفاءة والموثوقية.

### نهجٌ وقيم

## الاستدامة

تضع قيم شركة البحري الاستدامة في صميم عملياتها وتحرص على توفير كل إضافة من شأنها تحسين استهلاك الوقود، كما تسعى جاهدة لتقليل التأثير البيئي على مدار عملياتها. نستثمر في أعلى معايير السلامة والبيئة حرضا منا على عكس قيم الشفافية والتفهم الخاصة بنا. حرصنا دائمًا على العمل باستمرار على تقييم وتقليل التأثير البيئي لأعمالنا وفقًا لمتطلبات شهادة الآيزو 14001:2015 ، وبذلنا كل ما بوسعنا لتحسين إدارة الجودة وفقًا لمتطلبات شهادة الآيزو 9001:2015.

نُولَّي في البحـري أهميـة كبيـرة للأمـور المتعلقـة بالجـودة والسـلامة والصحـة والبيئـة، ويعكـس حصولنـا علـى شـهادتي الآيـزو معاييرنـا العاليـة فـي إدارة الجـودة والمسـائل البيئيـة علـى مسـتوى جميـع عملياتنـا. ونظـرًا لتاريـخ البحـري المتميـز فـي رقابـة دولــة المينـاء فـى الميـاه الأمريكيـة

نهتم في البحري بـالإدارة المستدامة للأسـطول، والسـر وراء ريـادة سـفننا هـو تكريـس جهودنـا لريـادة تقنيـات نظيفة وعاليـة الكفاءة وصديقـة للبيئـة على مسـتوى المحـركات والهيـاكل. تُحـرق ناقـلات النفـط العملاقـة الحديثـة لدينـا وقـودًا أقـل بنسـبة %40 مـن الناقـلات السـابقة وتعمـل أنظمـة التخفيـض التحفيـزي الانتقائي SCR علـى الحـد مـن انبعاثـات أكسيد النيتروجين NOx. نحرص على التزامنا بتقليـل انبعاثـات غاز الدفيئـة لعام 2050 بنسبة %50 مقارنـة بعـام 2008 وفقًـا لأهـداف المنظمـة البحريـة الدوليـة. تفتخـر البحـري باسـتيفائها جميـع المعاييـر الأساسـية الثلاثـة عشـرة لبرنامـج التقييـم الذاتـي للناقـلات وإدارتهـا TMSA 3 التابـع للمنتـدى البحـري الدولـي وإدارتهـا TMSA 3 التابـع للمنتـدى البحـري الدولـي الشـركات النفـط OCIMF





## دعمٌ وتأثيـر

# المسؤولية الاجتماعية

نهتـم فـي البحـري بتأثيرنـا علـي المجتمـع وعلـي العالم من حولنا، لذا فإن أهم وأعظم أصل لدينا. هــو فريقنــا المكــون مــن أكثــر مــن 3000 موظــف من مختلف الجنسيات والثقافات. ولضمان صحتهـم وسـلامتهم، نحـن لا نكتفـي بالمعاييــر المقررة بل نتجاوزها لنقدم أنشطة تدريبية على أعلى مستوى في مجالي الصحة والسلامة لحمايـة منسـوبينا ودعمهـم. كمـا نحـرص علـي تقديم الدعم اللازم للبحارة في الجوانب المتعلقة بالضغوط والعزلة والانفصال البشرى وغيرها من أمور الصحة النفسية من خلال برنامج مخصص بالتعاون مع الشبكة الدوليـة لرعايـة ومساعدة البحارة ISWAN. وتدعـم البحـري بـكل مسـؤولية العمل الجليـل الـذي تقـوم بـه منظمـة Mission to Seafarers في رعايتها للبحارة العاملين على متـن السـفن وعملائهـم.

إن من أهم أهداف البحري في تمكين الكفاءات هو إعداد قادة الغد ودعمهم وتطوير أصحاب المهارات العاليـة لبنـاء مسـتقبل مشـرق يسـاهم فـي التنميـة الاقتصاديـة والاجتماعيـة. يحظـي طـلاب كليـة علـوم البحار بجامعة الملك عبدالعزيز بخبرات عملية على متن سفن شركة البحري في إطار اتفاقية متواصلة بيـن البحـري والجامعـة، كمـا تشـارك البحـري فـي برنامج التدريب الصيفي "صيفي" الذي تشرف عليه وتنظمه وزارة العمل والتنمية الاجتماعية وصندوق تنميـة المـوارد البشـرية. يسـتهدف برنامـح تطويـر الخريجيـن فـي بحـري الشـباب الخريجيـن السـعوديين، يقدم لهـم فيـه برنامـج مسـار سـريع لمـدة 10 أشـهر يتم فيه تطوير مهاراتهم في المجال المختار، ويستهدف برنامج التدريب التعاوني لدي البحري الطلاب الجامعيين ليقدم لهم فرصة التدريب العملي المتراوحة بين 3 إلى 6 أشـهر.





### نُكمل المسير

# الخاتمـــة

تمضى "البحري" بماض عريق وحاضر ملىء بالإنجازات، تستشرف المستقبل وتحمل بينَ طياتُه مزيداً من الآمال والطموحات والتطلعات التي تمليها توجهات وتطلعات قيادة المملكة العربية السعودية، ورؤية 2030، بسعيها الدائم نحو تحقيق الصدارة وتحقيق مستويات متقدمة من التنافسية والريادة العالميـة. باعتبارهـا واحـدة مـن أكبـر شـركات العالـم فـي مجـال النقـل والخدمـات اللوجسـتية. لقد عملت "البحري" على مدى أكثر من نصف قرن على تدعيم مكانتها الريادية ودورها في نمو الصناعة العالمية، معتمدة على قدرات خاصة وخبرات طويلة الأمد، لتصل اليـوم إلـي مكانـة تضعهـا فـي مقدمـة شـركات النقـل العالميـة بأسـطول حديـث يطبق أفضل النظم التكنولوجية ويتبع أعلى سبل السلامة والمعايير البيئة، تلبية لمتطلبات عملائها المحلييـن والدولييـن وتكـون بحـق "شـركاء العالـم".







